

Turkey Efficiency Magazine

Özel Sayı / Special Issue Yılı / Year: 2019 Fiyat / Price: 15 TL

VERİMLİLİK

TÜRKİYE

DERGİSİ

AKILLI
ŞEHİRLER
SMART CITIES



**İZİN VER
HAYAT
YOLUNU
BULSUN**





KOZA

ALTIN İŞLETMELERİ



www.kozaaltin.com.tr

GENEL MÜDÜRLÜK
İstanbul Yolu 10.km
No:310
Batıkent / ANKARA
Tel: 0312 587 10 00

OVACIK ALTIN MADENİ
Çamköy Mah.Çamköy Sok.
No: 132-1
Bergama / İZMİR
Tel: 0232 641 80 17

MASTRA ALTIN MADENİ
Demirkaynak Köyü,
GÜMÜŞHANE
PK:29100
Tel: 0456 247 10 01

KAYMAZ ALTIN MADENİ
Kaymaz Mahallesi,
Şükrü Tuncel Cad. No: 51
Sivrihisar / ESKİŞEHİR
Tel: 0222 721 22 52

ÇUKURALAN ALTIN MADENİ
Çukuralan Mahallesi
Çukuralan Altın Sok. No:34
Dikili / İZMİR
Tel: 0232 455 4300

HİMMETDEDE ALTIN MADENİ
Himmetdede Mahallesi
Ankara Bulvarı
No: 230 Kocasinan / KAYSERİ
Tel: 0352 220 70 00

index

içindekiler



06 BAŞYAZI / *Leading Article*
Cemalettin Kömürcü

08 ÖZETLER / *Summaries*

12 HABER / *News*
60 Yıllık Hayal Gerçek Oldu
60 Years Of Dream Was Realized

16 RÖPORTAJ / *Interview*
Ulusal Akıllı Şehirler Strateji
Our National Smart City Strategy Action Plan Is The 4th In The
Çevre ve Şehircilik Bakanı
Murat KURUM

22 HABER / *News*
"Marka Şehirler Hedeflerine Giden Yol Akıllı Şehirler Çözümlerinden Geçer"
"The Way To Reputable City Goals Goes Through Smart City Solutions"

24 RÖPORTAJ / *Interview*
Modern Belediyeciliğin Yeni Rotası Akıllı Şehir Uygulamalarıdır
Smart City Applications Are The New Route For Modern Municipality Works
Fatma ŞAHİN

28 RÖPORTAJ / *Interview*
Yerel Yönetimlerin, En Büyük Destekçisi
We Are The Pillar Of Support For Local Governments
İlbank Genel Müdürü
Yusuf BÜYÜK

32 HABER / *News*
Sıfır Atıkta Hedef 100 Bin İstihdam
Goal In Zero Waste Is 100 Thousand Employment
Ali Bican TÜRK

36 KÖŞE YAZISI / *Column*
Sürdürülebilir Kalkınmanın Odağında Akıllı Belediyeler
Smart Municipalities On The Focus Of Sustainable Development
Dr. A. Çağatay DİKMEN

40 ARAŞTIRMA / *Research*
Afet Riskiyle Mücadelede Belediyeler
Municipalities' Fight Against Disaster Risk
Prof. Dr. Gürsel ÖNGÖREN

44 KÖŞE YAZISI / *Column*
Osmanlı Coğrafyasında Belediyeciliğin Gelişimine Dair Atılan Adımlar
Steps Taken Regarding Development Of Municipalism In Ottoman Geography
Şerife Rümeyza Doğan

48 DOSYA / *File*
Türkiye'de Akıllı Şehirler
Turkey's Smart Cities
Ömer Öztürk

56 KÖŞE YAZISI / *Column*
Verimlilik Esastır
Efficiency Is The Essence
Binali KILIÇ



- 58 **ARAŞTIRMA / Research**
Belediyecilik Ekonomisi
Municipal Economy
Prof. Dr. Harun ÖZTÜRKLER

- 62 **KÖŞE YAZISI / Column**
Belediyelerde Verimliliğin Sağlanması, Toplumsal Bir Gereklik Olmasının Yanı Sıra Hukuki Bir Zorunluluktur
Providing Efficiency In Municipalities Is A Legal Must As Well As A Social Necessity
Ali DEMİRDAĞ

- 64 **RÖPORTAJ / Interview**
Sokaktaki Büyük Karton Bulmak
Finding The Big Cardboard On The Street
Nezir Önal

- 66 **DOSYA / File**
Dünyada Akıllı Şehirler
World's Smart Cities
Mustafa Ayberk ERTÜRK

- 70 **HABER / News**
100 Bin Yeni Sosyal Konut Müjdesi
News Of 100 Thousand New Council Houses
Yaprak ULAŞER

- 72 **KÖŞE YAZISI / Column**
Şehirlerde Aklını Doğru Kullanan Kazanacak
In Cities, Those Who Act Smart Will Win
U. Mert ERYILMAZ

- 74 **HABER / News**
İlbank 2003'ten Bugün Dev Yatırımlara İmza Attı
İlbank Signed Huge Investments From 2003 Up To Today
Derya POLAT

- 78 **DOSYA / File**
Gelecek İçin Teknolojiler Ankara'da Sergilendi
Technology For The Future Presented In Ankara
Nazlı Hira Çomoğlu

- 90 **DOSYA / File**
V Talks

- 105 **KÜLTÜR / Culture**
Nijo Kalesi
Castle Nijo
Hakan TAŞÇI

- 108 **KİTAP / Book**
Modern İnan Tarihi
A History of Modern Iran
Ertuğrul Düz

- 109 **SİNEMA / Cinema**
Argo
Argo
Ertuğrul Düz

- 110 **SAĞLIK / Health**
Beslenme Alışkanlığınızı Kışın Gözden Geçirin
Revise Your Eating Habits In Winter
Derya GÜÇTEKİN

künye

imp-
rint”

Sahibi & Yayın Yönetmeni / Owner & Publishing Director
Türkiye Verimlilik Vakfı Adına / on Behalf of Turkey Efficiency Foundation
Cemalettin KÖMÜRCÜ

Yayın Danışmanı / Editorial Consultant
Prof. Dr. Mehmet Dursun ERDEM

Editör / Editor
Nezir ÖNAL

Yayın Kurulu Başkanı / Editorial Board Chairman
Dr. A. Çağatay DİKMEN

Yayın Kurulu / Editorial Board
Kurtcan ÇELEBİ
Ali Bican TÜRK

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü / Managing Editor
Hüseyin Salih BAŞAR

Fotoğraf / Photo
Hüseyin Alper GÜNGÖR

Görsel Yönetmenler / Art Directors
Kübra YÖNTEM - Yunus USLU - Şeyma ARSLAN

Reklam Koordinatörü / Advertising Coordinator
Nazlı Hira ÇOMOĞLU

Yönetim Yeri / Administrative Office
Netvizyon MediaPark
Mutlukent Mah. 2010 Cad. No: 58 Çankaya / ANKARA
0 312 499 33 01

Baskı / Printing
AFŞAR Medya Mat. San. ve Tic. A.Ş
Ostim OSB Mah. 1424. Sok. No:8/2 Yenimahalle / ANKARA
0 312 394 39 22

Yayın Türü: Yerel, Süreli, 3 Aylık
Publication Type: Local, Periodical, 3 Month

2019 Özel Sayı

“Bu dergide yayımlanan köşe yazıları, yazarlarının sorumluluğundadır.”

Bilimin ve Müziğin Dünyası



Ankara
87.5



**CEMALETTİN
KÖMÜRCÜ***



*** Türkiye Verimlilik Vakfı Başkanı**
President of Turkish Efficiency Foundation

İkincisini 31 Ekim- 3 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirdiğimiz Verimlilik ve Teknoloji Fuarımıza savunma sanayi başta olmak üzere 123 teknoloji firması ve 38 Start-up katılım sağladı. 4 gün boyunca fuarımızı 87.094 kişi ziyaret etti.

“Geleceğin Teknolojileri” temasıyla organize edilen fuarımızın açılışını Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanımız Sayın Mustafa Şentop tarafından yapılması bizlere onur verdi.

Savunma sanayinde ülke olarak son 15 yılda gösterdiğimiz büyük ilerlemenin sonuçlarını Barış Pınarı Harekatında, tüm dünyanın gözleri önüne sermemiz, hem de bunu kimseye muhtaç olmadan kendi ürettiğimiz silahlarımızla mükemmel bir performansla sağlayabilmemiz, tam bağımsızlık yolunda ne kadar büyük mesafe kat ettiğimizi gösterdi.

İŞİ LAYIKIYLA YAPMAK...

Verimlilik ve Teknoloji Fuarı 2019’un tam da hareket tarihlerine denk gelmesi, Silahlı Kuvvetlerimizin üstün başarısı, tüm ulusu olduğu kadar bizi de gururlandırdı. Bu nedenle de açılış akşamı Milli Savunma Bakanımız Sayın Hulusi Akar’ın teşrifleriyle bir resepsiyon düzenlendi.

Fuarımıza sayın bakanlarımızın ilgisi de işimizi layıkıyla yapmamızın göstergesi oldu. Eski Başbakan ve TBMM eski Başkanı Sayın Binali Yıldırım, İçişleri Bakanı Süleyman Soylu, Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum, Gençlik ve Spor Bakanı Mehmet Muharrem Kasapoğlu, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Mehmet Cahit Turan, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli, 4 gün boyunca fuarımızı ziyaret ederek standları gezip, yetkililerden bilgi aldılar ve eğitim programlarımızın bazılarına da katıldılar.

Geçen yıl dünya klasmanında yer alan dev teknoloji firmalarımıza, genç girişimcilerin kendilerini tanıtabilme ve işbirliği yapabilme imkanını yakalamaları, fuarımızın hedeflediği ana konuların başında gelmekteydi. Bu yılda yine ücretsiz olarak genç girişimcilere tahsis edilen Start-up sokağı katılımcıları için çok verimli, umut dolu görüşmelerle geçti.

Son günlerde ülkemiz için çok önemli bir gelişme yaşandı. Türk halkının 60 yıllık hayali gerçek oldu. Yerli otomobilin tanıtımı, Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan’ın katıldığı bir törenle gerçekleştirildi. Cumhurbaşkanımızın “Devrim otomobiline karşı çıktılar, devrin otomobilini durduramadılar” şeklindeki tespiti oldukça ses getirdi.

“Akıllı Şehirler ve Belediyelerde Verimlilik” konulu dergimizin bu sayısında; hem Çevre ve Şehircilik Bakanı Sayın Murat Kurum ile Türkiye Belediyeler Birliği Başkanı Sayın Fatma Şahin’in Akıllı Şehirler Eylem Planı ve yerel yönetimler konusundaki değerli görüşlerini ve değerlendirmelerini bulacaksınız.

Ayrıca dergimizde; Yerel Yönetimlerinin en büyük destekçisi İlbank’ın Genel Müdürü Sayın Yusuf Büyük’ün röportajının yanı sıra, Türkiye ve Dünyadaki Akıllı Şehirlerin tanıtımı, Sıfır Atık Projesiyle 100 bin kişiye istihdam sağlanması, 100 bin yeni sosyal konut projesi ile yerel yönetimlerdeki verimlilik konusuyla ilgili birbirinden değerli yazarlarımızın görüşleri yer aldı.

Yeni sayımızda buluşmak üzere sağlıklı kalın...

DULY PERFORMING YOUR DUTIES...

123 technology firms and 38 Start-Ups, especially defense industry, participated in our 2nd Efficiency and Technology Fair which was realized between October 31st- November 3rd. 87.094 people visited our fair for 4 days.

We were honored to have Mr. Mustafa Şentop, Speaker of the Turkish Grand National Assembly open our fair which was organized with the theme "Future Technologies".

The fact that we showed the world the results of our great advancement in the last 15 years in defense industry as a Country during Operation Peace Spring and realizing this with a perfect performance using our own weapons without needing anyone indicated how far we have come along the full independency way.

The dates of Efficiency and Technology Fair 2019 coinciding with the dates of the operation, outstanding success of our Armed Forces made us as proud as the whole nation. Therefore, a reception was held with the participation of Mr. Hulusi Akar, our Minister of National Defense.

Interests of our dear ministers in our fair became an indicator how we duly performed our duties. Former Prime Minister and Speaker of GNAT Mr. Binali Yıldırım, Minister of Internal Affairs Süleyman Soylu, Minister of Environment and Urbanization Murat Kurum, Minister of Youth and Sports Mehmet Muharrem Kasapoğlu, Minister of Transportation and Infrastructure Mehmet Cahit Turan, Minister of Agriculture and Forestry Bekir Pakdemirli visited our fair, the stands and received information from the authorities, they also participated in some of our training programs for 4 days.

Young entrepreneurs having a chance to meet and cooperate with the world-class giant technology firms was one the main objectives of our fair last year. This year, participants of Start-Up Street which were assigned to young entrepreneurs without a fee had also a lot of very efficient and hopeful interviews.

Lately, a very significant development for our Country was achieved. 60-year-old dream of Turkish people was realized. Introduction of the domestic automobile was realized at a ceremony where Mr. President Recep Tayyip Erdoğan participated. Our President's statement "They objected to automobile Devrim, but could not stop the automobile of the era" made quite an impression.

In our issue "Smart Cities and Efficiency in Municipalities", you will find valuable opinions and evaluations of Minister of Environment and Urbanization Mr. Murat Kurum and President of Turkish Municipalities Association Ms. Fatma Şahin regarding Smart Cities Action Plan and local governments.

Additionally in our magazine, apart from an interview with General Director of İlbank Mr. Yusuf Büyük who is the greatest supporter of Local Governments, introduction of Smart Cities in Turkey and in the World, providing employment for 100 thousand people with Zero Waste Project, 100 thousand new council houses project and remarks of our beloved writers regarding efficiency in local governments are presented.

Hope to meet with you at our next issue, take care..

ÖNCEKİ
SAYI #08
previous issue

Turkey Efficiency Magazine
DERGİSİ

Türkiye'nin yükselen gücü: Verimlilik teknolojileri

Turkeys rising power: Efficiency technologies



Röportaj / Interview:
Hulusi AKAR
Millî Savunma Bakanı
Ministry of National Defence



Röportaj / Interview:
Mustafa VARANK
Sanayi Ve Teknoloji Savunma Bakanı
Minister of Industry and Commerce



Sayı / Issue: 08 Yıl / Year: 2019 Fiyat / Price: 15 TL

TÜRKİYE



“YERLİ VE MİLLİ ŞİLAHLI SİSTEMLER BİZLER İÇİN TERCİH DEĞİL BİR ZORUNLULUKTUR”



Milli Savunma Bakanı Hulusi Akar, Türkiye Verimlilik Vakfı yayın organı Verimlilik Dergisi'nin 78 sayısına konuk oldu... Yerli ve milli silahlı sistemlerin Türkiye için bir tercih değil zorunluluk olduğunun altını çizen Bakan Akar, “Ülkemizin askerî açıdan bağımsız bir yapıya kavuşması ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin etkin, caydırıcı ve saygın bir yapıya kavuşması hedeflenmiştir. Bu doğrultuda ARGE'ye dayalı yurt içi üretim iradesi gösterilmiştir” şeklinde

görüşünü açıkladı.

Bu konuda en önemli adımın Türk halkı tarafından atıldığını söyleyen Bakan Hulusi Akar, “Asil milletimizin dışından tırnağından artırdığı bağışlarla kurulan vakıf şirketlerimiz, çalışmalarıyla yerli ve milli savunma sanayimizin gelişmesine büyük katkılarda bulunmuş, gurur kaynağımız olmuştur” diye belirtti,

Önemli olan muharebe gücünü artıran

son teknolojiye sahip sistemlerin envantere var olması değil, bu sistemlerin yerli kaynaklardan karşılanması, milli olarak üretilmesi olduğuna değinen Bakan, sözlerine şöyle devam etti: “Türkiye bağımsızlığını, toprak bütünlüğünü ve temel çıkarlarını korumak için gerekli askeri güce ve savunma kabiliyetine sahip olma mecburiyetinin şuurundadır ve bu doğrultuda gayret sarf etmektedir.”

“DOMESTIC AND NATIONAL ARMED SYSTEMS ARE NOT CHOICE BUT A MUST FOR US”

The Minister of National Defense Hulusi Akar was a guest of Efficiency Magazine issue 78 which is the media outlet of Turkish Efficiency Foundation... The Minister Akar who underlined that domestic and national armed systems are not a choice but a must for Turkey stated that “It is aimed that our Country obtains an independent structure in terms of military and Turkish Armed Forces has an effective, intimidating and prestigious structure. Within this direction, a domes-

tic production regime based on R&D is observed.”

The Minister Hulusi Akar stated that the most prominent step was taken by the Turkish people for this subject and said that “Our foundation companies which were formed with the donations that our noble nation pinched and saved gravely contributed to development of our domestic and national defense industry and become our source of pride.”

The Minister who mentioned that the important things is not having the systems with latest technology that increases combat power in the inventory but to obtain these systems from domestic resources and produce these systems nationally continued his speech:

“Turkey is aware the obligation to have the necessary military power and defense capability to protect its territorial integrity and fundamental interests and puts an effort within this direction.



“VİZYONUMUZUN TEMELİNDE MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ BULUNUYOR”

Dergimizin diğer önemli konuğu Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, “Milli Teknoloji Hamlesiyle ülkemizin; küresel rekabet gücünü artıracak, ekonomik ve teknolojik bağımsızlığını güçlendirecek, sanayide katma değerli üretimi geliştirecek ve kritik teknolojilerde atılım sağlayacağız” diye görüş belirtti. Savunma sanayi, küresel konjonktürü de göz önüne aldığında, gücü ve büyüklüğü her ne olursa olsun pek çok ülkenin birinci önceliği haline geldiğini belirten Bakan Varank, “Bu alan her ne kadar güvenlik ve muhabereyle ilişkilendirilse de bugün kullanılan pek çok sivil teknolojinin çıkış noktasını savunma sanayisindeki çalışmalar oluşturuyor. Dolayısıyla son derece kritik bir sektörden bahsediyoruz” dedi.

Cumhurbaşkanının vizyonu ile savunma alanında 15 yılda ciddi bir atılım yaptıklarını belirten Mustafa Varank, ulusal güvenliğimizin ön şartı olan yerli ve milli teknolojiye, yerlilik oranını yüzde 20’den 65’e çıkardıklarını hatta Milgem projesi kapsamında üretilen son Kınalıada gemisinde bu oranın yüzde 70’e ulaştığını da ifade etti.

“OUR VISION IS BASED ON NATIONAL TECHNOLOGY ADVANCE”

Another important guest of our magazine, the Minister of Industry and Technology Mustafa Varank stated, “We will increase global competitiveness of our Country, improve economic and technological independence, develop value added production in industry and make advancements with critical technologies with National Technology Advance”.

The Minister Varank stated that when global conjuncture is considered, defense industry became the number one priority of many countries regardless our their power and size and said “Even though this area is associated with security and war, starting point of many civil technologies which are in use today is the studies done in defense industry. Therefore we are talking about a highly critical sector.”

Mustafa Varank who stated that they made serious advancements in defense sector in the last 15 years with the vision of the President said that level of indigenoussness level of domestic and national technology which is the prerequisite for national security has been increased from 20 percent to 65 percent, even this rate reaches to 70 percent for the latest Kınalıada ship which was made within the scope of Milgem project.

SAVUNMA SANAYİNDE VERİMLİLİK ESAS ALINIYOR

Savunma Sanayii Başkanı İsmail Demir, güçlü olmayan gücünü iyi kullanamayan milletlerin ayakta kalamayacaklarını belirterek, “Bugün geldiğimiz noktada yaklaşık 600 milyar dolar büyüklüğünde 700’e yakın savunma sanayii projemiz var. İnsansız hava ve kara araçlarından askeri gemi projelerine, ana muharebe tanklarından hava savunma sistemlerine kadar birçok proje yürütüyoruz. Bizim her sektörde esas aldığımız maddelerden biri de verimlilik artışıdır” dedi.

EFFICIENCY IS TAKEN AS A BASIS IN DEFENSE INDUSTRY

The President of Defense Industry İsmail Demir stated that nations that do not have power or do not use their power well cannot survive and said “Today, we have almost 700 defense industry projects with a size of approximately 600 billion dollars. We realize many projects from unmanned air and land vehicles to military ship projects, from main battle tanks to air defense systems. One of our subjects that we take as a basis at every sector is increasing efficiency.”

VERİMLİLİK VE TEKNOLOJİ FUARI 2019

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün yazısında; verimlilik kültürünün geliştirilmesi ve verimliliği artırma projelerinin teşvik edilmesine yönelik çok önemli işlere imza atan Türkiye Verimlilik Vakfının çalışmalarının örnek teşkil ettiğini, Vakfın yola çıktığı ilk günden bu yana ortaya koyduğu çabalarının somut göstergesi olan “Verimlilik ve Teknoloji Fuarı”nın bir çok farklı sektörde verimliliğin artmasına katkı sağlayan çok çeşitli teknolojik ürünü bir araya getirdiğine dikkat çekti.

EFFICIENCY AND TECHNOLOGY FAIR 2019

In his article, Chairman of the Board of ASELSAN and General Director Prof. Dr. Haluk Görgün emphasized that the studies of Turkish Efficiency Foundation that realized significant works regarding improving efficiency culture and promoting efficiency projects set an example, “Efficiency and Technology Fair” which is the concrete evidence of the Foundation’s efforts from their first day brings various technological products that contribute in increasing efficiency in different sectors.



HASAT ZAMANI

Savunma ve havacılık sanayimiz, son 15 yılda yapmış olduğu yatırımların hasatını toplamaya başlıyor. Deniz, kara, hava ve hatta uzay teknolojilerini başarıyla üreten sanayimiz, aktif sahada görev alan, gerçek operasyonlardaki üstün performanslarıyla kendini ispat eden geniş yelpazedeki ürünleriyle artık dünyada söz sahibi. Takip eden değil, öncülük eden ürünleri üretmeyi başaran sanayimizin, Barış Pınarı Harekatında kahraman Türk Askerinin hizmetine sunduğu ürünler, tam bağımsızlık yolunda çok önemli adımlar attığımızın da göstergesi oldu.

HARVEST TIME

Our defense and aviation industry starts to harvest its investments realized in the last 15 years. Our industry that successfully develops marine, land, air and even space technologies now a say in the world with its wide range of products which were deployed in active field and proved themselves with outstanding performance in real operations. Products developed by our industry that is able to produce leading products and provided to the service of our brave Turkish soldiers in the Operation Peace Spring became an indicator that we take significant steps towards full independence.

60 YILLIK HAYAL GERÇEK OLDU

60 YEARS OF DREAM
WAS REALIZED

“ Devrim
otomobiline
karşı çıktılar
devrin
otomobilini
durduramadılar

They opposed to the automobile Devrim
They could not stop the automobile of the Era





Yerli otomobil tanıtımı, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katıldığı törenle yapıldı. İlk otomobil girişimi Devrim'den 58 yıl sonra tüm hakları Türkiye'ye ait olan yeni yerli araç, Gebze'deki Bilişim Vadisinde düzenlenen törenle tanıtıldı.

Cumhurbaşkanı Erdoğan Türkiye'nin 60 yıllık rüyasının gerçeğe dönüşmesine tanıklık edildiğinin altını çizerek "Yıllardır Türkiye'nin kendi otomobilini üretmesi gerektiğini, bizim montajcılıktan çok daha iyisine layık olduğunuzu hep dile getiririz. Ülkemizi 350 bini bile bulmayan otomotiv üretim potansiyelinden 1,5 milyonun üzerinde bir otomotiv üretim

seviyesine çıkardık. Bu sektördeki ihracatımız 32 milyar dolara ulaştı. Ama maalesef kendi otomobilimizi üretme çabalarımızda uzun süre netice alamadık. Bu konuda birçok adım attık. Girişimde bulunduk. Bizim hayalimiz tüm hakları ülkemize ait olan, tasarımcılarımızın emekleriyle yoğrulan, milli teknolojilerle üretilen dünyaya adımımızı duyuracak bir otomobile sahip olmaktı. Bunun için de bir babayiğit arıyorduk. Nihayetinde milletimizin bu hayaline gönül veren babayiğitler ortaya çıktı ve TOGG'ü kurdu" dedi

'BU SÜREÇTE SESSİZ AMA DERİNDEN GİDİLDİ'

The domestic automobile was introduced in the ceremony that the President Recep Tayyip Erdoğan attended. The new domestic automobile for which all rights belong to Turkey has been introduced in the ceremony at Gebze Information Valley 58 years after the first automobile initiative Devrim.

The President Erdoğan underlined that we stand witness to 60 years of dream of Turkey becoming reality and said "We have always said that Turkey needs to manufacture its own automobile and that we deserve more than just being an assembler for years. We increased the automotive production potential of our Country to a level of above 1,5 million

from below 350 thousand. Our export in this sector reached to 32 billion dollars. However, unfortunately we could not get a result from our effort to manufacture our own automobile for a long time. We took many steps towards it. We made initiatives. Our dream was to have an automobile for which all rights belong to our Country, that was designed by our designers, manufactured with national technologies and that will announce our name to the World. We were looking for a brave fellow for this dream. Eventually, those brave fellows that set their heart on our nation's dream came forward and founded TOGG. "

Erdoğan sözlerine şöyle devam etti;

"Bu iş için mühendislerimiz gecesini gündüzüne kattı, evinden, çocuğundan ayrı kalma pahasına çalıştı, çabaladı. Fakat bu süreçte sessiz ama derinden gidildi. İşte bugün araçları ilk kez sizlerle paylaşıyoruz. İçinde bulunduğumuz bu mekanı da özellikle seçtik. Burası Türkiye'nin bilişim vadisi. Burası Türkiye'nin yarınlarını şekillendirecek teknoloji üssü. Aslında biz bu tarihi günde iki mega projeyi aynı anda hayata geçiriyoruz. Hem bilişim vadimizin resmi açılışını gerçekleştiriyor, hem de otomobilimizin ön gösterimini sizlerle paylaşıyoruz.

'THIS PROCESS WAS LED SILENTLY BUT PROFOUNDLY'

Erdoğan continued his speech;

"Our engineers worked day and night for this job, they tried hard at the cost of being away from their homes, their children. However, this process was led silently but profoundly. Now, we introduce you the cars for the first time. We specifically chose this place. This place is the information valley of Turkey. This place is the technology base that will shape the Turkey's future. Actually, we realize two mega projects at the same time at this historical day. We both formally open our information valley and share the preview of our automobile with you.



'TÜRKLER OTOMOBİL ÜRETEMEZ' DİYE KAMPANYA BAŞLATTILAR

Türkiye'nin ilk yerli otomobili olan Devrim üretilirken, "Türkler otomobil üretmez" diye kampanya başlattıklarını belirten Recep Tayyip Erdoğan, "Kimin adına çalıştığı, kimin sesi olduğu, kimin çıkarını koruduğu artık gün gibi aşikar olan birileri çıkıp diğer projeler gibi bunu da hem psikolojik hem de fiili olarak sabote etmiştir Devrim otomobilinin önünü kesmeyi başardılar ama şimdi yaptığımız devrim otomobilinin önünü inşallah kesemeyecekler" değerlendirmesinde bulunup, şahsi olarak ilk siparişini de verdi.

THEY STARTED A CAMPAIGN 'TURKS CANNOT MANUFACTURE AUTOMOBILE'

The President Recep Tayyip Erdoğan stated that while the first domestic car of Turkey Devrim was manufactured, a campaign saying "Turks cannot manufacture automobile" was started. He evaluated that "Someone psychologically and physically sabotaged this project like other projects, and now we know as clear as a day for whom they work for, whose voice was them, whose interests they protected. They succeeded to block the way for the automobile Devrim but if God lets, they will not succeed to block this revolutionary automobile we manufactured.," he also gave the first order for the automobile.

İŞTE YERLİ OTOMOBİLİN ÖZELLİKLERİ

- 2022 yılında yollarda olacak yerli elektrikli otomobilin menzili 500 kilometre. Diğer elektrikli araçlara göre daha hızlı şarj oluyor. Yakıt maliyeti de oldukça düşük. Aracın bataryasının şarj maliyeti 60 TL.
- Yerli araçların akü ömürleri de uzun. 8 yıl pil garantisi veriliyor. Gelişen teknoloji sayesinde de verimliliğini kaybetmiyor. Aracın bakım maliyeti de oldukça düşük. Benzinli ve dizel araçlardaki mekanizmaların bir çoğunun olmaması sebebiyle çok düşük bakım maliyetine sahip.
- TOGG (Türkiye'nin Otomobil Girişim Grubu) adı henüz konulmayan, 2021'de seri üretime başlamayı ve yerli otomobil 2022'in ilk yarısında yollara çıkarmayı hedefliyor. Satışa sunulacak ilk araç yüzde 100 elektrikli C-SUV olacak. Programa göre 2030'a kadar model sayısı 5'i bulacak. Anadolu grubu, BMC, Kök grubu, Turkcell, Zorlu Holding ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğinin oluşturduğu Türkiye otomobil Girişim Grubu'nun fabrikasının yeri olarak Bursa seçildi.

HERE ARE THE FEATURES OF THE DOMESTIC AUTOMOBILE

- The range of the electric car that will be on the roads in 2022 is 500 kms. It charges faster compared to the other electric cars. Its fuel cost is significantly low. Battery charge cost of the car is 60 Turkish Liras.
- Battery lives of the domestic cars are also long. There is a 8 year guarantee for the battery. Thanks to the improved technology, it does not lose its efficiency. Maintenance cost of the car is also significantly low. Since it does not have most of the mechanisms of petrol driven and diesel cars, it has a significantly low maintenance cost.
- TOGG (Automobile Initiative Group of Turkey) aims to start serial manufacture in 2021 and see the domestic automobile on the roads in the first half of 2022. The first car that will be put on the market will be a 100% electric C-SUV. The number of models will be 5 until 2030 according to the schedule. The location of the factory of Automobile Initiative Group of Turkey which comprises of Anadolu Group, BMC, Kök Group, Turkcell, Zorlu Holding and Turkish Union of Chambers and Exchange Commodities is selected as Bursa.



MURAT
KURUM*



* Çevre ve Şehircilik Bakanı
The Minister of Environment and Urbanization

ULUSAL AKILLI ŞEHİRLER STRATEJİSİ EYLEM PLANIMIZ DÜNYADA 4.

▼ Sayın Bakanım, Türkiye’deki akıllı şehir alanında birçok paydaşı geçtiğimiz ay bir araya getirdiniz ve akıllı şehirlerin geleceğine dair bir strateji ortaya koyarak eylem planınızı açıkladınız. Bu planın hazırlanması süreci nasıl geliştirdiniz?

Açıkladığımız eylem planı Türkiye’nin ilk, dünyanın 4. Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı olma özelliğini taşıyor. Neden böyle bir eylem planına ihtiyaç duyduğumuza gelince; Bildiğiniz gibi bu tarz planlar belediyelerimiz tarafından sadece kendi illerini ilgilendiren bir bakış açısıyla hazırlanıyor, bölgesel ve ulusal bir özellik taşıyamıyordu. Dolayısıyla kaynak ve zaman anlamında şehre faydası olsa da eksik kalıyordu. Tüm illerimizin enteg-

re olduğu bir sisteme ihtiyacımız vardı. Bu entegrasyondan kastımız şehirlerimizin kendi aralarındaki entegrasyonu değil aynı zamanda o şehirde bulunan tüm eşyaların, mekanların hatta otomobillerin entegrasyonudur. Mesela şu anda ülkemiz ilk yerli ve akıllı otomobilini üretti. 2022 yılında seri üretime geçiyoruz. Akıllı otomobil tanıtılırken şöyle bir ifade kullanıldı: “Türkiye’nin yerli otomobili akıllı bir otomobildir. Sürücüsünün kullandığı tüm mekanlarla entegredir.” İşte bu nedenle biz, mekanların da araçların da birbirleriyle uyumlu olduğu bir akıllı şehir konsepti üzerinde çalışıyoruz. Eylem planımız da buna hizmet edecek.

19 Ocak 2019 tarihinde, Antalya’da yaptığımız; “2023’e Doğru Çevre

OUR NATIONAL SMART CITY STRATEGY ACTION PLAN IS THE 4TH IN THE

Mr. Minister, you brought together many partners in the field of smart city in Turkey and announced your action plan by putting forward a strategy regarding the future of smart cities. How did the preparation process of this plan go?

The action plan we announced is the first in Turkey and the 4th in the World as National Smart City Strategy and Action Plan. If you ask why we needed such an action plan; As you know, these plans were prepared with a point of view that is only

based on their own interests by our municipalities, they were not regional and national. Therefore, even though it was beneficial to the city in terms of resources and time, it was deficient. We needed a system that integrated all our provinces. What we mean by this integration is not the integration between our cities, but also the integration of every commodity, every place and even automobiles in that city. For example, our country manufactured our first domestic and smart automobile. We will start serial production in 2022. A

statement was made while introducing the smart automobile: “Turkey’s first domestic automobile is a smart automobile. It is integrated with all the places where its driver goes.” . Thus, we are working on a smart city concept where all places and cars in sync. Our action plan will serve within this direction.

One of the most important agenda topics at the “Future of Environment and Urbanization towards 2023 Consultation Meeting” held in Antalya at January 19th, 2019,

ve Şehirciliğin Geleceği İstişare Toplantısı'nın da, en önemli gündem maddelerinden birisi akıllı şehirler olmuştu. Antalya'da şehirlerine dair 127 ayrı hedefimizi milletimizle paylaştık. Orada özellikle enerji verimli, sıfır atık uyumlu ve akıllı teknolojilerle donatılmış binalar inşa edeceğimizi, coğrafi bilgi sistemlerini geliştirerek, şehirlerimizin dijital dönüşümünü tamamlayacak adımları attığımızı milletimizle paylaşmıştık. Bu hedefe yönelik olarak son 1 buçuk yıl içerisinde; 12 Bakanlık, 24 Genel Müdürlük, 28 yerel yönetim ve 100'den fazla akıllı şehir tedarikçisiyle toplamda 145 toplantı ve 5 çalıştay düzenledik. Sonuç olarak; Ulusal

Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planında 26 ana, 14 alt olmak üzere toplam 40 eylemi belirledik. Bunu da 8 madde halinde milletimizle paylaştık.

▼ Peki nedir bu 8 eylem ve şehirlerin geleceğine katkısı ne olacak?

Her şeyden önce şehirlerimizin acil ihtiyaçlarını önceleyen Şehre Özgü Akıllı Şehir Stratejileri ve Yol Haritalarıyla Ulusal Akıllı Şehirler Ağını oluşturuyoruz.

Bakanlık olarak 81 valiliğimize; akıllı şehirler strateji belgelerini gönderecek, öncelikleri belirleyeceğiz. Ülkemizdeki tüm

akıllı şehir uygulamalarının; öncelik sırasına göre yapılmasını sağlayacağız.

Önceliklendirmenin önemini bir örnekle açıklamak gerekirse; mesela Artvin'de Rize'de, Trabzon'da öncelikli sorun; iklim değişikliğinden kaynaklanan aşırı yağışlara bağlı sel felaketi ise, çalışmalarımızı bu yöne kaydıracağız. Bu illerimizde diğer sorunları ikincil olarak değerlendireceğiz. Zamanımızı ve kaynaklarımızı bu önceliğe göre kullanacağız. Şehrin ulaşım sorunu birinci sıradaysa, ulaşımı öne alacak, sağlıksa sağlığı öne alacağız. Bu önceliklendirme sayesinde, hem kaynak

was smart cities. We shared our 127 goals with our community regarding their cities at Antalya. We shared with our community that we will especially construct energy efficient, zero-waste buildings equipped with smart technologies, and we have been taking steps to finalize digitalization of our cities by improving geographic information systems at that meeting. Within the last one and a half years, in order to achieve this goal, we organized a total of 145 meetings and 5 workshops together with 12 Ministries, 24 General Directorates, 28 local governments and more than

100 smart city suppliers. As a result, we defined a total of 40 actions which consists of 26 main and 14 sub-sections at the National Smart Cities Strategy and Action Plan. We shared them with our community under 8 titles.

So what are those 8 actions and what is their contribution to the future of the cities?

First, we are

forming National Smart Cities Network with City Specific Smart City Strategies and Road Maps that prioritize urgent needs of our cities.

As the Ministry, we will send their smart city strategy papers to our 81 governors and define the priorities. We will make sure that all smart city applications in our Country will be done according to

“Bu tarz planlar belediyelerimiz tarafından sadece kendini ilgilendiren bir bakış açısıyla hazırlanıyor, bölgesel ve ulusal bir özellik taşıyamıyordu. Tüm illerimizin entegre olduğu bir sisteme ihtiyacımız vardı.”





Murat KURUM

tasarrufu hem de zaman verimliliği sağlayacağız; yatırımlarımızın boşa gitmesine engel olacağız.

Şehirlerimizin olgunluk seviyesini tüm bileşenleriyle tespit ederek; il il Yaşanabilir Şehir Endeksi'ni oluşturacağız.

Bugün belediyelerimizin yüzde 87'sinde Akıllı Şehirlere ilişkin bir izleme sisteminin olmadığını görüyoruz. Bu nedenle; yapacağımız IQ testleriyle şehirlerimizin olgunluk seviyelerini ölçecek, il il Yaşanabilir Şehir Endeksi'ni oluşturacağız. Düzenli ölçümlerle şehirlerimizdeki

Her şeyden önce şehirlerimizin acil ihtiyaçlarını önceleyen Şehre Özgü Akıllı Şehir Stratejileri ve Yol Haritalarıyla Ulusal Akıllı Şehirler Ağını oluşturuyoruz.”

their priorities.

If we explain the importance of prioritization with an example; If the primary problem in Artvin, Rize, Trabzon is flooding caused by the heavy rains because of the climate change, we will route our works to this direction. We will consider the other problems of this provinces as second. We will use our time and resources according to this priority. If the transportation is the number one problem of a city, we will prioritize transportation, if it is health, we will prioritize health. We will both save resources and provide time efficiency thanks to this prioritization; we will prevent our investments to go to waste.

ğışimleri izleyeceğiz ve ihtiyaçları güncelleyeceğiz. Mesela, İstanbul'da atık toplama ve taşıma maliyeti 1 Milyar TL'nin üzerinde. Akıllı atık sistemleriyle Yani çöp konteynırlarının doluluk oranlarını, ayrıştırma oranlarını ölçen akıllı sistemlerle, yazılımlarla, sensörlerle bu masrafı çok büyük oranda azaltabiliriz. Bunun yanı sıra, ülke olarak akıllı atık toplama sistemleri ile yıllık atık toplama ve taşıma maliyetlerinde %45 oranında tasarruf sağlayabiliriz. Su şebekelerinde kayıp kaçak oranları yüzde 50'ye kadar çıkabiliyor. Akıllı sistemlerle; bu oranı yüzde 5'lere düşürebiliriz.Ülkemizde 19.5 milyon binamız var. Yine yaptığımız çalışmayla gördük ki; bu binaların yüzde 90'ında Akıllı Bina Yenilenebilir Enerji Sistemleri ya çok az ya da hiç yok. Yenilenebilir enerji noktasındaki çalışmalarımızı, ürettiğimiz kamu binalarımızda ve sosyal konutlarımızda başlattık. İşte bu tür örnek uygulamaları hayata geçirmek için, her yıl şehirlerimizin yaşanabilir şehir endeksini çıkaracak, kamuoyuyla paylaşacağız.

We will prepare Livable City Index for our provinces by detecting maturity levels of our cities with all their components.

We see that 87 percent of our municipalities do not have a tracking system regarding Smart Cities. Therefore, we will prepare Livable City Index for our provinces by measuring maturity levels of our cities with IQ tests. We will track the changes in our cities with regular measurements and update the needs. For example, waste collection and transportation cost of İstanbul is over 1 billion TL. We can greatly reduce this cost with smart waste systems, meaning with the smart systems, software, sensors that measures the fill rate and separation rate of the waste containers. Additionally, we can save 45 % of our annual waste collection and transportation costs with smart waste collection systems as a Country. Leakage rate can be up to 50 percent at water mains. We can reduce this rate down to 5 percent with smart systems. We will recover grey waters with smart systems which we will install at our buildings.

Tüm projelerimizi akıllı şehir uygulamaları ile bütünleştireceğiz ve ülkemiz yeni akıllı şehirler kazandıracaktır.

Bu akıllı şehircilik örneklerinden birini Esenler'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızla birlikte yürütüyor, 60 bin konutluk bir Akıllı Şehir inşa ediyoruz. Projemizde, akıllı sulama sistemleri ve akıllı atık yönetimi gibi unsurlar yer alacak. Yani kendini besleyen ve enerjisini üreten bir şehir kuracağız. Akıllı Uygulamalarla yakıt tüketiminde %45, zamanda ise %30'lara varan tasarruf sağlayacağız. Tıpkı Esenler'de olduğu gibi; tüm Kentsel Dönüşüm Alanlarımızı da akıllı bölgeler olarak değerlendireceğiz. TOKİ projelerimizi, akıllı şehir konseptine göre inşa edeceğiz.

Ülkemizde 2023 yılına kadar 7 coğrafi bölgede akıllı şehir teknolojilerini üreten akıllı bölgeler ve AR-GE merkezleri kuracağız.

Az önce bahsettiğim Esenler'de kuracağımız Akıllı Şehir'in yanında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ile beraber İhti-

saslaşmış Teknoloji Geliştirme Bölgesi kuruyoruz. Burada Türkiye'nin ihtiyacı olan akıllı şehir teknolojilerini geliştireceğiz. Kamu, özel sektör ve üniversite işbirliğinde bunu daha da geliştirecek 7 bölgemizde kuracağımız Akıllı Şehir Ajansları ve AR-GE merkezleriyle; dünyada akıllı şehirler alanında değer üreten sayılı ülkelerden biri olacağız.

Sıfır dijital atık anlayışıyla; Ülkemizin bir teknoloji ve yazılım çöplüğü olmasına da asla izin vermeyeceğiz. Oluşturacağımız Akıllı Şehir Teknoloji Radarı ile; mevcut ve proje aşamasındaki teknolojileri analiz edeceğiz. Bu sayede de Akıllı Teknoloji Portföyümüzü oluşturacağız. Yine Bakanlık olarak; akıllı şehir konusunda çözüm üreten girişimcilerin projelerini belirlenen kriterlere göre alıp ülkemizde uygulayacağız. Akıllı Şehirler alanında yenilikçi ürün üretimini destekleyeceğiz. Şehirlerimizde kuluçka merkezleri kuracağız.

Kuracağımız Akıllı Şehir mekanizmalarıyla hem hizmet bütünlüğü sağlayacağız hem

de ortak dil oluşturarak ulusal coğrafi veri standartlarımızı belirleyeceğiz.

Türkiye Akıllı Veri Bankası'nı kurarak; ürettiğimiz verileri yatırımcıların erişimine ne açık hale getireceğiz.

Bakanlığınızca ülkemize en önemli projelerinden biri olan ve Sayın Cumhurbaşkanımızın eşi Emine Erdoğan hanımefendinin himayelerinde yürütülen Sıfır atık projesinin en önemli paydaşlarından biri de belediyeler. Belediyelerle ortaklaşa ne gibi projeler yürütülüyor?

Çevre hassasiyeti sadece bizim gündemimiz değil, çevre kirliliği konusu büyüklüğü münasebetiyle sınırlar aşan küresel bir meseledir.

Bu projeye 2023 yılına geldiğimizde, yıllık 20 milyar lira tasarruf etmiş ve 100 bin kişiye de istihdam sağlamış olacağız. Sıfır Atık Projesiyle önceliğimiz atık oluşumunu asgari düzeye çekmek. Farkındalık oluşturma çalışmalarımız kapsamında 2 milyon kişinin eğitim almasını sağladık.

We have 19,5 million buildings in our Country. We saw at the study we conducted that 90 percent of these buildings either have very small Smart Building Renewable Energy Systems or none. We started our renewable energy works on the public buildings and council houses. In order to realize this type of exemplary applications, we will prepare livable city index for our cities annually and share it with the public.

We will integrate all our project with smart city applications, and we will create new smart cities for our Country.

We are conducting one of this smart urbanization projects in Esenler together with the Ministry of Industry and Technology and building a Smart City with 60 thousand houses. Implementations such as smart irrigation systems and smart waste management will be part of our project. We will build a city that feeds itself and generates its own energy. We will save 45% in fuel consumption, 30% in time management with smart applications. We will consider all Urban Transformation Areas as smart zones

just like Esenler. We will build our TOKİ projects in accordance with smart city concept.

We will create smart zones and R&D centers that produce smart city technologies at 7 geographical regions of our Country until 2023.

In addition to the Smart City that we will build in Esenler as I told before, we are constructing a Specialized Technology Development Zone together with the Ministry of Industry and Technology. We will develop smart city technologies that Turkey needs. We will become one of the World's known countries that generates values in the field of smart city with the Smart City Agencies and R&D centers that we will construct in our 7 regions and Incubators that we will built with the cooperation of public, private sector and universities.

With zero digital waste understanding, we will never let our Country to become a technology and software dump. We will analyze the current technologies and the ones in the pipeline with the Smart City Technology Ra-

dar which we will establish. Thus, we will create our Smart Technology Portfolio. As the Ministry, we will also implement the projects of the entrepreneurs who create Smart City Solutions in our Country in accordance with the defined criteria. We will support innovative product manufacturing in terms of Smart Cities. We will create Incubators at our cities.

We will provide service integrity with the Smart City mechanisms that we will establish and also define our national geographic data standards by forming a common language.

We will establish Turkish Smart Data Bank and grand access to the created data for investors.

Municipalities are one of the most significant partners of the Zero Waste project which is one of your Ministry's most important projects and is conducted under the care of Emine Erdoğan, wife of our President. What kind of projects are conducted with the partnership of Municipalities?

Projemizi başlattığımız günden bugüne 25 bin kurum ve kuruluşumuz sıfır atık sistemine geçti.

Sıfır Atık Sisteminin yaygınlaştırılmasında en önemli rol de sorumluluk da belediyelerimizin üzerine düşüyor. Belediyelerimizin geçmişten bu yana gösterdikleri çevre hassasiyetini ve çabalarını takdir ediyoruz, fakat beklentimiz çok daha büyüdü.

Belediyelerimizden öncelikle; vatandaşlarımızın kolayca erişebileceği yerlere kumbara, konteyner ve atık getirme merkezi kurmalarını bekliyoruz. Bakanlık olarak sıfır atık sistemimizi kuran tüm kurumlarımızı, vereceğimiz "Sıfır Atık Belgesi"yle takip edeceğiz.

30 büyükşehir belediyesi ve nüfusu 250 binin üzerinde olan 88 ilçe belediyemizin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sıfır atık sistemine geçecek. Böylece tüm Türkiye'de toplam 37 milyon vatandaşımızın bu hizmetten faydalanmasını sağlamış olacağız.

Yaşanabilir çevre ve kimlikli şehirler oluşturulması için; trafik kaynaklı

**h a v a
kirliliği
etkileri-
nin azal-
tılması,
beden ve
ruh sağlı-
ğının korun-
ması, yaşam
kalitesinin art-
tırılması ve çevre
koruma bilincinin
geliştirilmesi, aynı za-
manda kent estetiğine
katkı sağlanması amacıyla, bakanlığınızca Belediye-
lerin Millet bahçeleri, bisiklet
yolu, yeşil yürüyüş yolu ve çevre
dostu sokak projelerine yönelik fi-
nansal destekleri olduğunu biliyoruz.
Bu kapsamda yürütülen çalışmalarda**

Sensitivity to environment is not just on our Country's agenda, environmental pollution is a global issue crossing over boundaries because of its magnitude.

We will save 20 billion liras and provide employment for 100 thousand people by 2023 with this project. Our priority is to minimize waste generation with Zero Waste Project. We provided training to 2 million people within the scope of our works to raise awareness. 25 thousand institutions and organizations transferred to zero waste system since the day we started this project.

The most important role and responsibility fall onto the municipalities in popularizing the Zero Waste System. We appreciate past environmental sensitivity and efforts of our

Municipalities, but our expectations significantly grew larger.

We primarily expect from municipalities to put boxes, containers and establish waste collection centers to easily accessible locations for our citizens. We will follow-up all our institutions that set up our zero waste system with a "Zero Waste Certificate" which we will give as the Ministry.

30 metropolitan municipalities and 88 county municipalities with a population of over 250 thousand will take place in the zero waste system as of December 31st, 2020. Thus, we will enable total of 37 million citizens to benefit from this service in Turkey.

We know about your Ministry's financial support to Municipalities for People Gar-

dens, bicycle lanes, green walking trails and environment friendly street projects in order to create livable environment and cities with identities, reduce the effect of air pollution caused by traffic, protect physical and mental health, increase quality of life and consciousness to protect environment, and to contribute to the urban aesthetics. We know that you undertake a significant role in the conducted works within this scope. Do you think that your progress is sufficient?

We shared our goal to increase the green space amount which is 8-9 m2 per person to 15 m2 with our community. We are creating large green spaces which brings together our people and nature with bicycle lanes, walking trails, People's Coffee Houses, sports complexes, and which can also be used as a gathering area for the



önemli yol al-dığınızı biliyo-ruz. Al-dığınız yol sizce yeterli mi?

açılışını, Sayın Cumhurbaşkanımızın katılımlarıyla gerçekleştirdik.

Bugüne kadar 60 ilde yaklaşık 35 milyon m² alanda 134 adet millet bahçesi belirledik. Bugün, bu proje, illerimizi aştı, ilçelerimizden, belde-lerimizden talep almaya başladık. Kalan 126 millet bahçemizin proje ve inşaat çalışmaları devam ediyor. 2023 yılına kadar inşaallah tüm millet bah-çesi projelerimizi tamamlayacağız.

Ülkemizde 8-9 m² olan kişi başı yeşil alan miktarını 15 m²'ye çıkar-ma hedefimizi milletimizle pay-laştık. Bisiklet yolla-rı, yürüyüş parkurları, millet kıraathaneleri, spor alanlarıyla milletimi-zi doğayla buluşturan; afet anında şehrin toplanma alanı olarak kullanılabilir, geniş ye-şil alanlar oluşturuyoruz. Bu ama-çla; 81 ilde, 81 milyon m² millet bahçesi hedefine yönelik çalışmalarımıza süratle devam ediyoruz. 6 ilde, büyüklüğü 4 mil-yon 900 bin m² olan 13 millet bahçesinin

Tüm bunların yanında; insanımızın yaşam kalitesini arttırmak amacıyla, 60 bin m²'lik gürültü bariyeri, 3.000 km bisiklet yolu ile 3.000 km yeşil yürüyüş yolu ve 60 km çevre dostu sokak yapacağız. Belediyeler tarafın-dan geliştirilecek projelere, toplam fi-nansman miktarının en fazla %45'ine kadar hibe desteği sağlıyoruz. Beledi-yelerimizle birlikte insanımızın yaşam kalitesini artıracak projelere hız kes-medem devam edeceğiz.

city in case of a disaster. For this pur-pose, we continue our works regarding 81 million m² of people gardens in 81 provinces without a pause. We opened 13 people's gardens with an area of 4 million 900 thousand m² in 6 provinces with the participation of our President.

We defined 134 people's gardens with an area of approximately 35 million m² in 60 provinces until today. Now, this project outreaches the provinces, and we receive requests from our counties and towns. Project and construction works are still ongoing for the remaining 126 people's gardens. If God lets, we will complete all people's garden projects until 2023.

In addition to all these works, we will build 60 thousand m² of noise barriers, 3.000 kms of bicycle lanes and 3.000

kms of green walking trails and 60 kms of environment friendly street. We provide grants for maximum 45% of total investment amount for the projects which will be devel-oped by the Municipalities. We will continue our proj-ects that will increase the quality of life of our people without a pause together with our municipalities.

“

“Şehirlerimizin olgunluk seviyesini tüm bileşenleriyle tespit ederek; il il Yaşanabilir Şehir Endeksi'ni oluşturacağız.”

”

Akıllı Şehirler ve Belediyeler
Kongre ve Sergisi Tamamlandı

Smart Cities and Municipalities Congress
and Exhibition has been realized

“MARKA ŞEHİRLER HEDEFLERİNE GİDEN YOL AKILLI ŞEHİRLER ÇÖZÜMLERİNDEN GEÇER”

Cumhurbaşkanı Erdoğan, akıllı şehirler konusunda dünyanın önde gelen ülkelerinden biri olduğumuzu belirterek, “Belediyelerin akıllı şehir kavramı çerçevesinde altyapı, güvenlik, enerji, yönetim, eğitim ve öğretim, sağlık, bina ve ulaşım gibi alanlarda önlerinde çok geniş bir potansiyeli bulunuyor. Bunda da ortak amaç daha verimli ve etkili hizmet sunmaktır” dedi.

“Akıllı Şehirler ve Belediyeler Kongre ve Sergisi” Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) tarafından, Cumhurbaşkanlığı himayelerinde, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliğiyle 15-16 Ocak 2020 tarihlerinde ATO Congressium’da gerçekleştirildi.

Konuyla ilgili yönetici ve uzmanları bir araya getirerek akıllı şehirlere geçiş sürecine ivme kazandırmayı hedefleyen kongrenin açılış konuşmasını yapan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, akıllı şehirler konusunda dünyanın önde gelen ülkelerinden biri olduğumuzu belirterek, “Belediyelerin akıllı şehir kavramı çerçevesinde altyapı, güvenlik, enerji, yönetim, eğitim ve öğretim, sağlık, bina ve ulaşım gibi alanlarda önerilerinde çok geniş bir potansiyeli bulunuyor. Bunda da ortak amaç daha verimli ve etkili hizmet sunmaktır” dedi.

Akıllı şehir hizmetleriyle insanların hayat kalitelerinin ne kadar yükseltilir ve ko-

laylaştırılabilirse vatandaşların da bu işi sahiplenme düzeyinin de o derece yüksek tutulabileceğini söyleyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, marka şehirler hedeflerine giden yolun akıllı şehir çözümlerinden geçtiğini belirtti.

Eylem planının Türkiye’de ilk, dünyada ise Amerika, Hollanda ve Avustralya’dan sonra dördüncü olma özelliğini taşıdığını ifade eden Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum, “Şehirlerimiz için adeta yeni bir dönemin başlangıcını temsil ediyor. Akıllı şehir uygulamalarını, bölgesel ve ulusal bir ölçekte gerçekleştirmek için tüm ille-
rimizin birbirine entegre olduğu yeni bir sistemi hayata geçiriyoruz. Şehirlerimizin acil ihtiyaçlarına odaklanıyor, her şehrin kendine özgü akıllı şehir stratejilerini geliştiriyoruz.” dedi.

Sanayi ve Teknoloji Bakan Mustafa Varank, şehirleşmenin öncelikli alanlarından biri olduğunu, insanı merkeze alan, yaşam

kalitesi yüksek ve değer üreten şehirler oluşturmaya gayret ettiklerini belirtti. Belediye başkanlarına yerli ürün kullanma çağrısında bulunan Varank, şunları kaydetti: “Kamu yatırımları ve alımlarının oluşturacağı ölçek sayesinde aslında pek çok alanda yerleşmeyi ve millileşmeyi başarabiliriz” diye konuştu

Türkiye Belediyeler Birliği Başkanı Fatma Şahin konuşmasına Akıllı şehirlerin, insanın yaşamına dokunması için ne kadar önemli olduğunu görüyoruz” diyen Başkan Şahin; şehirlerin “akıllı şehir” olmasının bir strateji dahilinde olduğunu belirterek akıllı şehirlerin liderlik, vizyon, bütçe, vatandaş odaklı çalışma, teknoloji, kültür gibi bileşenlerden oluştuğunu söyledi.

15 bin misafirin ağırlandığı Akıllı Şehirler ve Belediyeler Kongre ve Sergisi boyunca 3 oturum, 12 panel ve 6 seminer düzenlendi.



“THE WAY TO REPUTABLE CITY GOALS GOES THROUGH SMART CITY SOLUTIONS

“Smart Cities and Municipalities Congress and Exhibition” was realized under the auspices of the Presidency and with the cooperation of the Ministry of Environment and Urbanization and the Ministry of Industry and Technology at ATO Congressium in January 15th*-16th 2020 by Turkish Association of Municipalities. President Recep Tayyip Erdoğan gave the opening speech at the congress that aims to accelerate the smart city transition process by gathering related directors and experts. President Recep Tayyip Erdoğan stated that we are one of the prominent countries in the World with regards to smart cities and said “Municipalities have a significantly high potential in areas such as infrastructure, safety, energy, management, education, health, buildings and transportation within the framework of smart city concept. Common goal

is to provide more efficient and effective service.”

President Erdoğan said the citizens would embrace this idea better when they have higher quality of life and easier way of living through smart city services and stated that the road to reputable cities goes through smart city solutions. The Minister of Environment and Urbanization Murat Kurum stated that the action plan is the first in Turkey and forth in the World following USA, Holland, and Australia and said “This represents the beginning of a new era for our cities. We are carrying out a new system that integrates all our provinces to realize smart city applications on a regional and national scale. We are focusing on the urgent needs of our cities and developing smart city strategies that are unique to each city.”The Minister of Industry and Technology Mustafa Varank stated that urbanization is one

of their priority areas and they try to build cities that centers around people and creates values with high quality of life. Varank called out Mayors to use domestic products and said, “We can succeed in becoming domestic and national in many areas thanks to the scale formed by the public investments and procurements.”Chairman of Turkish Association of Municipalities Fatma Şahin said that they understand how important smart cities are to touch people’s lives in her speech and continued that transforming cities in “smart cities” is within a strategy and smart cities consist of leadership, vision, budget, works focused on citizens, technology, and culture. 3 sessions, 12 panel discussions and 6 seminars were held during Smart Cities and Municipalities Congress and Exhibition which had 15 thousand guests.

FATMA
ŞAHİN*



* Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı ve Türkiye Belediyeler Birliği Başkanı

Gaziantep Metropolitan Mayor and President of Turkish Association of Municipalities

MODERN BELEDİYECİLİĞİN YENİ ROTASI AKILLI ŞEHİR UYGULAMALARIDIR

► **Belediyelerin verimli ve sürdürülebilir gelişme için modern teknolojilerin kullanılması ve yaygınlaştırılması anlamına gelen Akıllı Şehircilik, tüm dünyayı saran bir akım haline geldi. Bu alanda dev adımlar da atıldı. Ülkemizde de birçok belediye, “Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planını” devreye soktu. Bu konuda istenilen düzeye ulaşabilmek için yaptığınız çalışmalar hakkında bizi aydınlatır mısınız?**

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi olarak Akıllı şehir vizyonu, stratejileri ve yol haritasını ortaya koymak adına birçok çalışma gerçekleştirdik. Teknolojik altyapısı güçlü bir şehir inşa etmek için Gaziantep'in 'akıllı şehir endeksini' oluşturmaya çalışarak başladık çalışmalarımıza.

İlk olarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı altında Akıllı Kent Veri Koordinasyon Merkezi kurduk. Bu merkezle beraber şehirde ve belediyede dağınık şekilde bulunan ve aralarında herhangi bir korelasyon bulunmayan verilerin entegrasyonu sağlanmaya başlandı.

Akıllı kent vizyonumuzun temelinde veri sağlığı, birlikteliği ve ulaşılabilirliği yer almaktadır. Günümüzün madeninini veri olduğunu ve eldeki verilerin ne kadar değerli olduğunu biliyoruz. Bu sebeple verilerini kontrol edemediğimiz yapıları değiştirip yeniliyoruz. Örnek olarak Alo 153 merkezimizi yenilemekle başladık işe. GİKOM adını verdiğimiz İletişim Koordinasyon Merkezimizle bu yapıyı entegre ederek vatandaşlarımızdan gelen bütün talep, istek ve şikayetleri bütün mecralardan (Sosyal medya,

SMART CITY APPLICATIONS ARE THE NEW ROUTE FOR MODERN MUNICIPALITY WORKS

► **Smart Urbanization which means Municipalities using and popularizing modern technologies for efficient and sustainable development became a global movement. Big steps have been taken in this field. Many municipalities put “Smart City Strategy and Action Plan” into action in our Country. Will you enlighten us about your works to reach the desired level about this subject?**

We realized many works in order to execute Smart city vision, strategies and road

map as Gaziantep Metropolitan Municipality. We started our works by creating 'smart city index' of Gaziantep to build a city with a strong technological infrastructure.

First of all, we founded Smart City Data Coordination Center under the Department of Information Technologies. With this center, we achieved integration of data which were scattered around the city and municipality without any correlation.

Our smart city vision is based on health, association and accessibility of data. We know that mine of our day is data and how valuable the data on hand are. Therefore, we change and renew the structures whose data we cannot control. For example, we started this work by renewing our center for Line 153. We integrated this structure with GİKOM Communication Coordination Center and we analyze the requests, wishes and complaints from our citizens gathered from all medias (social media, telephone, e-mail, petition). We create a virtual twin

telefon, e posta, dilekçe) toplayarak analizini gerçekleştiriyoruz. Bu veri bütünlüğü ile vatandaşımızın sanal ikizini kendi sistemimizde oluşturup onlara daha hızlı ve verimli hizmet etmenin yollarını araştırıyoruz.

► **Yerel yönetimlerin en önemli ve halkla en çok temas sağlayan unsurlarında birisi de belediyelerdir. Belediye**

olarak halka verecekleri hizmetlerin etkin biçimde gerçekleştirilebilmesi için ne gibi çalışmalarınız var?

Yerel yönetimler olarak şehirleşmenin getirdiği sorunlara yeni çözümler üretmemiz gerekiyor, belediye hizmetlerinin de kapsamı her geçen gün genişliyor, bunun için de vatandaşlarla günün 24 saati her alanda etkileşim içinde olmak

zorunda olduğumuz farkındayız. Bunun için vatandaşla iletişimi en üst seviyeye getirecek bütün araçlarımızı devreye soktuk. Bize telefondan, internetten, mobil uygulamalardan her saat ulaşma imkanları vardır.

Bir yandan sorunlara hızlı çözüm üretirken, diğer yandan da şehrin standartlarını yükseltmek mecburiyetindeyiz. Bütün



of our citizens in our system with this data integrity and search for a way to provide services in a faster and more efficient way.

► **One of the most important elements of local governments which are in close contact with the public are the municipalities. As a municipality, what are your works to realize these public services in an effective way?**

As local governments, we need to create new solutions to the problems brought by the urbanization, scope of the municipality services extends day by day. We are aware that we need to be in interaction with the citizens for 24 hours every day. We activated all our tools which will bring the communication with the citizen to the highest level. They have the opportunity to contact us at every hour by phone, onli-

ne, through mobile applications.

We need to keep the city standards high while we create fast solutions for the problems. We need to carry out all these processes in coordination with the community and other partners. Smart systems which will make cities more livable carries grave significance in this regard.

Today, municipality works mean more

bu süreçleri toplum ve diğer paydaşlar ile eş güdüm içinde yürütmeliyiz. Şehirleri daha yaşanabilir kılacak akıllı sistemler bu bakımdan büyük önem taşıyor.

Günümüzde belediyecilik sadece temizlik, su, yol gibi temel kamu hizmetlerinin çok ötesinde anlamlar taşımaktadır. Modern belediyeciliğin yeni rotası akıllı şehir uygulamalarıdır.

Şehirlerin akıllanması için önce dijitalleşmesi gerektiğine inanıyoruz. Enerji, altyapı, trafik ve güvenlikle ilgili verilerin belli bir akıl ve strateji ile yönetilmesi zaruri hale gelmiştir. Tüm bu nedenlerden dolayı Türkiye'nin dijital dönüşümüne Gaziantep şehrinin dijital dönüşümü ile katkıda bulunmak istiyoruz.

► Akıllı Şehir uygulamasıyla Gaziantep'te hemşehrilerinize ne gibi yenilikler sunacaksınız?

Akıllı şehir Gaziantep konsepti bizlere, bir taraftan şehir ekonomisinin ve üretim sisteminin bilgiyi ve teknolojiyi temel alarak dönüşümü ve optimizasyonu, diğer taraftan ise şehir hizmetlerinin daha verimli bir şekilde sunulması, kalitesi ve erişilebilirliğinin artırılması için büyük fırsatlar sunmaktadır.

Daha önce de bahsettiğim gibi bizim için aslolan sağlıklı verilerin elde edilmesi ve bunların teknolojinin bütün imkânları kullanarak vatandaşın hizmetine sunulmasıdır. Yakın zamanda kuracağımız Akıllı Kent binamızda şehre ait bütün

veriler (şehir kamera görüntüleri, trafik kontrol merkezi, coğrafi bilgi sistemleri, vatandaş verileri) tek bir merkezde toplanacak ve kontrolü buradan sağlanacaktır. Daha iyi, hızlı ve verimli hizmet için gelişen dünyanın bütün yazılım ve donanım imkânları şehre en uygun şekilde dizayn edilerek kullanılacaktır. Bu merkezle beraber şehrin sanal ikiziyle beraber, dünyada çok az örneği bulunun sanal vatandaş ikizini aynı anda görebilecek, kararlarımızı bu yapay zekâ tabanlı simülasyonlar üzerinden verebilir durumda olacağız. Kaynakların etkin kullanımı bizim için çok önemli o yüzden bütün kaynakları tek bir merkezde toplayıp en etkin şekilde kullanmak istiyoruz.

“ Akıllı kent vizyonumuzun temelinde veri sağlığı, birlikteliği ve ulaşılabilirliği yer almaktadır. Günümüzün madeninin veri olduğunu ve eldeki verilerin ne kadar değerli olduğunu biliyoruz ”

than fundamental public services such as cleaning, water and roads. New route for modern municipality works is through smart city applications.

We believe that cities need to digitalize first in order to become smart. It is necessary to manage the data regarding energy, infrastructure, traffic and security with a certain wisdom and strategy. For all these reasons, we would like to contribute to the digital transformation of Turkey with the digital transformation of city of Gaziantep.

► **What kind of innovation will you present to our fellow Gaziantep citizens**

with Smart City Applications?

Smart City Gaziantep concept gives us significant opportunities for the transformation and optimization of city economy and generation system based on science and technology on one hand, and for providing city services in a more efficient way and increasing their quality and accessibility on the other hand.

As I mentioned before, obtaining healthy data and putting these data into service of the citizens by using all technological opportunities are what really matters for us. All city data (city cam footage, traffic control center, geographic information systems, citizen data) will be gathered

and controlled in one center at the Smart City building which will soon be constructed. All software and hardware means of the developing world will be designed and used in the most suitable way for a better, faster and more efficient service. With this center, we will be able to simultaneously see the virtual twin of the city and virtual twin of the citizen which is very rare in the world, and we will be able to make our decisions through these artificial intelligence-based simulations. Effective use of the resources is very important for us, therefore we would like to gather all resources at one center and use them in the most effective way.



“

Şehirlerin akıllanması için önce dijitalleşmesi gerektiğine inanıyoruz. Enerji, altyapı, trafik ve güvenlikle ilgili verilerin belli bir akıl ve strateji ile yönetilmesi zaruri hale gelmiştir.

”

“

“We believe that the cities need to digitalize to become smart. It is necessary to manage the data regarding energy, infrastructure, traffic and security with a certain wisdom and strategy.”

”

YUSUF
BÜYÜK



* İbank Genel Müdürü
İbank General Director

YEREL YÖNETİMLERİN EN BÜYÜK DESTEKÇİSİYİZ



Böylece yerel yönetimlerimizin projelerine destek, finansal sürdürülebilirliklerine katkıda bulunuyoruz.



Sayın Genel Müdürüm, öncelikle dergimize vakit ayırdığınız için teşekkür ediyoruz. Bu vesileyle de yeni yılınızı kutluyoruz. 2019 yılında İbank olarak nasıl bir yıl geçirdiğinize geçmeden önce, geçmişi 86 yıl öncesine dayanan ve köklü bir kurum olan Bankanızın yapısından ve çalışma prensiplerinden bahsedermisiniz?

İbank olarak 86 yıldır ülkemizin 81 ilinde yerel yönetimlerimize; kentsel ihtiyaçlarının karşılanabilmesi amacıyla uluslararası standartlarda proje üretmek ve geliştirmek, kredi sağlamak, danışmanlık yapmak ve teknik destek vermek yoluyla sürdürülebilir şehirleşmeye katkıda bulunuyoruz.

Genel Müdürlüğümüz, 18 bölge müdürlüğümüz ile amacımız, çağın gereklerine ayak uydurabilen, değişime ve gelişime açık politikamız ile insanımızın geleceğe güvenle bakmasını sağlamaktır.

Banka olarak bugüne kadar şehirlerimizin imarının, kentsel altyapısı ve üstyapısının; çevreye duyarlı, daha sağlıklı ve sürdürülebilir şehircilik anlayışıyla gerçekleştirilmesi yönünde güçlü adımlar attık. Tüm bunların yanı sıra; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, kent içi ulaşım, akıllı kent sistemleri, kentsel dönüşüm ve iklim değişikliği gibi sektörlerde de hizmet üretmekteyiz. Kısacası yerel yönetimlerimizin her türlü taleplerini değerlendiriyor, ihtiyaçlar doğrultusunda proje ve yatırımlara dönüştürüyoruz.

WE ARE THE PILLAR OF SUPPORT FOR LOCAL GOVERNMENTS

Dear General Director, first of all we would like to thank you for your time and wish you a happy new year. Would you tell us about the structure and working principles of your bank which is a long established institution whose past is based on 86 years before talking about how 2019 went for İbank?

As İbank, we have been contributing to sustainable urbanization by preparing and developing projects with international standards, providing funding, consultation and

technical support to meet urban needs for local governments in 81 provinces for 86 years.

With our General Directorate and 18 regional directorates, our goal is to make sure that our people look to their future with confidence with our up-to-date policies which are open to change and development.

As the Bank, we took strong steps to realize our cities' zoning, urban infrastructure and

superstructure with an environment friendly, healthier and sustainable urbanization understanding. Additionally, we provide services in sectors such as renewable energy, energy efficiency, urban transportation, smart city systems, urban transformation and climate change. In short, we evaluate every demand from local governments and turn them into projects and investments within the direction of their needs.

We realize all these investments by using

Tüm bu yatırımları, Bankamız öz kaynaklarından sağladığımız kredilerin yanı sıra çok sayıda uluslararası finansman kuruluşundan dış finansman temini sağlayarak gerçekleştiriyoruz. Böylece yerel yönetimlerimizin projelerine destek, finansal sürdürülebilirliklerine katkıda bulunuyoruz.

Ülkemizin gelişmesi adına önemli bir kurum olan Bankamızın nominal sermayesi 30 milyar TL olup Bankamız; ödenmiş sermayesi, öz kaynağı ve aktif büyüklüğü ile ülkemizin önde gelen bankalarından biridir.

Sayın Genel Müdürüm, 2019 yılı Bankamız açısından nasıl bir yıl oldu?

2019 yılı; gerek yurt içi gerekse yurt dışı kaynaklarımızı kullanarak yerel yönetimlerimize destek olma açısından oldukça verimli bir yıldır. Genel çerçevede baktığımızda, bankamız öz kaynaklarından 2019 yılı içerisinde kentsel altyapı, üst yapı ve şehircilik sektörlerinde önemli yatırımları hayata geçirdik.

Bakanlığımız tarafından yürütülen Cumhurbaşkanlığı 100 ve 180 Günlük Eylem Planları kapsamında İlbank olarak; yerel

yönetimlerin altyapısının güçlendirilmesi amacıyla içmesuyu, atıksu, yol, jeotermal ve bisiklet yolu, gürültü bariyeri, çevre dostu sokak, yeşil yürüyüş yolu gibi projelerimizi hayata geçirmekteyiz. Ayrıca bir diğer önemli projemiz olan ve 2011 yılında başlayarak oldukça verim aldığımız SUKAP (Su, Kanalizasyon ve Altyapı Projesi) projemizi de başarıyla devam ettirmekteyiz.

Sınırların ve mesafelerin anlamını yitirdiği ve dünyanın giderek devasa bir köye dönüştüğü bir dönemde, uluslararası

both our Bank's own equity and providing foreign funding from many international funding organizations. Thus, we provide support to local governments' project and contribute to their financial sustainability.

Authorized capital of our bank which a significant institution in terms of our Country's development is 30 billion Turkish Liras and our Bank is one of the prominent banks of our Country with its capital, equity and size of assets.

Dear General Director, how was 2019 for your Bank?

2019 was a very productive year in terms of supporting local governments by using both national and foreign resources. When we look within a general framework, we realized significant investments in urban infrastructure, superstructure and urbanization sectors with our bank's equity in 2019.

Within the scope of 100 and 180 Days Pre-

sidential Action Plans, as İlbank, we have been realizing projects such as potable water, waste water, road, geothermal and bicycle lanes, noise barrier, environment friendly streets, green walking trails in order to strengthen local governments' infrastructure. Additionally, we have been successfully continuing our SUKAP Project (Water, Sewage and Infrastructure Project) which is one of our significant projects started in 2011 and proved to be very fruitful.



işbirliklerinin küresel siyaset ve ekonomideki ağırlığı da giderek artmaktadır. Bu sebeple, yerel yönetimimizin proje bazlı artan finansman ihtiyaçlarının karşılanması için İller Bankası öz kaynaklarından sağlanan kredinin yanında; geri ödemesiz dönemli, uzun vadeli ve düşük faizli uluslararası finansman temini ile yerel yönetimimizin finansal sürdürülebilirliklerini sağlamaya yönelik katkılar sunduk.

“

Amacımız, çağın gereklerine ayak uydurabilen, değişime ve gelişime açık politikamız ile insanımızın geleceğe güvenle bakmasını sağlamaktır.

”

In a period when boundaries and distances lose their meaning and our world became a huge village, international cooperations' weight in global politics and economy continues to increase. Therefore, we contributed to provide financial sustainability of our local governments by obtaining nonrecourse, long term and low-interest loans from foreign funding apart from our own equity of İller Bank to meet our local governments' project-

2019 yılında Bankamız, hem uluslararası arenada bir kalkınma ve yatırım bankası olması yolunda hem de yerel yönetimlerin zaman içerisinde çeşitlenen taleplerinin karşılanması adına oldukça önemli adımlar attı. Dünya Bankası, Japon Uluslararası İşbirliği Ajansı, İslam Kalkınma Bankası, Avrupa Yatırım Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı, Fransız Kalkınma Ajansı ve Asya Altyapı Yatırım Bankası gibi çok sayıda uluslararası finansman kuruluşu ile gerçekleştirdiğimiz işbirliklerimiz ve Avrupa Birliği ile yaptığımız çalışmalar neticesinde; altyapı, enerji ve ulaşım gibi sektörlerde yerel yönetimimize finansman temin ettik. Böylece, yerel yönetimimize sağlanan dış kredi portföyümüz 1,5 milyar dolarken, 2020 başında 3 milyar doların üzerine çıkmış olacak. Bu anlamda, ülkemize yurtdışından finansman sağlayarak ve yeni yatırımların önüne açarak hem ekono-

sed increasing funding needs. Our Bank took significant steps in terms of both becoming a development and investment bank in international arena and meeting diversifying needs of local governments in the course of time in 2019. We provided funding to our local governments in sectors such as infrastructure, energy and transportation as a result of our cooperation with many international funding organizations such as the World Bank, Japan International Cooperation Agency, Islamic Development Bank, European Investment Bank, European Bank of Reconstruction and Development, United Nations Development Program, French Development Agency and Asian Infrastructure Investment Bank and our studies conducted together with the European Union. Thus, our foreign loan portfolio provided to local governments which was 1,5 billion dollars will increase above 3 billion dollars at the beginning of 2020. Within this context, we provide significant contributions to both

mimizin canlanmasına hem de ülkemizin kalkınmasına büyük katkılar sunuyoruz. Ayrıca, Uluslararası Finans Kuruluşları ile gerçekleştirdiğimiz işbirliklerini, yerel yönetimlerin artan taleplerinin karşılanması ve devam eden işlerimizde hiçbir aksama yaşanmaması adına oldukça önemli buluyoruz. Dış kaynaklardan sağladığımız finansman ile sektörün genişlemesi adına, yeni kredi paketleri üzerine çalışmalarımız da devam etmektedir.

İlbank'ın çevreye duyarlılığını biliyor, Sürdürülebilir Şehirler ile ilgili adımlarınızı yakından takip ediyoruz. 2020 yılı hedef ve öncelikleriniz ile çevre ve şehircilik alanında hayata geçirmeyi planladığınız projelerinizi anlatır mısınız?

2019 yılında olduğu gibi önümüzdeki süreçte de altyapı, şehircilik, üstyapı-diğer altyapı sektörlerinde çalışmalarımıza hız kesmeden devam edeceğiz. Böylece

invigorate our economy and development of our Country by providing foreign funding for our Country and pave the way to new investments. Additionally, we find that our cooperation with International Funding Organizations is very important to meet increasing demands of local governments and to prevent hitching in our ongoing works. We also continue to work on new loan packages in order to expand the sector with foreign funding.

We know about İlbank's sensitivity towards environment and follow closely your steps regarding Sustainable Cities. Would you tell us about your planned projects regarding environment and urbanization with your 2020 goals and priorities?

In the next period, we will continue without pausing to work in the sectors of infrastructure, urbanization, and superstructure-other infrastructure as we did in



sağlıklı kentleşmenin sürdürülmesi ve altyapısız hiçbir belediyenin kalmaması adına yerel yönetimlerin altyapı sorunlarına çözüm getirilerek altyapı ihtiyaçları tamamlanacak ve bu yerleşimlerde hayat kalitesi arttırılacaktır.

Yerel yönetimlerin altyapı, üstyapı, yenilenebilir enerji, kent içi ulaşım ve sosyal sektörlerde artan talepleri ve iklim değişikliği ile etkin bir şekilde mücadele edebilmek adına Hazine ve Maliye Bakanlığı ile işbirliği içerisinde, Strateji ve Bütçe

Başkanlığı'nın görüşleri doğrultusunda yeni dış finansman kaynaklarını ülkemize getirmek adına çalışmalarımız devam etmektedir. İklim değişikliği ile ilgili bankamızda bir birim oluşturarak, yerel yönetimlerimizi bu hususlarda da destekleyecek çalışmalar yürütmekteyiz.

Bankamız, kurulduğu günden bugüne, yaşanılabilir, çevreci ve sürdürülebilir bir şehirleşmenin inşası için önemli yatırımları hayata geçirmeye devam etmektedir. 2019 yılında başladığımız Sokak Sağlık-

laştırma Projelerine 2020 yılında da devam edeceğiz. Cephe iyileştirme, sağlıklaştırma, cephe ve sokak aydınlatmaları ve yol düzenlemeleri ile daha yaşanabilir bir çevre oluşturmayı amaçlıyoruz. Ayrıca Bankamız aracılığı ile Kentsel Dönüşüm Uygulamalarında önümüzdeki dönemde aktif bir rol üstlenerek kredi ve faiz desteği sağlayacak, böylece yerel yönetimlerin afetlere karşı hazırlıklı, güvenli, sağlıklı ve modern şehirler oluşturma hamlelerine destek olacağız.

2019. We will meet the infrastructure needs of local governments by solving their infrastructure problems and increase the quality of live in these cities in order to sustain healthy urbanization and provide infrastructure to all our municipalities. Our works to bring new foreign funding sources to our Country with the cooperation of the Ministry of Treasury and Finance and within the direction of the opinions of the Directorate of Strategy and Budget in

order to tackle local governments' increasing demands in infrastructure, superstructure, renewable energy, urban transportation and social sectors and fight against climate change is still ongoing. We formed a unit within our Bank regarding climate change and conduct studies to support local governments regarding these issues.

Our Bank continues to realize significant investments to build livable, environment friendly and sustainable urbanization sin-

ce the day it was found. We will continue our Street Improvement Project which we started in 2019, in also 2020. We aim to build a more livable environment with improvement, façade and street lighting and road regulations. Additionally, as our Bank, we will provide loan and interest support by taking an active role in Urban Transformation Applications, thus we will support our local governments' steps to build disaster ready, safe, healthy and modern cities.

SIFIR ATIKTA HEDEF 100 BİN İSTİHDAM

GOAL IN ZERO WASTE IS
100 THOUSAND
EMPLOYMENT

Ali Bican TÜRK



“Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’ın eşi Emine Erdoğan, ASELSAN’ın Macunköy tesislerinde düzenlenen “ASELSAN Sıfır Atık Projesi” lansman törenine katıldı”

The President Recep Tayyip Erdoğan’s wife Emine Erdoğan attended the launching ceremony for “ASELSAN Zero Waste Project” which was held at ASELSAN Macunköy facilities.

Emine Erdoğan, ASELSAN’ın Macunköy tesislerinde düzenlenen “ASELSAN Sıfır Atık Projesi Lansman Töreni”ne katıldı. Türkiye’nin milli teknoloji üreten ASELSAN’ın, ülkenin göz bebeği kuruluşlarından biri olduğunu belirten Emine Erdoğan, her zaman gurur duyduklarını ifade etti.

Sadece faaliyet gösterdiği sektördeki başarılarıyla değil, önemli konulardaki farkındalık ve öncü duruşuyla da takdire şayan bir kuruluş olduğunu vurgulayan Emine Erdoğan,

“6 bin çalışanı olan ASELSAN’ın atık yönetimi çerçevesinde, 2018 yılında 273 ton atık ayrıştırarak ekonomiye ve kendine maddi kaynak sağladığını biliyoruz. Bu sayede 1 milyon lira civarında bir gelir elde edilmiş. 2019 yılında bugüne kadar toplanan 634 ton atıktan ise 1,5 milyon lira kazanılmış. 2019 yıl sonu hede-

Emine Erdoğan attended the launching ceremony for “ASELSAN Zero Waste Project” which was held at ASELSAN Macunköy facilities. Emine Erdoğan who noted that ASELSAN which is the developer of Turkey’s national technology is one of the institutions that are the apple of this country’s eye said that they are always proud of this institution.

Emine Erdoğan emphasized that this institution deserves admiration not only for its achievements in its business sector but also its awareness and pioneering stand for significant matters and said “We know that ASELSAN with its 6 thousand employees separated 273 tons of waste in 2018 within the framework of waste management and provided funds for economy and itself. An income of around 1 million Turkish Liras was gained thanks to this application. 1,5 million Turkish Liras were earned from 634 tons



firmiz olan 25 bin kamu binasında sıfır atığa geçme hedefimizi iki ay önce tamamladık. 2023'te tüm Türkiye'de sıfır atık projesini hayata geçirmiş olacağız. Bu uygulamayla yıllık 20 milyon dolar kazanç ve 100 bin kişiye istihdam hedefliyoruz.”

ASELSAN'ın dünyanın en kapsamlı çevre girişimlerinden biri olan Karbon Saydamlık Projesi'ne 2012 yılından beri katıldığını aktaran Emine Erdoğan, şunları kaydetti:

of waste which were collected up to this day in 2019. We realized our 2019 end of the year goal of zero waste in 25 thousand public buildings two months ago. We will realize zero waste project in whole of Turkey in 2023. We aim for 20 million dollars of income and employment for 100 thousand people. “

Emine Erdoğan stated that ASELSAN has been a participant in Carbon Disclosure Project which is one of the most comprehensive environmental initiatives of the world since 2012 and noted that:





“

Erdoğan, 25 bin kamu binasında sıfır atığa geçme hedefini iki ay önce tamamladıklarını belirterek, 2023’de tüm Türkiye’de sıfır atık projesini hayata geçireceklerini söyledi.

”

“2018 yılında küresel ve ülke ortalamasının üzerinde bir performansla, Türkiye’de en yüksek puanı alan ilk üç firma arasına girdi. Bu, dünyanın savunma sanayi liderleriyle aynı puan seviyesine ulaşmak demek. Çevreye gösterdiğiniz bu duyarlılıktan ötürü teşekkür ediyorum.”

“Kelebekler teknolojiden daha uzun yaşıyor”

Atık konusunun çok kapsamlı bir kav-

ram olduğuna değinen Emine Erdoğan, tüketim hızının çok yüksek olduğunu, “çöp” deyince akla sadece mutfaklardaki çöp tenekesinin gelmemesi gerektiğini vurguladı. Ticaret Bakanlığının 2018 İsrar Raporuna göre Türkiye’de cep telefonu değiştirme hızının 3,7 yıla kadar düştüğüne dikkati çeken Emine Erdoğan, elektronik eşyaların araç gereçler arasında ilk sırada yer aldığı bilgisini verdi. Elektronikğin ömrünün kısa olduğuna dikkati çeken Emine Erdoğan, “Öyle ki kelebekler tek-

nolojiden daha uzun yaşıyor desek yeridir.” ifadesini kullandı.

Emine Erdoğan, Milli Savunma Bakanı Hulusi Akar başta olmak üzere Savunma Sanayi Başkanlığı ve ASELSAN Genel Müdürlüğü yetkililerine de teşekkür etti.

Programın ardından kreş öğrencileri Emine Erdoğan’a atık malzemelerden yaptıkları tabloyu hediye etti ve tabloyu nasıl yaptıklarını anlattı.

“It was one of the three companies which scored the highest points in Turkey with a performance above global and country’s average in 2018. This means reaching to the same point level with the world leaders in defense industry. Thank you for your sensitivity for environment.”

“Butterflies live longer than technology”

Emine Erdoğan who mentioned that

the subject of waste is a very comprehensive concept, emphasized that the consumption rate is very high and when we mention “waste” we should not just think about the waste bins in our kitchens. Emine Erdoğan drew attention to the fact that the rate of renewing mobile phones is as low as 3,7 years in Turkey according to the 2018 Waste Report of the Ministry of Trade and informed us that electronics take place on top amongst equipment. Emine Erdoğan who drew attention that the ele-

tronics have a short lifespan stated that “In fact, it is safe to say that butterflies live longer than technology.”

Emine Erdoğan thanked the officials of the Presidency of Defence Industries and General Directorate of ASELSAN especially the Minister of Defense Hulusi Akar.

After the program, children from the day-care gave the painting that they made from waste materials to Emine Erdoğan as a gift and explained how they made it.



aselsan
SIFIR ATIK
PROJESI LANSMANI
10 Aralık 2019

aselsan
SIFIR ATIK
PROJESI LANSMANI
19



aselsan
SIFIR ATIK
PROJESI LANSMANI
10 Aralık 2019

“

“Bugün “Akıllı Şehir” kavramı ile ifade edilmek istenen, bilişimin şehirlerde daha yoğun, etkin ve verimli kullanımınıdır.”

”

Dr. A. Çağatay DİKMEN

Türkiye Verimlilik Vakfı Başkan Yardımcısı / Turkey Efficiency Foundation, Deputy Chairman



SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMANIN ODAĞINDA AKILLI BELEDİYELER

Günümüzün en önemli gündem konularından sürdürülebilirlik, büyük insan topluluklarını barındıran kentlere gelecek nesillere yönelik yaşamsal sorumluluklar yüklemektedir. Kentleri, sürdürülebilir insan yerleşkelerine dönüştürme sürecinde en önemli rollerden birisi, insan topluluklarına en yakın kamu kurumları olan yerel yönetimlere yani belediyelere düşmektedir. Kentsel sürdürülebilirliği, “hem kentler içinde yaşanan hem de

kentlerin neden olduğu sorunları çözmek” olarak algılamak, planlamaları bütünsel düşünmek gereklidir.

Yerel yönetimler, merkezi yönetimlere göre yasal ve ekonomik açıdan daha güçsüz bir pozisyonda yer almalarına rağmen, yerel seviyedeki değişim ve dönüşümleri doğrudan yönetebileceğinden önemli işlevler barındırmaktadır. Yerel yönetimlerin sürdürülebilir kentler yarat-

mada sahip olduğu birçok imkan ve yetenek, insan topluluklarını harekete geçirici, katılımcı, dayanışmayı teşvik edici ve küresel sürdürülebilirliği destekleyici temel kuruluş vasfını desteklemektedir.

İyi yönetilen kentler; yüksek nüfus oranı, temel hizmetler ve altyapı için kişi başına maliyeti düşürdüğünden ekosistem üzerindeki ekonomik kalkınmanın etkilerini azaltabileceği gibi, sürdürülebilir kal-

Smart Municipalities On The Focus Of Sustainable Development

Sustainability which is the most important agenda topic of our day lays vital responsibilities regarding the future generations on the cities that accommodates large communities. One of the most significant roles during the transformation process of the cities into sustainable habitats is of the local governments, meaning municipalities, which are the closest public institutions to communities. It is necessary to perceive urban sustainability as “solving

the problems both within the cities and caused by the cities”, and to think of the plans in a holistic way.

Although local governments are at a more powerless position legally and economically compared to the central governments, they have significant functions since they can directly manage the changes and transformation at a local level. Local governments’ many opportunities

and abilities to create sustainable cities support their fundamental participant institution characteristic that motivate communities, encourage solidarity and contribute to global sustainability.

Cities which are governed in a decent way can reduce the effects of economic development on the ecosystem, and provide serious advantages for sustainable development as well since high population

kinma için ciddi avantajlar sağlayabilir. Daha kaliteli bir yaşam, daha iyi eğitim, sağlık hizmetlerine daha kolay erişim ve daha fazla iş imkanı gibi beklentilerle hızla artan köyden kente göç oranları çarpıcı boyutlara ulaşmıştır. Şehirlerin genişlemesi ve nüfusundaki değişimlerin yanı sıra modernleşme sürecinde yaşanan demografik geçiş, küresel ısınma faktörleri, yeni nesillerle birlikte gelişen ve değişen beklentiler şehirlerin ihtiyaçlarını şekillendirmektedir. Kısıtlı kaynaklarla bu ihtiyaçların sürdürülebilir bir biçimde karşılanması ise yenilikçi ve akıllı çözümlere bağlıdır. Bununla birlikte, gerekli altyapının oluşturulamaması, kentlerde hızlı ve çarpık yayılma, çevresel kirlenme ve sürdürülebilir olmayan üretim ve tüketim alışkanlıklarına neden olabilmektedir.

Son 50 yılda aşırı hızla artarak iki katına ulaşan dünya nüfusunun 7 milyarın üzerine çıktığı günümüzde dünyada cep telefonu olan insan sayısı 5,5 milyar iken kanalizasyona erişimi olan insan sayısı 4,5 milyardır. Bu veriye bakarak bile kentlerin yönetiminde teknolojik araçların kullanılarak temel insan gereksinimlerinin kullanımını işaret etmektedir. Şehirleri akıllandırarak yönetmek gittikçe kolaylaşmakta buna karşın doğru planlama ve amaca uygun uygulamalar olmazsa giderek hızlanan teknoloji trenini yakalamak zorlaşacaktır.

Burada önemli bir nokta da salt insan sayısının artışından ziyade metropollere yerleşen insanların sayısındaki artışın yerel yönetimleri çok daha akılcı ve verimli uygulamalarla yönetme zorunluluğunu

dayatmasıdır. Bu yeni süreçte bütün karar alıcıları destekleyen/destekleyecek en önemli araç ise bilişim sektörüdür. Bugün "Akıllı Şehir" kavramı ile ifade edilmek istenen, bilişimin şehirlerde daha yoğun, etkin ve verimli kullanımınıdır. Kamu hizmetlerinin daha az maliyetle daha verimli şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan akıllı dijital teknolojiler, şehirlerde sürdürülebilir yaşamın anahtarı olacaktır. Akıllı şehirler, doğal kaynakların, insan kaynağının ve finansal kaynakların etkin kullanımını sağlarken, maliyet tasarrufunu da teşvik etmektedir. Bilişim teknolojileri, kaldıraç etkisiyle mevcut kaynakların daha etkin ve verimli kullanımını, finansman ve insan kaynaklarına veya zamana dair darboğazların aşılmasını sağlayabilmektedir. Toplu taşıma alt-

“

Akıllı şehirler, doğal kaynakların, insan kaynağının ve finansal kaynakların etkin kullanımını sağlarken, maliyet tasarrufunu da teşvik etmektedir.

”

rate reduces the cost per person for fundamental services and infrastructure. Rate of rural-urban migration that increased with expectations such as a better quality of life, better education, easier access to health services and more job opportunities, has reached to striking levels. Demographic transition during modernization process, global warming factors, expectations that evolve and change with the new generations as well as the expansion of the cities and changes in populations shape the needs of the cities. Meeting these needs in a sustainable way with limited resources depends on innovative and smart solutions. Additionally, lack of necessary infrastructure may cause rapid and unplanned expansion of cities, environmental pollution and unsustainable production

and consumption habits.

In our world, the population rapidly increased and doubled in the last 50 years and reached above 7 billion today. The number of people who have a cell phone is 5,5 billion, while the number of people who have access to a sewer system is 4,5 billion. Even by looking at this data, it points to the use of essential human needs by utilizing technological tools while governing the cities. Governing cities in a smart way gets easier day by day, while it will get harder to catch the speeding up technology train without proper planning and on point applications.

Another important point is that the increase in the number of people who move to metropolitans rather than the increase in

only population oblige local governments to govern the cities with more rational and efficient implementations. Information sector is the most important tool that supports/will support all decision makers in this new period. Today, what is meant with the concept of 'Smart City' is to use informatics in the cities more intensely, effectively and efficiently. Smart digital technologies that enables realization of public services with less cost and more efficiency will be the key to a sustainable life in the cities. While smart cities provide effective use of natural resources, human resources and financial resources, they also encourage cost saving. Information technologies enable us to use current resources in a more effective and efficient way and overcome bottlenecks regarding

yapısının en optimal haliyle kullanılması sayesinde trafik sıkışıklığı ve hava kirliliği gibi şehirlerin temel problemlerinin azalması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda ortaya çıkan problemlerin çözümünde bilgi iletişim teknolojileri kentleri daha yaşanılabilir, kaliteli, daha işlevsel mekânlara dönüştürebilmektedir. Kentsel zorluklarla mücadele etmedeki hızlı çözüm arayışları, ülkeleri kentlerini daha "akıllı" hale getirmek için harekete geçirmektedir. Akıllı kentlerin çözümü hedeflediği sorunlar arasında hareketlilik/ulaşım, temiz enerji, su/gıda üretimi, sağlıklı yaşam ve halkın katılımının yer aldığı söylenebilir. Akıllı kentlerde, belediye hizmetlerinin birçoğu akıllanarak, akıllı ulaşım, akıllı şebeke, akıllı park, akıllı çöp kutusu gibi uygulamalara dönüşmektedir.

Akıllı şehir kavramı sadece teknoloji odaklı değil aynı zamanda insan odaklı bir kavramdır. İnsanların ihtiyaçları değişmemekte sadece ihtiyaçları karşılama yöntemleri değişmekte bu da gittikçe teknolojik olmaktadır. Şehirlerin akıllanması için münferit teknolojik çözümlerden ziyade bütünsel bir bakış açısı gerekir. Akıllı şehir, şehrin daha yaşanabilir, daha sürdürülebilir ve daha verimli olması amacıyla bilgi iletişim teknolojilerinin sağladığı çözümleri, odağına insanı alarak, ilgili tüm paydaşların ve kurumların sahipliğinde, kişisel verinin gizliliği ve diğer etik kuralları ihlal etmeden, katılımcı ve şeffaf bir şekilde uygulayabilen, kendini sürekli geliştiren ve öğrenen şehirdir. Teknoloji yardımıyla çevre ve doğanın sürdürülebilirliği sağlanabilmekte, yeşil alanlar ve

su kaynakları kontrol edilebilmektedir.

Çocukluğumuzda hayal bile edemeyeceğimiz teknolojiler bugünün gençleri için temel ihtiyaç haline gelmiş olabilir. Dolayısıyla yarına hazır olabilmek kavramı bütünsel bir yaklaşım, çaba ve yatırım gerektirmektedir. İnsana değer ve teknoloji desteğiyle inşa edilen şehirler sürdürülebilir kalkınmaya bir nebze katkı sağlayabilecektir.

Türkiye gibi genç nüfusa sahip ülkelerde yönetim süreçlerinde daha etkili hizmet sunumu beklentisiyle akıllı şehirlere olan talep klasik belediyeçiliğin evrimleşmesini ve teknolojiyi kullanan genç nüfusun taleplerini karşılayan akıllı belediyelere dönüşmeyi zorunlu hale getirmektedir.



Akıllı şehirlere olan talep klasik belediyeçiliğin evrimleşmesini ve teknolojiyi kullanan genç nüfusun taleplerini karşılayan akıllı belediyelere dönüşmeyi zorunlu hale getirmektedir.



Today, what is meant with the concept of 'Smart City' is to use informatics in the cities more intensely, effectively and efficiently.



funding and human resources or time with their leverage effect. Thanks to the optimal use of public transformation infrastructure, we aim to minimize fundamental problems of the cities such as traffic jam and air pollution.

While solving the arising problems within this direction, information and communication technologies can transform cities into more livable, quality, more functional places. The search for a quick solution to fight against urban challenges motivates countries to transform their cities into smarter ones. We can say that mobility/transportation, clean energy, water/food production, healthy living and public participation are among the problems that smart cities aim to solve. Many public services become smarter and transform into

implementations such as smart transportation, smart grid, smart parking, smart waste containers in the smart cities.

The concept of smart city is not only focused on technology but also on humans. The human needs do not change, only their way of meeting those needs change by becoming more technological. In order to make cities smart, a holistic point of view rather than individual technological solutions is required. A smart city is the ever improving and learning city that can apply the solutions provided by the information and communication technologies in order to make the city more livable, sustainable and efficient by focusing on the people and under the ownership of all related parts and institutions without violating confidentiality of personal data and other codes of conduct

in a participant and transparent way. With the help of technology, environment and nature can be sustained, green spaces and water resources can be controlled.

Technologies which we could not even imagine as a child, may become basic needs for today's youth. Therefore, concept of being prepared for the future requires a holistic approach, effort and investment. Cities that reach to people and built with the help of technology can somewhat contribute to sustainable development.

In the countries that have young populations such as Turkey, the demand for smart cities with the expectation of a more efficient service during governance obliges classical municipalism to evolve and transform into smart municipalities that meets the demands of young population.



ÜRETİM



KAPASİTE



İŞ GÜCÜ



ZAMAN

DANIŞMANLIK HİZMETLERİMİZ

- | | | | |
|---|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Verimlilik Sorunlarının Teşhisi - Verimlilik Ölçme ve İzleme - Organizasyon Geliştirme ve Performans Artırma Planlaması (OD/PIP) - Organizasyonel Yeniden Yapılanma Performans Değerlendirme Yönetim Sistemi - İş Etüdü | <ul style="list-style-type: none"> - Maliyet Muhasebesi - Üretim Planlama ve Kontrolü - Toplam Kalite Yönetimi - ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi - Çalışan Memnuniyetinin Ölçülmesi - Müşteri Memnuniyetinin Analizi - Proje yönetimi | <ul style="list-style-type: none"> - Bilişim Altyapısı Teşhis ve Değerlendirme - Eğitim İhtiyacının Belirlenmesi - SWOT Analizi - Ekip Etkenliğinin Analizi ve Artırılması - Bütünleşik Süreç Yönetimi ve Performans Değerlendirmesi - Yönetimsel Süreçlerde Performans Analizi | <ul style="list-style-type: none"> - İş Değerlendirme ve Ücretlendirme - Ofis Otomasyonu Kurulumu ve Gelişimi - Yönetim Bilişim Sistemi Kuruluşu - Bilişim Temelli, Sürdürülebilir Verimlilik Yönetimi - Kamu İdarelerinde Stratejik Planlama - Süreç Kontrol ve İyileştirme - Bekleme Hattı Analizi - Ergonomik Analiz |
|---|---|---|---|

VERİMLİLİK AKADEMİSİ

Kurum, kuruluşlar ve işletmelerin kaliteyi ön planda tutarak verimliliklerini artırabilmesi konusu da ülkemizin gerçekten eksikliğini hissettiği bir kuruma şiddetle ihtiyaç duyulduğu ortaya koymaktaydı.

İşte bunu gidermek için Türkiye Verimlilik Vakfı, çok önemli bir kararla Verimlilik Akademisi'ni kurdu ve bu olumsuzluğu gidermeyi de üstüne vazife aldı. Verimlilik Akademisi; ülkemiz ile dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, verimlilik alanında sürdürülebilir kalkınma ve rekabet odaklı ekonomik hedeflere uygun olarak, çevre dostu verimlilik politika ve stratejileri hazırlamak, ekonominin tüm kesimlerine, sektörlerine ve işletmelerine yönelik verimlilik kültürünün geliştirilmesi ve verimlilik bilinci oluşturulmasına katkıda bulunmak amacıyla kurulmuş eğitim ve öğretim kuruluşudur.



AFET RİSKİYLE MÜCADELEDE BELEDİYELER



Prof. Dr. Gürsel ÖNGÖREN

Afet riski, etkisi ve büyüklüğü bakımından ülkenin önde gelen sorunlarından biridir ve acil tedbir alınması gereken bir konudur. Afet riskinin ortadan kaldırılması can ve mal emniyeti bakımından gündeme gelen bir konudur. Can ve mal güvenliğinin sağlanmasında üstün bir kamu yararı bulunduğu tereddüt yoktur. Afet riskiyle mücadele kapsamında karar alma ve uygulama yetkisi verilen ilçe belediyelerinin takip etmesi gereken süreçlerin genel çerçevesi ve başlıkları şu şekilde olmalıdır;

İ.YASAL DÜZENLEMELER BAKIMINDAN KONUNUN GENEL ÇERÇEVESİ

Afet Riski taşıyan alanlar ve riskli yapıların dönüştürülmesi süreci, başta mülkiyet hakkı olmak üzere, Anayasada koru-

ma altına alınan bir çok hak ve özgürlüğü doğrudan etkileyen idari kararları içerisinde barındırmaktadır. Hak ve özgürlüklere müdahale oluşturan/oluşturması riski bulunan idari karar ve uygulamaların tabi olacağı ilke ve kuralların açıkça düzenlenmesi, hukuk devleti ilkesinin temel gerekliliklerinden biridir. İdarenin karar alma ve uygulama sürecinin kanun koyucu tarafından, idari usul kurallarıyla düzenlenmesi gerekliliğinin gereği olarak, 6306 sayılı Kanun düzenlemesine gidilmiştir.

Afet riski altındaki alanların ve yapıların dönüştürülmesi uygulamalarıyla doğrudan ve dolaylı olarak ilgili bulunan mevzuat hükümleri doğrultusunda bir yol haritası oluşturulması mümkündür.

MUNICIPALITIES' FIGHT AGAINST DISASTER RISK

Disaster risk is one of the prominent problems of the country in terms of its effect and magnitude and is a subject for which urgent measures should be taken. Eliminating disaster risk is a main topic in terms of safety of life and property. There is no hesitation that ensuring safety of life and property is a significant public welfare. Main framework and titles of the process which should be followed by the County Municipalities that have authority to make and apply decisions within the scope of fighting against disaster risk are as follows:

I. MAIN FRAMWORKS AS TO LEGAL REGULATIONS

Transformation process of the areas which are in disaster risk and the risky buildings

contains administrative decisions that directly affects many Constitutional rights and freedoms including in the first place the right of property. Clear regulation of the principles and rules that the administrative decisions and applications which interfere/have the risk to interfere with these rights and freedoms depend on is one of the essential requirements of principle of the state of law. Law no.6306 is regulated by force of the necessity to regulate the administrative decision making and application process as per administrative procedure rules by the legislative organ.

It is possible to draw a road map regarding directly or indirectly to the transformation of areas and buildings that are in disaster risk within the direction of current

“

Riskli alanların dönüştürülmesi, afet riskiyle mücadelenin etkinliğini sağlayan bir yaklaşımdır.

”



Yol haritası şekillendirilirken, hak ve özgürlükler üzerinde etkileri nedeniyle, 6306 sayılı Kanun hükümlerinin esas alınması gerekir. Yönetmeliklerin veya genelgeler veya bakanlık görüşleriyle yürütülen uygulamalar, eğer yönetmelik ve genelgelerdeki kurallar Kanunda açık olarak yer almıyorsa özellikle mülkiyet hakkı sınırlamalarında, yasal dayanağı bulunmadığı gerekçesiyle yargı mercileri tarafından iptal edilme/uygulamanın önlenmesi durumuyla karşı karşıya kalacaktır.

II. AFET RİSKİYLE MÜCADELE YETKİSİNİN KAPSAM VE SINIRI

Afet riskiyle mücadele yetkisinin kullanılmasında idareler, 6306 sayılı Kanunda belirlenen yetkileri kullanabilecek, bu Kanunda yer almayan, buna karşılık bir başka kanunda düzenlenmiş bulunan bir

yetkiyi, afet riskiyle mücadele gerekçesiyle kullanamayacaktır. Farklı kanunlarda yer alan ve idareye sorunlu kentsel alanları, planlama, projelendirme, düzeltme, yeniden düzenleme, sağlıklı hale getirme gibi imkanlar tanıyan düzenlemeleri, kendi kanununda yer alan amaçlar ve gerekçeler doğrultusunda kullanmak mümkün olabilecektir. Bu noktada, farklı isimler altında ortaya çıkan uygulamaların konunun uzmanı hukukçular ve teknik personel tarafından birleştirilmesi ve bağdaştırılması gerekecektir.

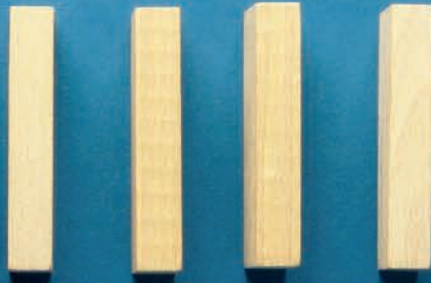
Afet riskiyle mücadele yetkisi, can ve mal emniyeti bakımından risk taşıyan kentsel alanların ya da yapıların, riskinin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak, tespit, plan, proje, yıkım ve yapım yetkilerini kapsamaktadır. Belirlenen yetkilerin dışında bir uygulama yapılması hukuka aykırı olacağı gibi, bu yetkilerin afet riski

amacı dışında kullanılması da hukuka aykırı olacaktır.

III. AFET RİSKİYLE MÜCADELE SÜRECİNDE RİSKLİ ALANLARIN DÖNÜŞTÜRÜLMESİ

Riskli alanların dönüştürülmesi, afet riskiyle mücadelenin etkinliğini sağlayan bir yaklaşımdır. Yoğun olarak can ve mal emniyeti riski taşıyan alanların riskinin bertaraf edilmesi riskli alan ilan kararı ve bağlı olarak gerçekleştirilecek uygulamalarla mümkün olacaktır.

Afet riskiyle alan ölçeğinde yapılacak mücadele, afet riski taşıyan alan (riskli alan) kararı verilmesi ve uygulamanın gerçekleştirilmesi süreci olarak ikiye ayrılır. Karar Alma Süreci ;



legislation provisions.

While drawing this road map, provisions of the Law no 6306 should be taken as a basis due to its effects on rights and freedoms. Regulations or circulars or applications conducted via Ministry remarks may face cancellation/ non-implementation by judicial authorities on the grounds that there is no legal basis if the rules in the regulations and circulars are not clearly stated in the Law, especially for property right limitations.

II. SCOPE AND LIMITS OF AUTHORIZATION TO FIGHT AGAINST DISASTER RISK

Administrations can exercise authority to fight against disaster risk if defined in the Law no 6306. They cannot exercise any authority which is not defined in this Law but regulated by another Law to fight aga-

inst disaster risk. It is possible to use regulations which are defined in different laws and give administrations opportunities to plan, project design, reform, rearrange, improve the problematic urban areas within the direction of the purposes and reasons defined in their own law. At this point, implementation which appear under different names should be unified and associated by the relevant legal experts and technical personnel.

Authorization to fight against disaster risk includes detection, planning, project planning, demolition and construction authorizations of the urban areas or building that are risky in terms of safety of property and life to eliminate the risk. Any implementation outside the scope of these defined authorizations is against the law, misuse of these authorizations outside of disaster risk purpose is also against the law.

“

Belediyelerin halkın can ve mal güvenliğini sağlanmasına yönelik afet sonrası yara sarmak yerine gerekli önlemlerle yara almama için kanunun verdiği görevleri yerine getirmesi hayati zorunluluktur.

”

III. TRANSFORMATION OF RISKY AREAS IN THE PROCESS OF FIGHT AGAINST DISASTER RISK

Transformation of risky areas is an approach that provides effectiveness for fighting against the disaster risk. Elimination of the risk of the areas that carry extensive risk to the safety of life and property will be possible with notice of risk area and the implementations realized accordingly.

Fight against disaster risk which will be realized on an area-scale separates as deciding the disaster risk area (risky area) and process of implementation. Decision making process consists of: 1) Evaluation Process 2) Preparation of Proposal File 3) Suggestion by the Ministry of Environment and Urbanization 4) Presidential Decree

- 1) Tespit Süreci,
- 2) Öneri Dosyasının Oluşturulması,
- 3) Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca Önerilme,
- 4) Cumhurbaşkanlığı Kararı aşamalarından oluşur.

Tüm bu aşamalardan sonra karar alındıktan sonra uygulama sürecine geçilir. Uygulama sürecinde 6306 sayılı Kanun'unda afet riski altındaki alanlarla ilgili olarak kentsel dönüşüm uygulamasında asli yetkili idare Çevre ve Şehircilik Bakanlığı olarak düzenlenmiştir. Yasa'nın 6. Maddesinin 5,6 ve 7 numaralı bendlerinde bu açıkça anlaşılmaktadır. Bu Kanun

çerçevesinde dönüştürmeye tabi tutulan taşınmazların, üzerindeki köhnemiş yapılar da dâhil olmak üzere, muhdesati ile birlikte değer tespiti işlemleri ve dönüşüm ile oluşacak taşınmazların değerlemeleri Bakanlık, TOKİ veya İdarece yapılır veya yaptırılır.

Bakanlık ve onun yetki vereceği Belediyeler tarafından yapılacak işleri şu şekilde sıralayabiliriz:

a) Riskli yapılara, rezerv yapı alanlarına ve riskli yapıların bulunduğu

- taşınmazlara ilişkin her tür
- harita yapmak,
- Plan yapmak,

-proje yapmak,

-arazi ve arsa düzenleme işlemleri yapmak ile

-toplulaştırma yapmaya,

b) Bu alanlarda bulunan

-taşınmazları satın almaya,

-ön alım hakkını kullanmaya,

-bağımsız bölümler de dâhil olmak üzere taşınmazları trampaya,

taşınmaz mülkiyetini (başka bir alana aktarmaya) veya

-imar haklarını başka bir alana aktarmaya,

“ Afet riskiyle mücadele yetkisi, can ve mal emniyeti bakımından risk taşıyan kentsel alanların ya da yapıların, riskinin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak, tespit, plan, proje, yıkım ve yapım yetkilerini kapsamaktadır. ”

After all these processes, after the decision making, implementation process starts. For the implementation process, primary authorized administration is determined as the Ministry of Environment and Urbanization in terms of urban transformation implementations regarding the areas under disaster risk in the Law no 6306. We can clearly understand this situation in the paragraphs 5,6, and 7 of Article 6 of the Law. Valuation works of the immovable with the buildings subject to transformation within the framework of this Law including the broken-down structures and assessment of immovable with the transformation are realized or procured by the

Ministry, Housing Development Administration of Turkey or the administration.

Works to be done by the Ministry and its authorized Municipalities are as follows:

a) For risky buildings, reserved construction areas and immovable on which the risky structures are built, authorized to carry out every

- Mapping,
- Planning,
- Project Planning,
- Site and land improvement

-Consolidation works,

b) For the immovable on these areas, authorized to

-Buy,

-Use preemption right,

-Barter the immovable including independent sections,

Transfer the ownership of the immovable (to another area) or

-Transfer the zoning rights to another area

c) For the same areas, authorized to

c) Aynı alanlara ilişkin

-taşınmaz mülkiyetini anlaşma sağlamak kaydı ile menkul değere dönüştürmeye,

ç) Kamu ve özel sektör işbirliğine dayanan usuller uygulamaya,

-kat veya hasılat karşılığı usulleri de dâhil olmak üzere inşaat yapmaya veya (inşaat) yaptırmaya,

-arsa paylarını belirlemeye,

d) 23/6/1965 tarihli ve 634 sayılı

-Kat Mülkiyeti Kanunundaki esaslara göre paylaşmaya,

-payları ayırmaya veya payları birleştirmeye,

22/11/2001 tarihli ve 4721 sayılı Türk Medenî Kanunu uyarınca

-sınırlı aynı hak tesis etmeye,

yetkilidir

Uygulamanın yerel idare (ilçe belediyesi) tarafından yapılabilmesi bakanlıktan yetki devrine bağlıdır. İmar uygulamaları kamusal yetki gerektiren hallerden olduğundan nihai karar yetkisi (yetki devri ile yetki almış olan) belediyeye aittir. Riskli alanda uygulama yapılırken hazırlık evresinde özellikle kamu ve özel mülklerin tesbiti; bu mülklerdeki hak sahipliğinin

belirlenmesi gerekmektedir. Bu işlemi belediyenin bizzat kendisi yapabileceği gibi, kendi kurduğu bir şirkete veya dışarıda bu konuda faaliyet gösteren uzman bir şirkete de yaptırabilir. Onay işlemi belediyeye aittir.

Afet riskiyle mücadele de 6306 sayılı yasa belediyelere önemli sorumluluklar vermektedir. Belediyelerin halkın can ve mal güvenliğini sağlanmasına yönelik afet sonrası yara sarmak yerine gerekli önlemlerle yara almama için kanunun verdiği görevleri yerine getirmesi hayati zorunluluktur.

-Securitization of the immovable ownership provided that it is agreed upon,

ç) To implement procedures based on public and private sector cooperation,

-to construct or procure construction works including flat or revenue for land procedures

-to determine land shares,

d) According to the principles of the Property Law no 634 dated 23/6/1965 authorized to

-Allocate,

-allotment or consolidation of shares,

As per the Turkish Civil Law no 4721 and dated 22/11/2001 authorized to

-Establish limited real rights.

Implementation by the local government (county municipality) depends on delegation of authority from the Ministry. Authority to make the final decision belongs to the municipality (that received authority by delegation of authority) since zoning implementations are situations that requires public authority. Particularly, it is required to determine private and public properties and the ownership of

these properties during the preparation period of implementation at risky areas. Municipality can carry out this procedure itself or procure service from its subsidiary company or a company that specializes in this matter. Approval works belongs to the municipality.

Law no 6306 gives significant responsibilities to the municipalities in fighting against disaster risk. It is a vital necessity that the municipalities to fulfill their duties fixed by the law to take the necessary precautions to prevent harm instead of healing the wounds after a disaster to provide safety of life and property of people.



“

Geçmişten bu yana belediyeçiliğe dair çeşitli hizmetlerin düzenli ve sistemli biçimde yürütüldüğü görülmekteyse de Avrupa'dakine benzer belediye kavramının Tanzimat döneminde ortaya çıktığı ifade edilebilir.

”

Şerife Rümeysa DOĞAN

Osmanlı Coğrafyasında Belediyeçiliğin Gelişimine Dair Atılan Adımlar

Belediye, bir şehrin umumi işleri ve sair ihtiyaçlarına bakan idare anlamına gelmektedir. Bu gün İngilizcede belediye kavramını karşılayan “Municipality” kelimesi, Roma yönetim anlayışında şehri ifade etmek için kullanılan “Municepe” sözcüğüne dayanmaktadır. Belediye sözcüğü ise her ne kadar Arapça “Belde” kelimesinden gelmekteyse de Tanzimat ile birlikte kavramsal anlamını kazanarak literatüre girmiştir.

Çok sayıda konuda olduğu gibi Sanayi

Devrimi, toplum hayatının ve yerleşim düzeninin değişmesini beraberinde getirmiştir. Şehirlerdeki nüfusta yaşanan patlama, enerji kaynaklarının üretilmesi ve kullanımından doğan problemler, yeni yerleşim usulleri, alt yapı gereksinimleri ve benzer hususlar Batı'da belediyeçilik adına yeni bir anlayışı zorunlu hale getirmiştir.

Geçmişten bu yana belediyeçiliğe dair çeşitli hizmetlerin düzenli ve sistemli biçimde yürütüldüğü görülmekteyse

de Avrupa'dakine benzer belediye kavramının Tanzimat döneminde ortaya çıktığı ifade edilebilir.

Tanzimat öncesine dair belediyeçilik hizmetleri ve bakış açısı “geleneksel” dönem olarak adlandırılmaktadır. Bu dönemde loncaların, vakıfların ve mahalle teşkilatının bahse konu hizmetlerin yürütülmesinde etkin olduğu dikkat çekmektedir. Bu kurumların varlığı, hizmetlerin ihmal edildiği şeklinde yorumlanamaz, bilakis

Steps Taken Regarding Development Of Municipalism In Ottoman Geography

Municipality means the management that cares for a city's public works and other needs.

English word “Municipality” is based on the word “Municepe” which was used to define city in Roman management understanding. Even though the word Belediye originates from the Arabic word “Belde”, it got into the literature by gaining conceptual meaning with Ottoman Reorganization.

Same as many subjects, Industrial Revolution brought a change in social life

and settlement layout. Increase in city population, problems in generating and use of energy resources, new settlement methods, infrastructural needs and similar issues necessitated a new understanding regarding municipalism in the West.

Although we can see that various municipal services were carried out in an organized and systematic way from the past, we can say that a municipality concept which is similar to the one in Europe arose in Reorganization Era.

Municipal works and perspective before Reorganization Era are called “traditional” period. It stands out that guilds, foundations and local bodies were active in carrying out said services. The existence of these organizations cannot be interpreted as these services were neglected, on the contrary it points out to a one of a kind municipality understanding. In fact, it is a significant and striking example that one of the actions of Osman Gazi during the independence from Seljuks is to appoint Kadı and the other one is to appoint Subaşı while simultaneously placing a “bac” tax on the

nevi şahsına münhasır biçimde bir belediyecilik anlayışının varlığına işaret etmektedir. Nitekim Osman Gazi'nin Selçuklu'dan bağımsızlığını kazanma sürecinde yaptığı icraatlardan birinin kadı, diğerinin ise subaşı atamak olduğu, ayrıca eş zamanlı olarak pazarlara dair "bac" vergisi koyması önemli ve dikkat çekici bir örnektir. Tarihi süreçte "Kadı"nın yargı dışında idari görevler de üstlenen, kazanın başı vasfıyla merkezi yönetimin temsilcisi ve adeta bir belediye reisi rolünü oynadığı, bu çerçevede subaşı, naib, imam, muhtesip ve mimarbaşı, çöplük subaşısı ve böcekbaşı gibi görevli kişilerden, ayrıca vakıf ve loncaların faaliyetlerinden yararlandığı dikkat çekmektedir.

Belediyecilik serüvenimizde İhtisap Nazırlığı'nın 1826 yılında kurulması ve kadıya bağlı olarak hizmet eden muhtesibin görevlerinin taşrada bulunan ihtisap müdürlüklerine devri, ardından Vakıf Nazırlığı'nın kurulması önemli dönüm noktaları olarak değerlendirilebilir.

Tanzimat Fermanı ile birlikte belediyecilik tarihimizde yeni bir

sayfa açılmıştır. Devletin, çok sayıda reforma imza attığı, yeni teşkilat modelleri geliştirdiği, bu dönemde günümüz belediyeciliğinin temellerinin atıldığı görülmektedir. Modern manada belediyeciliğin ilk numunesi olarak niteleyebileceğimiz İstanbul Şehremaneti, Takvim-i Vekayi'de yayımlanan bir tebliğ-i remi ile Meclis-i Valâ-yı Ahkâm-ı Adliye'ye bağlı olarak 16 Ağustos 1854'te kurulmuştur. Buna göre Bâb-ı Âli'nin teklifi ve Padişah tasdiki ile tayin edilen Şehremini'nin vazifelerini iki yardımcı ve on beş kişilik meclisiyle yerine getirmesi planlanmıştır. Ertesi sene Padişah iradesi ile İntizam-ı Şehir Komisyonu kurulmuş, Komisyon da Nizamname-i Umumi'yi hazırlayarak Padişah'ın tasdikiyle uygulamaya koymuştur. Galata ve Beyoğlu'nu içine alan Altıncı Daire-i Belediye, planlanan on dört İstanbul belediye bölgesinden biri olmakla beraber, örnek bir teşekkül süreci ortaya koymuştur. 1858'de bu yapı için bir nizamname çıkarılmış, buraya gelir tahsil etme salahiyeti tanınmıştır. 1868 yılında Dersaadet İdare-i Belediye Nizamnamesi'nin yayınlanması ile on dört belediye tesisi karara bağlanmıştır

markets. During historic process, it stands out that "Kadı" played the role as the representative of central administration and the role of a mayor as the head of the town undertaking administrative duties apart from judicial duties, and benefited from officers such as subaşı, naib, imam, muhtesip and mimarbaşı, çöplük subaşısı and böcekbaşı as well as foundation and guild activities.

For our Municipalism adventure, establishing İhtisap Nazırlığı (Ministry of Taxation and Urban Affairs) in 1826 and transferring the duties of muhtesip who served in connection with Kadı to ihtisap directorates followed by establishing Vakıf Nazırlığı (Ministry of Foundations) can be seen as significant turning points.

A new page was opened in our municipalism history with the Imperial Edict of Reorganization. We can see that the foundations of today's municipalism was laid during this period when the State realized many reforms and developed new governance models. İstanbul Şehremaneti which can be defined as the first example of modern municipality

works was established in August 16th, 1854, with a tebliğ-i resmi (official notice) issued in Takvim-i Vekayi (Official Gazette) in connection with Meclis-i Valâ-yı Ahkâm-ı Adliye'. According to this, it was planned that Şehremini who was appointed with the offer of Bâb-ı Âli and approval of the Sultan, fulfilled his duties with the help of two deputies and a fifteen-people council. In the following year, İntizam-ı Şehir Commission was formed with the Sultan's decree, and the Commission prepared Nizamname-i Umumi and put it into effect with the Sultan's approval. The Sixth Daire-i Belediye which includes Galata and Beyoğlu was one of the planned fourteen municipal regions in İstanbul and presented an exemplary organizational process. A regulation was prepared for this structure in 1858 and authority to collect revenues was given. It was decided to establish fourteen municipalities with the issue of Dersaadet İdare-i Belediye Nizamnamesi in 1868 (Among fourteen, four of them could be established). It was stated in the 1876 Constitution that municipality works would be managed with a special law, the Parliament first accepted Dersaadet Belediye Law in 1877.



(Ondördünden dördünün kuruluşu gerçekleşebilmiştir.) 1876 Anayasası'nın içinde belediyeçiliğin özel kanunla düzenleneceği belirtilmekle beraber 1877 yılında Meclis, ilk olarak Dersaadet Belediye Kanunu'nu kabul etmiştir. Bu da Osmanlı Devleti'nin belediyeçilik hizmetlerine dair hassasiyetini göstermektedir. II. Meşrutiyet döneminde de "Dersaadet Teşkilatı Belediyesi Hakkında Kanunu Muvakkatı" kabul edilmiştir. Bu düzenlemeler 1930 yılına kadar varlığını sürdürmüştür.

İstanbul dışındaki yerleşim yerlerine dair belediyeçiliğin temellerini ise, 22 Ocak 1871 tarihinde kabul edilen "İdare-i Umumiye-i Vilayat Nizamnamesi"de görmekteyiz. 1875'te "Nahiyeler Nizamnamesi"nin, 1877'de ise "Vilayetler Belediye Kanunu" kabul edilmiştir. 1877 Belediye Kanunu ile gizli oy açık tasnifi esas alan tek dereceli bir seçimi düzenlediği dikkat çekmektedir. Gerek Dersaadet Belediye Kanunu ve gerekse Vilayetler Belediye Kanunu, belediyeler için idari bir mevcudiyetin üstünde hükmi bir kişilik vermiştir. Osmanlı

Devleti'nin son günlerinde, 31 Aralık 1922 tarihinde "Teşkilât-i Belediye Kanûn-ı Muvakkatı" kabul edilmiştir.

Her ne kadar ihtisab idaresi uygulamaları etrafında teşekkülü, mevzuatta karara bağlanmış hususların hayata geçememesi ve merkezin kontrolünün ağırlığı gibi nedenlerle tenkit edilmekteyse de Şehreminliği'nin varlığı belediyeçilikte büyük anlam ifade etmektedir. Kuruluşuyla beraber devrimsel değişimleri doğurmasını beklemek, açıkçası çok da gerçekçi bir yaklaşım değildir. Bununla beraber, bu adımla büyük ivme kazanan kurumsallaşma sürecinin tabii bir sonucu olarak Osmanlı Devleti, sona ermeden önce 389 belediyenin bulunduğu bir coğrafya haline gelmiştir.

Belediyeçilik hiç şüphesiz sadece içme suyu, çöp toplamak, kanalizasyon gibi hizmetlerden ibaret değildir. Cumhuriyetin ilanı



This shows the sensitivity of Ottoman Empire toward municipality services. "Dersaadet Teşkilatı Belediyesi Hakkında Kanunu Muvakkatı" (Provision on the Law of Dersaadet Teşkilatı Belediyesi) was accepted during the Second Constitutional Era. These regulations continued until 1930.

Foundations for the municipal works for settlements outside of İstanbul can be seen laid in "İdare-i Umumiye-i Vilayat Nizamnamesi" which was accepted in January 22nd, 1871. "Nahiyeler

Nizamnamesi" was accepted in 1875 and "Vilayetler Belediye Kanunu" (Provincial Municipality Law) was accepted in 1877. It is noticed that a direct election which was based on secret voting and open counting was held for Belediye Kanunu in 1877. Both Dersaadet Belediye Kanunu and Vilayetler Belediye Kanunu gave municipalities a judicial personality above administrative existence. On the last days of Ottoman Empire, in December 31st, 1922, "Teşkilât-i Belediye Kanûn-ı Muvakkatı" was accepted.

The existence of Şehreminliği has a significant meaning in municipalism even though it is criticized for reasons such that it was organized around the İhtisab İdaresi implementations, the subjects which were decided in the legislation could not be realized and the heavy control of the central government. Frankly, it is not a realistic approach to wait for it to bear revolutionary changes with its establishment. Additionally, as a natural result of institutionalization period which significantly accelerated with this step, Ottoman Empire became a geography consisting of 389 municipalities before its end.

Without a doubt, municipality works does not just consist of services such as providing potable water, picking up

döneminde sadece 20 belediyede düzenli içme suyunun bulunduğu, 4 belediyede elektrik tertibatı bulunduğunu dile getirerek belediyecilik faaliyetlerinin yokluğunu ifade etmek, doğru ve gerçekçi bir yaklaşım olmayacaktır. Belediyecilik isim, mevzuat ve nitelik itibarıyla modern çağda kurumsallaşmışsa da belediyecilikle ilgili olarak pek çok hizmetin kuruluşundan itibaren Osmanlı coğrafyasında kurumsal olarak yürütüldüğü, bu manada çağının ilerisinde insani bir yaklaşımın varlığı inkar edilemez. Dünyada, bilhassa da Batı'da yaşanan baş döndürücü değişime paralel olarak Osmanlı coğrafyasında da belediyelerin kurumsallaşması namına kayda değer adımlar atılmıştır. Belediyeler her türlü eksiklerine rağmen sosyal hayatta ağırlıklarına giderek artırmışlar, belediye reisleri de zamanla protokolde yükselmişler, Abdülhamid (II) Han'ın hükümdarlığının neredeyse ilk yarısında çok sayıda sancakta birbirini andıran belediye binalarının yapıtı tamamlanmıştır. Harplerin, ekonomide yaşanan buhranların, toplumun değişimine uyum sağlamanın ortaya çıkardığı güçlükler içinde yine de modern belediyeciliğin gelişimine dair atılan adımların sürdüğü görülmektedir. Bununla beraber, belki kendi sosyal gerçeklerimize, tarihi ve kültürel kimliğimize bağlı orijinal, daha bize ait bir sistemin meydana getirilememiş olması mühim bir eksiklik olarak vurgulanabilir.

Belediyeciliğin günümüzde ulaştığı safhanın gelişim çizgisinde, yukarıda ana hatlarından bahsetmeye çalıştığımız dönüm noktalarının büyük rolü bulunmaktadır. E-Belediyecilik, akıllı belediyecilik gibi iddialı yaklaşımlarıyla yeni bir çağa kapılarını aralayan belediyeciliğin medeniyetimizin ilke ve hedefleriyle yol alması, gelecek nesiller için her zamankinden daha hayati önem taşımaktadır.



garbage, and sewage. It will not be a true and realistic approach to say that municipalism did not exist since only 20 municipalities had systematic potable water and 4 municipalities had electrical system during the proclamation of Republic. Although municipalism was institutionalized in respect of name, legislation and quality during the modern era, it cannot be denied that many municipal works were carried out institutionally in the Ottoman geographies as of its establishment and there was a humane approach which was beyond its era within this concept. Significant steps were taken to institutionalize municipalities in the Ottoman geography in parallel to the dazzling change especially in the West. In spite of their shortcomings, municipalities increased their weight in social life, mayors rose in protocol with time and construction of similar municipality buildings in many sanjaks were finalized in almost the first half of Abdülhamid (II) Han's reign. We can see that they continued to take steps to improve modern municipalism in spite of the wars, economic depressions, struggles to adapt to the social change. Additionally, it can be emphasized that a system which was connected to our own social realities, historical and cultural identity, original and more ours could not be realized was a significant shortcoming.

For the line of development of the point that municipalism reached today, turning points that we tried to outline above played a significant role. It is more vital for the next generation than ever to proceed municipality works that opened the doors of a new era with ambitious approaches such as E-Municipality, smart municipalities within the direction of the principles and goals of our civilization.

TÜRKİYE'DE AKILLI ŞEHİRLER

Ömer ÖZTÜRK

Köyden kente göçün her geçen gün daha da artmasına karşın, engin kültürümüz ve tarihsel gelişimiz nedeniyle her biri adeta bir açık hava müzesini andıran şehirlerimiz, inatla ayakta durmayı sürdürmektedir. Aslında göçebe bir toplum olmamıza rağmen yıllardır kent yaşamını benimsememiz nedeniyle kendimize özgü bir geleceğe de sahip olmanın verdiği şehircilik tecrübesini teknolojiyle harmanlayarak, Akıllı Şehircilik konusunda hızlı adımlar atmaya başladık. Gerek üst yapı gerekse altyapıda daha etkin ve verimli hizmetler sunulmasını hedeflemekteyiz.

Ülkemizde akıllı şehirler alanında çizeceğimiz yol haritası ilk olarak Onuncu Kalkınma Planı'nda belirlendi. Ulusal politika yanı sıra yerel yönetimler de akıllı şehirler konusunda insanların yaşam kalitesini artırmak için birçok strateji geliştirmektedir. Özellikle 2000'li yıllarda büyükşehirler, farklı alanlarda hayata geçirilen akıllı sistemler ve hizmetler hız kazandı.

Sürdürülebilirlik, yaşam kalitesi, rekabet, markalaşma, yönetim, katılım, toplumsal refah ve dijitalleşme gibi farklı kavramları zaman içerisinde kendi bünyesinde toplamayı başaran şehir yaklaşımını her kentimiz, kendi yorumlarıyla ulusal politika çerçevesinde uygulamaya koymaya başladı. İşte Akıllı Şehirleşme konusunda hızlı davranan önemli kentlerimiz:

TURKEY'S SMART CITIES

Although rural-urban migration increases day by day, our cities, each like an outdoor museum thanks to our profound culture and historical development, continuous to survive. Even though we are a nomadic society, we blended our urban experience that has a unique tradition since we adopted the urban life for years with the technology and started to take quick steps regarding Smart City planning. We aim to provide more effective and efficient services for both superstructure and infrastructure.

The first road map regarding smart cities were determined in the Tenth Development Plan. Apart from the national policy, local governments also develop many strategies regarding smart cities to increase their citizens' the quality of life. Especially in 2000s, smart systems and services realized in different sectors gained momentum in metropolises.

With their own interpretation and within the framework of national policies, each city started to apply "Smart City" approach which embodied different concepts such as sustainability, quality of life, competitiveness, branding, governance, participation, social welfare and digitalization in time. Here are our significant cities that act quickly regarding smart urbanization:

İSTANBUL:

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Akıllı Şehir Müdürlüğü tarafından yönetilen, İBB İştirak şirketi İSBAK tarafından yürütülen, Türkiye'nin en geniş kapsamlı Akıllı Şehir Projesi Mayıs 2016'da başlatılmış, Kasım 2017'de tamamlanmış ve 2018 yılından itibaren de proje kapsamındaki uygulamalar hayata geçirilmeye başlanmıştır.

İSTANBUL:

Turkey's most extensive Smart City Project which was managed by the İstanbul Metropolitan Municipality (İBB) Department of Information Processing Directorate of Smart City and conducted by İBB subsidiary İSBAK started in May 2016 and completed in November 2017. Applications within the scope of the project have been put into practice

İstanbul Akıllı Şehir inisiyatiflerinin ana başlıkları “Mobilite, Çevre, Enerji, Yönetişim, Ekonomi, Yaşam, İnsan ve Güvenlik” olmak üzere sekiz fonksiyonel alan ve bunun yanında, her bir odak alanında şehrin geliştireceği stratejilerin ve bunlara bağlı girişimlerin yer alacağı “Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Organizasyon ve İnsan Kaynakları, Finans” olmak üzere üç etkinleştirici çerçevesinde değerlendirilmektedir.

İstanbul’un “2029 yılı itibarıyla Dün-

ya’nın yaşam kalitesine en çok katkı sunan akıllı şehri olmak” akıllı şehir vizyonunu destekleyen kısa (2019), orta (2023) ve uzun (2029 ve sonrası) vadeli Stratejik Amaçlar ve Akıllı Şehir Yol Haritası oluşturuldu.

Geçmişten günümüze her dönemde teknolojiden faydalanan, Türkiye’nin akıllı şehir alanında öncü şehri olan İstanbul’da öne çıkan akıllı şehir örnekleri şunlardır:

Çevre Kontrol Merkezi, Hava Kalitesi İzleme Merkezi, 2 Ulaşım Yönetim Merkezi, Tra-

fik Sinyalizasyon Sistemleri, Adaptif Trafik Sinyal Kontrol, i Taksi Yönetim Sistemi, İOT Taksi Şapkası, İstanbul Yeni Havalimanı, Yüzer Güneş Enerji Santrali, Living lab, EDS Kontrol Merkezi, Mobil EDS, Hayal Kart, Akıllı Geri Dönüşüm Konteyneri, Evsel Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi, Çöp Gazından Enerji Üretimi, İBB Cep Trafik Mobil Uygulaması ve Trafik Yoğunluk Haritası Web Sayfası, İBB Yol Gösteren, Akıllı Park Yönetimi, Zemin İstanbul. Beyaz Masa

since 2018. Main titles of İstanbul Smart City Initiatives are evaluated within the frame work of eight functional areas as “Mobility, Environment, Energy, Governance, Economy, Life, People and Safety” and three activators as “Information and Communication Technologies, Organization and Human Resources, Finance” which will include strategies that the city will develop in each focus area and their connected initiatives.

Short (2019), medium (2023) and long (2029 and after) term Stratejical Goals and Smart City Road Map that supports İstanbul’s smart city vision of “Become the smart city that contributes the most to the World’s quality of life by 2029” have been prepared.

Smart city examples of İstanbul that have always utilized technology at every era and the leading smart city of Turkey are as follows:

Environment Control Center, Air Quality Monitoring Center, 2 Transportation Management Centers, Traffic Signalization Systems, Adaptive Traffic Signal Control, Taxi Management System, IOT Taxi Sign, İstanbul New Airport, Floating Solar Power Plant, Living Lab, Electronic Control System Control Center, Mobile ECS, H a -

yal Card, Smart Recycling Container, Household Waste Power Plant, Landfill Gas Power Generation, İBB Mobile Traffic Application and Traffic Density Map Web Page, İBB Guide, Smart Parking Management, Zemin İstanbul, Beyaz Masa.



ANKARA:

Ülkenin toplam vergi gelirlerinin %12'si, bütçe gelirlerinin %12,3'ü Ankara'dan toplanır; buna karşılık ülke bütçesinden aldığı pay %6,4'tür. Ankara ilinde özel sektörün katma değer içindeki payı %85'in üzerindedir. İlin sanayisi genel olarak küçük ve orta boylu işletmelerden oluşmaktadır. Bunların %40'ı, savunma ve taşıt üretimi yapan büyük kuruluşların talep gösterdiği makine ve metal alanından üretim yapmaktadır, bunun ardından

gıda ve tekstil sanayileri gelir. Savunma sanayisi, yazılım ve elektronik sektörlerinde Ankara Türkiye'de başta gelir. Ankara Sanayi Odası'na (ASO) kayıtlı yaklaşık 3500 şirket vardır. Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin 48'inin ASO'ya bağlı olmasıyla Ankara, İstanbul'dan sonra Türkiye'nin 2.sanayi merkezi sayılmaktadır.

Planlama yapılırken ve stratejik amaç ve hedefler belirlenirken Akıllı Şehir temalı yaklaşımların geliştirilmesi ve faaliyetlerin bu alanlarda yoğunlaştırılması ciddi

anlamda önem arz etmektedir.

Ankara'da öne çıkan akıllı şehir örnekleri şunlardır: Harikalar Diyarı Akıllı Park Projesi, Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi, Akıllı Ulaşım Sistemleri, Ankara BB Mobil Uygulaması, Mebis Mezarlık Bilgi Sistemi Mobil Uygulaması, ANSAGA-Ankara Sabit GNSS Ağı, Ankara Telsiz Haberleşme Sistemi, Elektrik Enerji Takip Sistemi, Sıfır Atık Programı, Akıllı Toplu Ulaşım Sistemleri, Akıllı Su yönetim Sistemleri,

ANKARA:

12 percent of total tax revenues and 12,3 percent of budget revenues of Turkey are collected from Ankara. However, its share of the national budget is 6,4%. In Ankara, private sector's share in added value is above 85%. Industry in the province is mostly

consists of small and medium sized enterprises. 40% of these enterprises carry out production in machinery and metal sector for which big institution that carry out production in defense and vehicle industry demands. Food and textile industries follow. Ankara is in a leading position in defense industry software and electro-

ni- cs sectors in Turkey. There are approximately 3500 companies which are registered to Ankara Chamber of Industry (ASO). As 48 companies out of 500 biggest companies of Turkey are registered to ASO, Ankara is considered as the 2nd industrial center in Turkey after İstanbul.

Developing smart city themed approaches and focusing activities in these areas have significant importance while planning and determining strategic goals and aims.

Prominent smart city examples in Ankara are as follows: Harikalar Diyarı Smart Amusement Park Project, Integrated Solid Waste Management System, Smart Transportation Systems, Ankara Metropolitan Municipality Mobile Application, Mebis Graveyard Information System Mobile Application, ANSAGA- Ankara Fixed GNSS Network, Ankara Wireless Communication System, Electrical Energy Tracking System, Zero Waste Program, Smart Public Transportation Systems, Smart Water Management Systems



KONYA:

Yaşanabilir kentler sıralamasındaki yerini üst sıralara çıkarma vizyonu ile Konya Büyükşehir Belediyesi (KBB), planlama çalışmalarından vatandaşa sunulan hizmetlere kadar birçok alanda akıllı şehir çözümlerinden faydalanmaktadır. Sürücülerin hız limitlerine uymaları ve kazaların engellenmesi amacıyla uygulanan Elektronik Denetleme Sistemi (EDS) ile ölümlü kazalarda %63 düşüş sağlanmıştır. Birçok akıllı ulaşım sisteminde Türkiye'nin ilkleri de Konya'da uygulandı. Her türlü bankacılık kartlarını toplu taşımanın tüm araçlarında kullandıran dünyada ilk şehirdir. Ayrıca, şehir merkezinde tarihi dokuyu bozmamak için Türkiye'de ilk olarak 2,2 km uzunluğunda katanersiz tramvay sistemi kullanılmaktadır.

Planlı kentleşme ve düz arazi yapısı ile geniş ve uzun caddelere sahip Konya, yaya ve bisikletli ulaşımı ile de Türkiye'de öncü şehirlerden biridir. 515 km bisiklet yolu ve "500 bisikletli" bisiklet paylaşım sistemi ile Türkiye'de en fazla bisikletin kullanıldığı şehir Konya'dır.

Türkiye'nin güneş enerjisi potansiyeline sahip en yüksek illeri arasında bulunan

Konya'da, birçok güneş enerjisi santrali bulunmaktadır.

Konya'da öne çıkan akıllı şehir örnekleri şunlardır:

Merkezi Trafik İşletim Sistemi, Akıllı Toplu Ulaşım Sistemi, Elkart, Katanersiz Tramvay, Bisiklet Yolları ve Akıllı Bisiklet Sistemi, e-Desen, Katı Atık Elektrik Üretimi, Çevre Yönetimi Bilgi Sistem Merkezi, Gönüllü Hayvan Dostları Projesi ve e - P a t i Uygulaması, Konya Bilim Merkezi, K o - o r d i n a s - y o n B i l g i

Merkezi, Katı Atık Tesisinde Metan Gazından Elektrik Üretme Merkezi, Konya Mobil Uygulaması, Mevlana ve Mesnevi Mobil Uygulaması, Elektronik Denetleme Sistemi.

KONYA:

Metropolitan Municipality of Konya (KBB) utilizes smart city solutions in many areas from planning works to the services provided to the citizens with the vision of moving Konya to the top of list of livable cities. They achieved a 63% of decrease in fatal accidents with Electronic Inspection System which is applied with the purpose of making drivers follow speed limits and preventing accidents. Turkey's firsts in many smart transportation systems are applied in Konya. Konya is the first city to use any kind of bank cards in every vehicle of public transportation in the World. Additionally, Konya is the first city to use tramway system without catenary for a distance of 2,2 kms in Turkey in order to protect the historic atmosphere in city center. Konya that

has wide and long streets thanks to planned urbanization and flat land type is also a leading city in Turkey in terms of pedestrian and bicycle lanes. Konya is the city with the highest number of bicycle riders in Turkey with 515 kms of bicycle lanes and "500 bicycles" bicycle sharing system. Konya is amongst the cities with the highest solar power potential in Turkey and there are many solar power plants in the city.

Prominent smart city examples of Konya are:

Central Traffic Operation System, Smart Public Transportation System, Elkhart, Catenary free Tramway, Bi-

cyc- le Lanes and Smart Bicycle System, e-Pattern, Solid Waste Power Plant, Environment Management Information System Center, Voluntary Animal Friends Project and e-Paw Application, Konya Science Center, Coordination Information Center, Methane Gas Power Plant at Solid Waste Facility, Konya Mobile Application, Mevlana and Mesnevi Mobile Application, Electronical Inspection System.





ANTALYA:

Antalya Büyükşehir Belediyesi, akıllı şehir projelerine ait vizyonunu şu şekilde ifade etmektedir: ‘Teknoloji ve Çevre duyarlılığını ön planda tutan, yaşam kalitesini arttırmayı hedefleyen, teknolojinin etkin bir şekilde kullanımıyla vatandaşların bütün hizmetlerden sabit veya mobil sistemler vasıtası ile yararlanabildiği, enerji kullanımından çevreye kadar birçok

alanda şehrin sürdürülebilirliğini hedefleyen, doğaya saygılı ve katılımcı yönetim olanaklarıyla, yenilikçi ve kentsel gelişme vizyonunda, Antalya’yı modern ve marka şehir haline getirebilmektedir.

Antalya Akıllı Şehir Projesi, 2017 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen “Dünya CBS Günü” etkinliğinde “Her Alanda Entegre Akıllı Şehir Uygulaması” ödülüne layık görüldü.

Antalya’da öne çıkan akıllı şehir örnekleri şunlardır: Şehir Bilgilendirme Ekranları, Sesli Adımlar Projesi, Akıllı Şehir Yönetim Platformu, Acil Panik Butonu ve Kronik Hasta Takibi, Güneş Enerjisi Santralleri, Katı Atık Entegre Tesisleri, Akıllı Aydınlatma ve Sulama Sistemi, Elektronik Denetleme Sistemleri, Kronik Hasta Takibi, Güven Çemberi Projesi, Elektrik Üreten Stadyum, Kepez Kentsel Dönüşüm Sahası

ANTALYA:

Metropolitan Municipality of Antalya defines their smart city vision as “To make Antalya a modern and brand city that prioritizes technology and sensitivity to environment, aims to increase quality of life, enables citizens utilize all services via fixed or mobile systems by means of effective use of technology, aims sustainability of the city in many areas from energy usage to environment, is nature conscious with its participatory management opportunities, innovative and urban develop-

ment vision.”

Antalya Smart City Project received the award for “Integrated Smart City Application at Every Area” in “World GIS Day” activities organized by the Ministry of Environment and Urbanization.

Prominent smart city examples of Antalya are: City Information Screens, Voiced Steps Project, Smart City Management Platform, Emergency Panic Button and Chronic Patient Follow-Up, Solar Power

Plants, Solid Waste Integrated Facilities, Smart Lighting and Watering Systems, Electronic Inspection Systems, Project of Trust Circle, Electricity Generating Stadium, Kepez Urban Transformation Site

BURSA:

Bursa'nın bu yeni vizyonunu hayata geçirmek için Akıllı Şehircilik Strateji Belgesi hazırlık çalışmaları başlamış, bu alanda kullanılacak hibe fon kaynağı bulunmuştur. Hibe fonu kapsamında pilot akıllı şehir uygulamaları da hayata geçirilecektir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Ulusal Akıllı Kentler Stratejisi ve Eylem Planı doğrultusunda bu çalışma 2019 yılında tamamlandı.

Bursa'da öne çıkan akıllı şehir örnekleri şunlardır: CBS Uygulaması, Altyapı Ruhsat Denetim Programı (ARUDEP), E-Belediye Yazılımı, İlan Reklam Online Denetleme Sistemi, Sevgi Çipi, Üç Boyutlu Mobil Turizm Atlası, Hafriyat-Takip Sistemi, Akıllı Kavşak Uygulamaları.

BURSA:

Preparation works of Smart City Strategy Paper has started to realize Bursa's this new vision, and grant funding for this works are provided. Pilot smart city applications will be realized within the scope of this grant funding. This work has been completed in 2019 within the scope of National Smart City Strategy and Action Plan of the Ministry of Environment and Urbanization.

Prominent smart city examples of Bursa are: GIS Application, Infrastructure License Inspection Program (ARUDEP), E-Municipality Software, Notice Advertisement Online Inspection System, Love Chip, 3-D Mobile Tourism Atlas, Excavation Tracking System, and Smart Junction Applications.



GAZİANTEP:

Gaziantep'te 950 km fiber internet altyapısı ve 32 bin kullanıcı bulunuyor. Bu altyapı sayesinde 12 ayrı bölgede 100 bin ev ve iş yerine hizmet veriliyor, vatandaşların kesintisiz ve son teknoloji fiber altyapı ile internet hizmeti alması sağlanıyor.

Gaziantep'te öne çıkan akıllı şehir örnekleri şunlardır: Akıllı Park ve Bahçe Sulama, Akıllı Şebeke ve Yenilenebilir Enerji Sistemleri, Akıllı Durak, Hafriyat Araçları Takip Sistemi, TEDES, Su SCADA Sistemi

**GAZİANTEP:**

Gaziantep has 950 kms of fiber internet infrastructure and 32 thousand users. 100 thousand houses and work places receive service in 12 different zones thanks to this infrastructure. Citizens receive internet service with uninterrupted and latest technology fiber infrastructure.

Prominent smart city examples of Gaziantep are: Smart Park and Garden Irrigation, Smart Grid and Renewable Energy Systems, Smart Bus Stops, Excavation Tracking System, Traffic Electronic Inspection System, Water SCADA System.

KAYSERİ:

Şehrin önemli turizm merkezlerinden Erciyes Kayak Merkezi'nin internet üzerinden izlenebileceği bir sistem kuruldu. Erciyes'teki hava durumunun, kayak yapanların ve pist durumunun izlenebilmesi amacıyla web kamerası konularak tüm dünyaya yayın yapılmaktadır. Şehirdeki yeni bir akıllı şehir uygulaması da spor salonlarındaki mevcut sistem sayesinde, kullanıcıların Büyükşehir Belediyesi spor merkezlerinin doluluk oranını, havuzlardaki klor miktarını, yeşil sahalardaki çim uzunluğunu ve sahaların görüntülerini anlık veriler dâhilinde görebilmesidir. Kayseri'de öne çıkan akıllı şehir örnekleri şunlardır: "Akıllı Şehir Kayseri" Mobil Uygulaması, Sürdürülebilir Enerji Eylem Planı, Akıllı Kavşak, Trafik Kontrol Merkezi, Akıllı Durak, Bisiklet Yolu ve Durağı, Turistik Kameralar, Akıllı Sulama, QR Kodlu Kapı Numarası,

**KAYSERİ:**

A system where Erciyes Ski Resort that is one of the most important tourism center of the city can be watched online was orchestrated. Web cameras are installed to watch the weather, skiers and track conditions and broadcasted to the world. A new smart city application enables users to see the occupancy rate, chlorine amount in pools, grass length in green fields and the field images at Metropolitan gyms thanks to the current system. Prominent smart city examples of Kayseri are: "Smart City Kayseri" Mobile Application, Sustainable Energy Action Plan, Smart Junctions, Traffic Control Center, Smart Bus Stop, Bicycle Lanes and Stops, Touristic Cameras, Smart Irrigation, QR Code Door Number.

KAHRAMANMARAŞ:

Bu kentte ulaşımdan çevreye, spordan sosyal hizmetlere, eğitimden yönetim hizmetlerine kadar pek çok alanda akıllı uygulamalar bulunmaktadır. Şeffaflık ve açıklık, katılımcı, etkinlik ve verimlilik, dinamik, adil, yenilikçi, çağdaş, kapsayıcı, aktif, teknolojik gelişmelere duyarlı, mekânsal eşitliği hedefleyen, insani ve ekolojik değerlere duyarlı, kültürel ve tarihi değerleri koruyan, sosyal ve kültürel, vatandaş memnuniyeti odaklı, güler yüzlü ve hoşgörülü gibi ilkelerle yeni akıllı şehir uygulamalarının geliştirilmesi planlanmaktadır.

Kahramanmaraş'ta öne çıkan akıllı şehir örnekleri şunlardır:

Kent Bilgi Sistemi, Kahramanmaraş Mobil Uygulaması, Mezarlık Bilgi Sistemi, CBS SUDABİS Altyapı Bilgi Sistemi, Akıllı Yaşlı Bakım Ve Koordinasyon Merkezi (Manevi Evlat Butonu).

KAHRAMANMARAŞ:

There are smart applications at many areas from transportation to environment, sport to social services, education to administrative services. It is planned to develop new smart city application with principles such as transparency and openness, participatory, activity and efficiency, dynamic, fair, innovative, modern, inclusive, active, protecting cultural and historical values, socio-cultural, citizen-happiness centered, cheerful and tolerant.

Prominent smart city examples of Kahramanmaraş are: City Information System, Kahramanmaraş Mobile Application, Graveyard Information System, GIS SUDABIS Infrastructure Information System, Smart Elderly Nursing and Coordination Center (Adopted Child Button).





“

Belediyecilik hakkı ile yapıldığında çok zor,
çok kutsal bir iştir.

”

Binali KILIÇ

Fikir İşçisi - Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) Danışmanı
Communication Worker - Advisor to the National Nanotechnology Research Center (UNAM)

VERİMLİLİK ESASTIR

EFFICIENCY IS THE ESSENCE

Türkiye'nin dört bir yanında, il belediyeleri ve büyükşehir belediyeleri için pek çok yerel icraat filmleri çektim. Proje tanıtım materyalleri, seçim vaat dosyaları hazırladım. Belediye başkanları için seçim kampanyaları kurguladım, konuşma metinleri yazdım. Bu süreçte belediye hizmet birimleri ile uzun toplantılar yaptım. Adayların belediyeleri nasıl yöneteceklerine dair uzun konuşmalar dinledim. Belediye başkanları ve yakın çalışma arkadaşları ile yüzlerce toplantı yaptım.

Bütün bunların sonrasında izlenimlerim;

- Vaatlerin hangi kaynaklar ile gerçekleştirileceği konusu hep gizemlidir. Kimse bilmez.
- Kaynak geliştirmeye odaklanmış birimler hiç görmedim.
- Bütçe kalemleri tahmini yazılır, bir önceki yılın bütçesi bilgisayarda kesilir, yapıştırılır, bir artış oranı ile çarpılır, onaylanır.
- Hizmet birimlerinin yıllık iş takvimleri ya yoktur, ya da temennilerden oluşur.
- Hizmetlerin verimliliğini ölçen, değerlendiren birimler olmadığı gibi, verimlilik konusu ancak belediye maaş ödeyemez hale gelince hizmetlerin durdurulması olarak gerçekleşir.
- Belediye etkinliklerinin büyük bölümü son dakika parlak fikirlerden üretildiği için, bütçesi de verimliliği de ne kadar para bulursan o kadar harca şeklinde gerçekleşir.
- Verimlilik konusu ile ilgilenmek havalı bir iştir, eğitim ve danışmanlık hizmeti alınır. Uygulanmaz unutulur.

I filmed many local operational movies for provincial municipalities and metropolitan municipalities all around Turkey. I prepared project advertisement materials and documents for election promises. I orchestrated election campaigns for mayors and wrote speech texts. I attended to long meetings with municipality service units within this period. I listened to long speeches on how the candidates would govern the municipalities. I held hundreds of meeting with mayors and their close colleagues.

My impressions after all this are as follows:

- *With which resources the promises will be realized is always mysterious. No one knows.*
- *I have never seen units which were focused on developing resources.*
- *Budget items are written as estimates, previous year's budget is cut, pasted, multiplied with a certain increase rate via computer and approved.*
- *Annual work calendar for service units is either non-existent or comprises of wishes.*
- *Units which measure and evaluate the efficiency of services is non-existent and also the subject of efficiency is realized by ceasing the services when the municipality is no longer able to pay the salaries.*
- *Since most of municipality activities are the product of last-minute brilliant ideas, their budget and efficiency motto is "spend the money you can find".*
- *Dealing with the subject of efficiency is cool and training and consultancy services are procured. It is not applied but forgotten.*

Her zor, her kutsal iş de olduğu gibi belediyecilikte de verimlilik esastır.

Belediyelerimizin verimlilik konusuna bir an önce eğilmeleri, değer vermeleri, uçtan uca bütün hizmetlerin verimlilik perspektifi ile yeniden gözden geçirilmesi gerekiyor.

Belediyelerde verimlilik;

- Kaynağı olmayan vaatlerde bulunmamaktır.
- Kaynakları çeşitlendirecek, yeni kaynaklar geliştirecek hizmet birimleri kurmaktır.
- Tahmini değil gerçek rakamlara dayalı, gelir ve giderlerin iyi hesaplandığı ölçülü bütçeler yapmaktır.
- Hizmetlerin daha verimli yapılabilmesi için uzmanlardan yararlanmaktır.
- Belediye bütçesinin önemli bölümünü oluşturan etkinlikleri ihtiyaca, sağlayacağı maddi ve manevi faydaya göre uzun süreli planlamaktır.
- Gereksiz yüzlerce etkinliği popülist kaygılarla yapmamaktır.
- Parkları geceleri aydınlatmak, belediye hizmet binalarını ışığa boğmamaktır.
- Alt yapı yatırımlarını, 5 yıllık değil, oy kaygısı ile değil, milli servet olarak görerek yüz yıllık vizyonlarla yapmaktır.
- İhtiyacı olanlar ile yakından ilgilenerek onlara balık tutmayı öğretmek, balık tutacakları gölleri, nehirleri yaşatmaktır.

Belediyecilik hakkı ile yapıldığında çok zor, çok kutsal bir iştir. Her zor, her kutsal iş de olduğu gibi belediyecilikte de verimlilik esastır. Keşke siyasi partiler, belediye başkan adaylarını belirlerken adayların verimlilik konusunda neler yapacaklarına, belediyeleri verimli hale nasıl getireceklerine de baksalar.

Our municipalities should concern with and value the subject of efficiency at once, all services from end-to-end should be re-assesed from the efficiency perspective.

Efficiency in municipalities is;

- *Not making promises without resources.*
- *To establish service units which will diversify the resources and develop new ones.*
- *To prepare careful budgets which are based on real numbers not estimates and where income and expenses are well calculated.*
- *To utilize specialist to increase the efficiency of the services.*
- *To plan the activities that comprises a major part of municipality budget in long term and in accordance with the needs and their financial and spiritual benefits.*
- *Not to hold hundreds of unnecessary activities with populist concerns.*
- *To light the parks at night and not to excessively light the municipality service buildings.*
- *To prepare infrastructure investments not for 5 years and with a concern for vote but with hundred-year visions by seeing them as national wealth.*
- *To take close care for those in need and teach them how to fish, keep the lakes and rivers where they will fish alive.*

Municipal works are very hard and sacred when done properly. Efficiency is the essence in municipal works as in all hard and sacred job. I wish when determining their candidate mayors, political parties take into consideration what their candidates do about efficiency and how they will make the municipalities efficient.

“
Doğru hava tahmini, mühimmat, askeri teçhizat ve lojistik bakımından muhaberenin sonucunu değiştirecek kritik öneme sahiptir
”

Prof. Dr. Harun Öztürkler



Kırıkkale Üniversitesi, Ekonometri Bölümü / University of Kırıkkale, Department of Econometry

BELEDİYEÇİLİK EKONOMİSİ

Bir sosyo-ekonomik ve politik kurumsal yapı olan belediyeler, kamu hizmetlerinin vatandaşlara ulaştırılmasında en önemli halkalardan birisini oluşturur. Merkezi hükümetlerin sağladıkları kamu hizmetlerinin vatandaşların sosyo-ekonomik refahı üzerindeki etkisini doğrudan ölçmek zor olmakla birlikte, belediyelerin

sundukları kamu hizmetleri belediye sakinlerinin günlük yaşamlarını doğrudan etkilediklerinden refah etkilerini görmek çoğu kez daha kolaydır. Belediyelerin kamusal değer üretmekteki işlevi arttıkça, yaratılan değer niteliği, maliyeti, alternatifleri ve bu alternatifler arasındaki seçimin süreci hem teorik hem de ampi-

rik çalışmalarda giderek artan biçimde yer almaktadır. Bu araştırmalar, büyük ölçüde vatandaşların belediye hizmetlerine atadıkları nitelik ve buna bağlı olarak ortaya çıkan değer ile hizmetlerin maliyetlerini kıyaslayarak bir fayda maliyet analizi yapmaktadır. Fayda maliyet analizi ile öncelikle hizmeti sağlamanın

MUNICIPAL ECONOMY

Municipalities which are socio-economic and political organizational structures forms one of the most significant parts in delivering public services to the citizens. Although it is hard to directly measure the effects of public services provided by the central government on the socio-economic welfare of citizens, it is easier to

see the wealth effect of the public services provided by the municipalities since they directly affect the daily lives of townspeople. While the municipalities' function to produce public values increases, quality and cost of the produced value, their alternatives and the choosing process between these alternatives increasingly take place

in both theoretical and empirical studies. These studies mostly conduct a cost-benefit analysis by comparing the quality attributed to the municipality services by the citizens and the resulting value and the cost of these services. With cost-benefit analysis, primarily the necessity of providing said service is presented and how

gerekliği ortaya konulmaya çalışılırken, ikinci aşamada hizmetin maliyetinin nasıl finanse edileceği analiz edilmektedir. İkinci aşamadaki tartışmalar özünde ulusal kaynakların nasıl ve kimin aracılığı ile kullanılacağı ile ilgilidir.

Belediyeler yoluyla sağlanan hizmetler, nitelikleri, yerel ve ulusal ekonomiye katkıları ve finansmanı tartışması belediyelerin ölçeği ile yakından ilgilidir. Belediyelerin büyüklüğü arttıkça sağlanan hizmetlerde ölçek ekonomilerinden yararlanılmakta, böylece yerel ve ulusal kaynak kullanımında etkinlik ve buradan hizmetin yerel ve ulusal ekonomik gelişmeye katkıları artmakta, ancak artan finansman gereği ile ilgili sorunlar ortaya çıkmaktadır. Öte yandan, belediye büyüklüğündeki artış, hangi hizmetlerin

hangi ölçekte üretileceği, belediye sakinlerinin hizmetlerden yararlanma koşulları ve maliyetin nasıl finanse edileceği ile ilgili karar süreçlerini daha katılımcı hale gelmektedir. Ayrıca, belediye büyüklüğündeki artış belediyenin ülkedeki politik konumunu da güçlendireceğinden, sağlanan hizmetlerin finansmanı için kaynak bulmak da kolaylaşacaktır. Diğer yandan, belediye büyüklüğü, sağlanan hizmetler ve nitelikleri belediye nüfuslarının bir belirleyicisi olmaktadır. Bunun anlamı, belediye hizmetleri ve nitelikleri ile belediye büyüklüğü arasında bir karşılıklı nedensellik ilişkisinin var olduğudur. Bunun yanında belediyelerin eşit olmayan gelişim trendlerinin ülkede sosyo-ekonomik ve sosyo-politik sonuçları da olmaktadır. Bu sonuçların dayanağını ve ekonomi politik araştırma ve

tartışmaların kaynaklarından birisini potansiyel analizi oluşturur. Hizmetlerin niteliği veri iken, belediyenin sahip olduğu kaynakların tam ve etkin kullanılması ile üretilebilecek hizmet düzeyini ifade eden potansiyel hizmet ile gerçekleştirilen hizmet düzeyi arasındaki fark belediye hizmet açığı olarak adlandırılabilir. Böylece belediye hizmet açığı belediyelerin performanslarını karşılaştırmakta standart bir ölçü olarak kullanılabilir. Üstelik bu ölçüt yardımıyla temel hizmet değişkenlerinin zaman patikaları dinamik bir biçimde üretilerek geliştirilebilir. Bu yolla, veri bir zamanda farklı belediyeler için karşılaştırmalı statik bir değerlendirme yanında, aynı belediye için zaman içinde de bir performans değerlendirmesi yapılabilmektedir. Bugün belediye hizmetleri ile ilgili literatürde üzerinde hem fikir olu-



the cost of said service will be financed is analyzed as the second phase. In essence, discussions at the second phase are about how the national resources will be used and by whom. Discussions about the services that municipalities provide, their quality, contribution to the domestic and national economy and their funding is closely related to the scale of the municipalities. While the size of the municipalities increases, scale economies are utilized in the provided services. Therefore the effectiveness in using domestic and national resources and contribution of the service to domestic and national economy increases but the problems regarding the increased funding needs arise. On the other hand, increase in the scale of the municipality makes the decision making process regarding which services will be provided

at which scale, the conditions regarding how the townspeople will benefit from the services and how the cost will be funded more participatory. Additionally, increase in the scale of the municipality will also strengthen the municipality's political location in the country, finding a funding for the provided services will become easier. On the other hand, size of the municipality, provided services and their quality become a determiner as to the population of the municipality. This means that there is a causality interrelation between the municipality's services and their quality and the size of the municipality. In addition, municipalities' unequal development trends have socio-economical and socio-political results in the Country. Potential analysis forms the basis of this results and one of the sources of economy,

political research and discussions. While quality of the services is the data, the difference between the potential service which means the service level that can be provided by effective and complete use of the municipality's resources and the realized service level can be called the municipal service shortfall. Therefore municipal service shortfall can be used as a standard measure to compare performances of municipalities. Furthermore, the time paths of the fundamental service variables can be dynamically generated and developed with the help of this criterion.

In this way, data provides statically evaluation for different municipalities at a time as well as performance evaluation for mentioned municipalities. Today, one of

nan temel konulardan birisi belediyelerin sosyo-ekonomik ve politik kurumsal düzenlemesi ve denetlenmesinin bilimsel kurallara dayandırılmasıdır. Hizmet açığı sosyo-ekonomik düzenlemeler ve denetlemeler için bir araç olarak kullanıla bilinir.

Modern belediyecilik ekonomisi ile ilgili önemli tartışma konularından bir diğeri hizmetin sunun noktası oluşturmaktadır. Geleneksel yaklaşımın aksine, modern belediyecilik ekonomisi hizmetin belediye sakinin ihtiyaç duyduğu zamanda ihtiyaç duyduğu noktada sunulması ilkesine dayanmaktadır. Bu yaklaşım her bir belediyecilik bileşeni için geçerli olmasa da, sabit üretim ve tüketim süreçlerinin

zorunlu olmadığı her bir durum için uygulana bilinir. Hizmetin, belediye sakinin istediği yer ve zamanda sunulabilmesi üretim ve dağıtım sistemlerinin esnekliğini gerektirmektedir. Bunun yanında, belediyelerin sakinlerinin ihtiyaçlarına duyarlılığı, sürekli ve iki yönlü iletişimin varlığı, hizmetin sunulacağına dair güven ve hizmetin kimlere hangi koşullarda, özellikle hangi fiyat ile sunulacağı da büyük önem taşımaktadır.

Belediyecilik hizmetleri ekonomisi ile ilgili literatürde belki de en çok üzerinden durulan konulardan birisi, hizmetlerin sürdürülebilirliği ile ekonomik faaliyet hacmindeki dalgalanmalar (ekonomik faaliyet hacminin resesyon dönemleri

ile genişleme dönemleri arasında simetrik olmayan gelgitleri) arasındaki ilişkilere dir. Hem genel kamu kaynaklarından merkezi hükümetlerin belediyeler için ayırdıkları paylar hem de belediyelerin kendilerinin yaratıkları harcanabilir fonların düzeyi ve ikinci durumda maliyeti ekonomik faaliyetin içinde bulunduğu konjonktürel durumdan büyük ölçüde etkilenecektir. Bu durum ise hem hizmetlerin sürekliliği hem de maliyetleri üzerinde önemli bir etkiye sahip olacaktır. Bunu engelleyebilmek için belediyelerin gelir düzleştirici kaynak yaratma süreçleri ve finansal araçlar geliştirmeleri bir zorunluluk olarak karşımıza çıkmaktadır.

Birçok gelişmiş ülkede kentleşme ve be-



the fundamental subjects in the literature that is agreed on regarding the municipal services is that the socio-economic and political organizational regulation and inspection of the municipalities is based on scientific rules. Service shortfall can be used as tool for socio-economical regulations and inspections.

Another significant discussion subjects regarding modern municipality economy is service delivery point. Unlike the conventional approach, modern municipality economy is based on the principle of delivering the service to the townspeople when it is needed and where it is needed. Although it is not a valid approach for every municipal component, this approach

can be applied to every situation when fixed production and consumption processes are not required. Being able to deliver the service to the townspeople when and where they wish requires flexible production and distribution systems. Additionally, the sensitivity of the municipality towards its people's needs, existence of continuous and two-way communication, guarantee that the service will be provided and to whom and under which condition and at what price the service will be provided also have significant importance. One of the most deliberated subjects in literature regarding municipal service economy is the relationship between the sustainability of the services and economic operating

volume fluctuations (asymmetrical tides between the periods when the economic operating volume is in recession and in expansion). Both the shares that central governments allocated to municipalities from general public funds and the level of expendable funding that municipalities create for themselves – and the cost if second- will be significantly affected by the economic activity's conjunctural situation. This situation has important effect on both the sustainability of the services and the cost of the services. In order to prevent this situation, the income smoothing funding creation process and financial tool development of municipalities become an obligation.

lediye formasyon süreci günümüzde büyük ölçüde durağan hale gelmiş olmasına karşın, gelişmekte olan ülkelerde her iki süreç de devam etmektedir. Bu durum gelişmekte olan ülkelerde ekonomik kalkınma sürecinin temel argümanlarında birisi olan sonradan gelmenin avantajını akla getirmekte ve bu ülkelerin gelişmiş ülkelerin deneyimlerinden yararlanabileceğine işaret etmektedir. Bunun yanında, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin demografik yapılarının bir birlerinden önemli ölçüde ayrılmaya başladığı akılda tutulmalıdır. İlk grupta yer alan ülkelerin kimi durumda mutlak olarak azalan ve yaşlanan nüfus yapıları ve ikinci gruptaki ülkelerin genç nüfus yapısı farklı belediye

hizmetleri ve maliyetleri anlamına gelmektedir.

Yukarıdaki tartışmalar, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin belediye hizmetlerinin gelir ve demografik yapı başta olmak üzere ekonomik ve sosyal değişmelere nasıl tepki verdiklerini belirlemelerinin etkin bir belediyecilik hizmeti sunmanın temel koşu olduğunu göstermektedir. Bunun yanında, etki ve tepki süreçleri ve hizmet giderlerinin karşılanmasında kullanılacak kaynakların elde edilmesini içeren bir uzun dönem bütçeleme politikası belediye hizmetlerinin hem sürdürülebilir hem de verimli olmasını olanaklı kılacaktır.



Although today urbanization and municipality formation processes are mostly stable in many developed countries, both processes are still ongoing in the developing countries. This situation brings the subsequent advantage which is one of the fundamental arguments of economic development process of developing countries into mind and points that these countries can benefit from the experiences of the developed countries. However, one should keep in mind that the demographical structures of developed and developing countries started to significantly separate from each other. Sometimes diminishing and aging population structures of the countries in the first group and young po-

pulation structure of the countries in the second group mean different municipal services and costs.

Above-mentioned discussions show that determining how the municipal services react to the economic and social changes especially income and demographic structure is the fundamental provision to provide an effective municipal service for developed and developing countries. A long-term budgeting policy which includes action and reaction processes and the acquisition of resources to be used to cover the service costs will enable municipal services to be both sustainable and efficient.

“

Türkiye’de ve Dünya’da artan nüfus beraberinde ilave yeni yerleşim alanları, alt yapılar, sosyal ve kültürel, ulaşım, güvenlik ve enerji gibi alanlarda belediyeleri kaynaklar konusunda daha verimli ve hassas olmaya zorunlu kılmıştır.

”

Ali Demirdağ



Türkiye Verimlilik Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi - Efficiency Foundation of Turkey Member of Board of Directors

BELEDİYELERDE VERİMLİLİĞİN SAĞLANMASI, TOPLUMSAL BİR GEREKLİLİK OLMASININ YANI SIRA HUKUKİ BİR ZORUNLULUKTUR

Bir ülkede verimlilik, etkinlik, halkın kamu hizmetlerine yakınlık gibi hususların yaygınlaşması kamu hizmetlerinde yerel yönetimleri ortaya çıkarmıştır. Halkın yönetime katılabilmesi ve idareyi denetleyebilmesinin en kolay ve etkili yeri yerel yönetimlerdir. Yerel yönetimlerin en önemli ve halkla en çok temas sağlayan unsurlarında birisi de belediyelerdir.

Belediyeler, belde sakinlerinin mahalli

müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulmuş, idari ve mali özerkliğe sahip kuruluşlardır.

Esasında belediyelerde verimliliğin sağlanması, toplumsal bir gereklilik olmasının yanı sıra hukuki bir zorunluluktur. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, Kamu İdarelerinde Hazırlanacak Performans Programları

Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile belediyelere bu alanda zorunluluk getirilmektedir.

Türkiye ve Dünya’da artan nüfus beraberinde ilave yeni yerleşim alanları, alt yapılar, sosyal ve kültürel, ulaşım, güvenlik ve enerji gibi alanlarda belediyeleri kaynaklar konusunda daha verimli ve hassas olmaya zorunlu kılmıştır.

PROVIDING EFFICIENCY IN MUNICIPALITIES IS A LEGAL MUST AS WELL AS A SOCIAL NECESSITY

Since efficiency, effectiveness and connection of the people to public services became widespread, local governments emerged in public services. The most easy and effective place for the people to join the government and inspect the administration is the local government. One of the most significant elements that have the most contact with the people is the municipalities.

Municipalities are institutions that were

formed to meet local common needs of the town residents and have administrative and financial autonomy.

Essentially, providing efficiency in municipalities is a legal must as well as a social necessity. Public Finance Management and Control Law no 5018, Metropolitan Municipalities Law no 5216, Municipality Law no 5393, Regulation on Performance Programs to be prepared for Public Admin-

istrations, Regulation on Procedures and Principles regarding Strategic Planning in Public Administrations impose obligations on the municipalities in this area.

Increasing population in Turkey and in the World obliged municipalities to be more efficient and sensitive about their resources in the areas such as additional settlement areas, infrastructure, social and cultural issues, transportation, security and energy.

Bir taraftan sınırlı kaynaklar, diğer taraftan insanoğlunun sınırsız ihtiyaçları; doğal kaynakların yanı sıra atık suda geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve “Sıfır Atık” gibi projelerin hayata geçirilmesini sağlamıştır.

“Sıfır Atık”; israfın önlenmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını, atık oluşumunun engellenmesini veya en minimum seviyeye çekilmesini, atığın oluşması durumunda ise bu atıkların ayrıştırılması ve geri kazanımının sağlanmasını hedef alan bir tanımdır. Sıfır Atık, bir tasarruf ve verimlilik projesidir. Sıfır Atık’taki amaç bilinçli üretim ve tüketimi yaygınlaştırarak sınırlı doğal kaynak israfını önlemek, çev-

reye verilen zararı en aza indirmektir.

Diğer bir önemli etken de enerji kaynağıdır. Ülkemiz, coğrafi konumu nedeniyle yüksek güneş enerjisi potansiyeline sahiptir. Dolayısıyla güneş enerjisi hem bol, hem sürekli ve yenilenebilir hem de çok ucuza mal olmaktadır. Bunların yanı sıra diğer geleneksel yakıtların kullanımından kaynaklanan çevresel sorunların olmayışı da bu enerji türünü temiz ve çevre dostu yapmaktadır. Günümüzde belediyeler artık sınırları içerisindeki tüm hizmet binaları, park ve çevre aydınlatmalarını ve sıcak su ihtiyaçlarını güneş enerjisinden karşılamaktadır.

Verimlilik, her kurumda olduğu gibi belediyelerde de insan kaynağının doğru yönetimiyle başlar. Her ihtiyaç olan birimlerde personelin, beceri ve kabiliyetleri doğrultusunda uygun görevlere getirilmesiyle ilk adım atılmış olur.

Belediyelerin halka sunduğu hizmetlerinin yürütülmesi için gerekli mali kaynakların diğer kurumlara oranla çok az artması, buna karşın beklenen hizmetlerin giderek artması nedeniyle büyük sorunlar yaşanmaktadır. Bu nedenle de belediyelerin ellerindeki kaynakları en yüksek verimimi elde edebilecek şekilde kullanmaları gerekmektedir.

“

Belediyeler, belde sakinlerinin mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulmuş, idari ve mali özerkliğe sahip kuruluşlardır.

”

Limited resources in one hand and limitless needs of humanity on the other hand enabled us to realize projects such as wastewater recycling, renewable energy and “Zero Waste” in addition to the natural resources.

“Zero Waste” is a definition that defines waste prevention, efficient use of resources, prevention or minimum generation of waste products, and if generated separation and recycling of waste products. Zero Waste is a saving and efficiency project. The aim of Zero Waste is to prevent wasting limited natural resources by popularizing conscious production and consumption and minimize the environmental damage.

Another significant element is the energy resource. Thanks to its geological location, our Country has high solar energy potential. Therefore, solar energy is abundant, continuous and renewable and also cost very little. Additionally, lack of environmental problems stemming from the utilization of other conventional fuels makes this energy type clean and environment-friendly. Today, municipalities meet their lighting and hot water needs for all service buildings, parks and environmental luminance within their boundaries from solar energy.

Efficiency start with right management of human resources in municipalities as

in every institution. The first step is taken when personnel are appointed in the direction of their skills and capabilities in the units where they are needed.

Financial sources that municipalities need to maintain their public services increase at a smaller rate compared to the other institution, but rate of expected services increase day by day. This situation causes a problem. Therefore, municipalities should utilize their resources so that they achieve the highest efficiency.

Sokaktaki Büyük Karton Bulmak

Finding The Big Cardboard On The Street

Nezir ÖNAL

Sıfır Atık Projesi, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın eşi Emine Erdoğan'ın himayesine girmesiyle çok büyük bir gelişim gösterdi. 2019 için hedeflenen 25 bin kamu binasında sıfır atığa geçme hedefi 2 ay öncesinden tamamlandı ve olağanüstü bir farkındalık yaratıldı.

Bu projede öncelikle ilk sırada yer alan Be-



Zero Waste Project significantly improved after Emine Erdoğan, wife of the

President Recep Tayyip Erdoğan, took the project under her wings. 2019 goal of zero waste in 25 thousand public buildings was achieved 2 months ago and an extraordinary awareness was raised.

The Foundation of Street Waste Collectors is as irreplaceable in this project as the municipalities which come first as a priority, in

lediyeler kadar Sokak Atık Toplayıcıları Derneğinin de gerek ekonomiye kattıkları değerler açısından gerekse de atıkların değerlendirilmesiyle dünyanın geleceğini belirlemedeki rolleriyle vazgeçilmezleridir. Ne yazık ki bu projedeki temel görevi üstlenen iki unsur arasında bir türlü istenilen işbirliği gerçekleştirilemedi. Bu hem Sıfır Atık Projesinin istenilen hedefe daha hızlı ulaşmasına engel olu-

yor hem de Sokak Atık Toplayıcılarının sağlıklı ve huzurlu bir ortamda çalışmalarını engelliyor.

Aslında Verimlilik Dergisinin müdavimleri, bu derneğin çalışmalarının sürekli takipçisi konumundadırlar...

Sıfır Atık Projesinin vazgeçilmezleridir Sokak Atık Toplayıcıları... Projenin temel hedefi, atıkları yerinde yani evlerde ve iş yerinde ayrıştırılıp ekonomiye kazandırılmasıdır.



both interrupts Zero Waste Project to reach its intended goal faster and prevents Street Waste Collectors to work in a healthy and happy environment.

In fact, the subscribers of the Efficiency Magazine are constant followers of the works of this foundation...

Street Waste Collectors are indispensable for Zero Waste Project... The main goal of the project is to separate the waste at their location meaning houses and businesses and bring it into the economy.

“
Sıfır Atık Projesinde, Belediyeler kadar Sokak Atık Toplayıcıları Derneğinin de gerek ekonomiye kattıkları değerler gerekse de atıkların değerlendirilmesiyle dünyanın geleceğini belirlemedeki rolleriyle vazgeçilmezleridir.

For Zero Waste Project, the Foundation of Street Waste Collectors are as irreplaceable as the municipalities for both their contribution to economy and recycling waste with their roles to determine the future of the world.

terms of both their contribution to the economy and their role in the future of the world through recycling of waste. Unfortunately, the desired cooperation has not been achieved between these two units that undertake the primary duty in this project. This situation

Bu denli önemli bir görevi üstlenmiş atık toplayıcılarını bir çatı altında toplamayı ve verdiği mücadelelerle sorunları hep gündemde tutmayı başaran Sokak Atık Toplayıcıları Derneği Başkanı Recep Karaman'ın sözlerin kulak verirse, çözümünü daha da kolaylaştırabiliriz.

Ne diyor Recep Karaman;

“Sokaklarda atık kağıt topluyoruz ve buradan kazancımızı sağlıyoruz. Ancak çok zor şartlar altında çalışıyoruz. Hiçbir sağlık güvencemiz yok. Zaman zaman belediyelerle sorunlar yaşıyoruz. Belediye ekipleri, topladıklarımıza ve ‘Çekçek’ dediğimiz araçlara bir anda el koyabiliyor. Biz yaşadığımız sıkıntıları anlatarak bu sektör için ortaya koyduğumuz çabayı ve ekonomiye kattığımız değeri anlatmak için bu derneği kurduk. İşin ekonomiye olan katkı boyutuyla bakılmasını istedik. Ve aynı zamanda dünyanın geleceğini de belirleyen bir iş yaptığımızı, topladığımız bu atıkların değerlendirilmesiyle gelecek nesillerin daha iyi şartlarda yaşamasına destek verdiğimizimizin bilinmesini yani yaptığımız işin maddiyatından çok manevi tarafının görünmesini ve bilinmesini istiyoruz.”

Karaman “Biz gerçekten yanlış bir iş yapmıyoruz.”

“Ülke için, çevre için, ekonomi için güzel işler yapıyoruz ve belediyelere de bugüne kadar çok ciddi katkılar sunduk. Belediyelerin yapması gereken işi bizler yapıyoruz. Başka bir deyişle belediyelerin işini kolaylaştırıyoruz. Sokaklarda güvencesiz, zor şartlarda, bazen saldırılara uğrayarak atık topluyoruz. Bugüne kadar bu işi sahiplenene çıkmadı. Belediyelerin artık bu işi sahiplenmesi lazım. Bizler bu işin olmazsa olmazıyız. Üniformamızın, toplumsal bir statümüzün olması, toplumun bize güven duyması bizim en büyük kazancımız olacaktır. Son sözümüz, sokakta kağıt toplayan çocuğa sormuşlar, “En büyük hayalin nedir” diye. O da “En büyük hayalim sokaktaki büyük kartonu bulmaktır” demiş. Yani biz büyük kartonu bulmayı hayal eden insanlarız.”

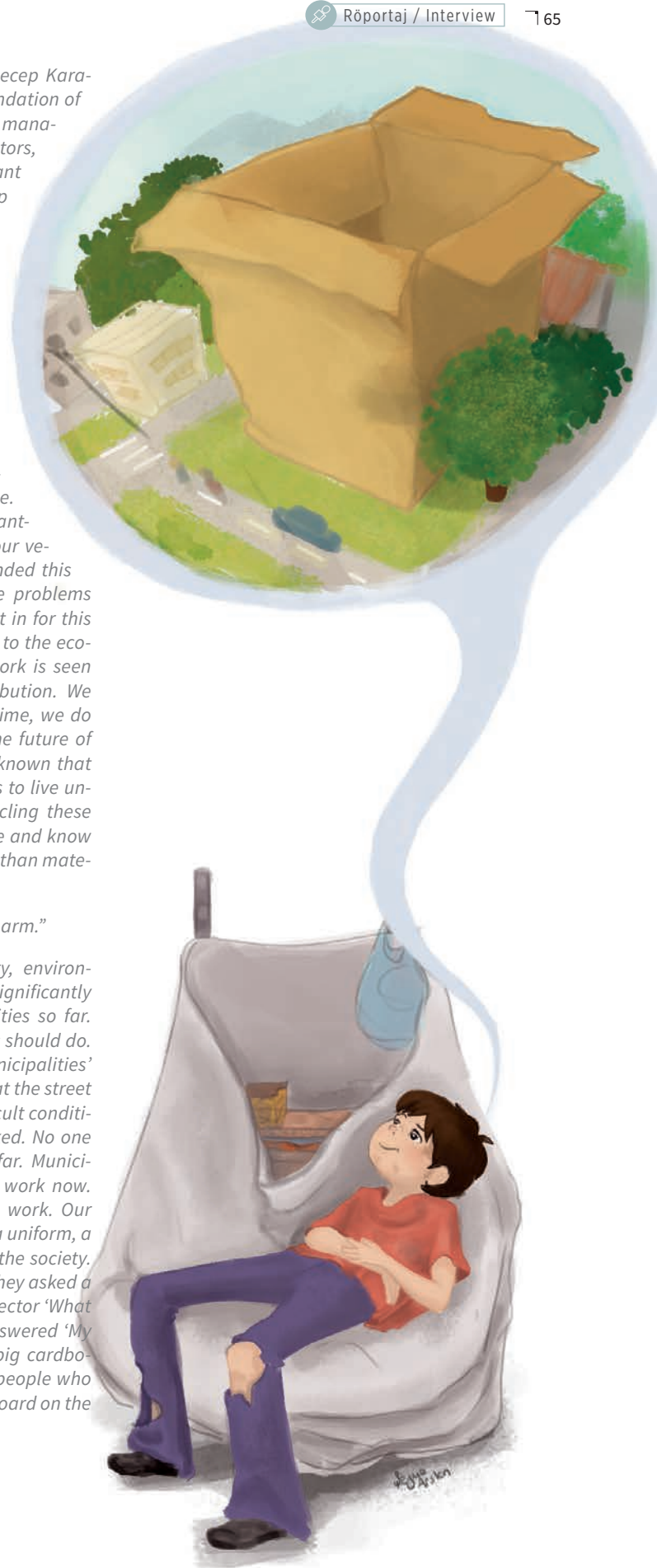
If we listen to the words of Recep Karaman, the President of the Foundation of Street Waste Collectors who manages to gather the waste collectors, who take on such an important duty, under one roof and keep their problems on the agenda with his fight, we can pave the way for a solution.

Recep Karaman says;

“We collect waste from the street and earn our income. However, we work under very hard circumstances. We do not have health insurance. We have problems with municipalities from time to time. Municipality workers can instantly seize what we collect and our vehicles called ‘Çekçek’. We founded this Foundation to talk about the problems that we face, the effort we put in for this sector and the value we bring to the economy. We wanted that our work is seen through our economic contribution. We also want that, at the same time, we do a business that determines the future of the world, we want that it is known that we support future generations to live under better conditions by recycling these wastes. We want people to see and know about the spiritual side rather than material side of what we do.”

Karaman “We really don’t do harm.”

“We do good for the Country, environment, economy and we have significantly contributed to the municipalities so far. We do what the municipalities should do. In other words, we make municipalities’ work easier. We collect waste at the street without insurance, under difficult conditions, sometimes we got attacked. No one has taken over this work so far. Municipalities should take over this work now. We are indispensable for this work. Our biggest win would be to have a uniform, a social status, and the trust of the society. Our last word is that one day they asked a child who is a street waste collector ‘What is your biggest dream?’, he answered ‘My biggest dream is to find the big cardboard on the street’. We are the people who dream of finding the big cardboard on the street.”





Dünya'da akıllı şehir-
lere bakıldığında şehir-
lerin farklı akıllı şehir
alanlarında öne çıktığı gö-
rülmemektedir: Londra-Yönetişim,
Singapur-Ulaşım, Barcelona-Eko-
nomi, Amsterdam-Çevre, Seul-Altya-
pı, Paris-Girişimcilik, Dubai-Trend Tekno-
lojiler, Berlin-Enerji, Santander-Altyapı.

DÜNYADA AKILLI ŞEHİRLER

WORLD'S SMART CITIES

MUSTAFA AYBERK ERTÜRK

SEUL: 2015 yılında Akıllı Şehir ve 2020 Global Dijital Şehir Eylem planlarını yürürlüğe koyan Seul, "aynı anda her yerde bulunan şehir" anlamına gelen U-City kavramı ile hayatı kolaylaştıran teknolojilerin, günün her anında, her yerine yayılmasını hedeflemektedir. Seul'un bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı veri merkezleri, kablolu ve kablosuz haberleşme ağları ile oldukça gelişmiş durumdadır.



When we look at smart cities in the World, we see that cities become prominent in different smart city areas: London- Governance, Singapore- Transportation, Barcelona-Economy, Amsterdam-Environment, Seoul- Infrastructure, Paris-Entrepreneurship, Dubai-Trend Technologies, Berlin-Energy, and Santander-Infrastructure.

SEUL: *Seoul that put Smart City and 2020 Global Digital CityAction plans into effect in 2015 aims to spread life easing technologies to every second of the day and everywhere with the concept of U-City which means "Ubiquitous City". Information and Communication Technologies Infrastructure of Seoul is highly advanced with data centers, wired and wireless communication networks.*

DUBAİ: Dubai, akıllı şehir vizyonunu, “Dubai’yi Dünya üzerindeki en mutlu şehir haline getirmek” olarak belirledi. Şehirde sıfırdan kurulan birçok akıllı şehir bölgesi bulunmaktadır. Dubai; Blockchain, Yapay Zeka, otonom araçlar, dron taksiler, vb. trend teknolojilerin kullanımı desteklenmektedir ve Dubai bunların tanıtım faaliyetlerini de güçlü bir şekilde yapmaktadır.

DUBAİ: Dubai stated their smart city vision as “Making Dubai the Happiest City on Earth”. There are many smart city zones which are built from scratch in the city. Dubai supports the use of trend technologies such as Block chain, Artificial Intelligence, automated vehicles, drone taxis, etc., and strongly runs promotional activities for these technologies.



LONDRA: Londra “Akıllı Londra Planı” ile Açık Veri ve Şeffaflık; İşbirliği ve Katılımcılık; Teknolojik ve Yenilik; Verimlilik ve Kaynak Yönetimini temel prensipler olarak belirledi. Bu

plan, “Birlikte Daha Akıllı Londra”, yol haritası ile desteklendi. Londra’nın öne çıktığı yönetim alanında işbirliği, girişimciliği ve katılımcılığı geliştirmek için birçok oluşum bulunmaktadır: Tech London, Talk London, London Datastore, Future Cities Catapult, London Innovation Network.

LONDRA: London determined their principles as Open Data and Transparency, Cooperation and Participation, Technology and Innovation, Efficiency and Resource Management with their “Smart London Plan”. This plan is supported by “Together Smarter London” road map. There are many organizations to develop cooperation, entrepreneurship and participation in governance which is prominent for London: Tech London, Talk London, London Data store, Future Cities Catapult, London Innovation Network.



SİNGAPUR: Şehir devlet olan Singapur’un Akıllı Ulus vizyonu; bilgi-iletişim sektörünü büyütme, teknoloji ile başlıca sektörlerin rekabetçiliğini geliştirmek, bağlantılı bir toplum inşa etmek ve bunların hepsini vatandaşların yaşamını iyileştirmek için kullanılmaktadır. Sin-

gapur’un öne çıktığı ulaşım alanında en heyecan verici inisiyatif, Singapur Otonom Araç Girişimi’dir. Bu girişim, otonom araçların kullanılmasına yönelik teknik testlerin ve yasal düzenlemelerin yapılmasını içermektedir.

SİNGAPUR: Smart Nation vision of City-State Singapore is to enhancing information-communication sector, increase competitiveness in major sector via technology, build a connected society and to use all these to enhance the life of their citizens. The most exiting initiative in transportation which is Singapore’s prominent area is the Singapore Autonomous Vehicle Initiative. This initiative includes realization of technical tests and legal regulations regarding the use of autonomous vehicles.



AMSTERDAM: Amsterdam, aşağıdan yukarıya bir akıllı şehir tipi olarak nitelendirilebilecek, merkezi küçük bir yönlendirmeye vatandaşın hem inovasyona hem de şehir yönetimine katılımı odaklı bir akıllı şehir olarak kendini dünyaya sunuyor. Çevre duyarlılığının üst düzeyde olduğu Amsterdam'da yaklaşık 800 kilometrelik bisiklet yolu bulunmakta ve yolcuların yaklaşık yarısı bisiklet ile gerçekleşmektedir.

AMSTERDAM: Amsterdam presents itself to the world as a smart city that focuses on participation of the citizens in both innovation and city management with a small central direction which can be defined as a smart city type from top to bottom. There are 800 kilometers of bicycle lane and half of the trips are realized by bicycle in Amsterdam where environmental awareness is at utmost level.

PARİS: Paris'in Akıllı Şehir stratejisi, üç şehir modelinin birleşiminden oluşmaktadır: Açık, Yetenekli ve Bağlantılı Şehir. Paris'in akıllı şehir alanında öne çıktığı alan girişimcilik ve açık

inovasyondur. İnovasyonu ve girişimciliği destekleyen, Paris'in ekonomik kalkınma ajansı Paris&Co, inovasyon programları sağlayan özel şirket Numa gibi birçok oluşum bulunmaktadır:

PARİS: Paris's Smart City strategy consists of combination of three city models; Open, Talented and Connected City. Prominent area of Paris as a smart city is entrepreneurship and open innovation. There are many organizations such as Paris&Co that supports innovation and entrepreneurship and is the Paris's economic development agency and private company Numa that provides innovation programs.

NEWYORK: New York, akıllı şehir olmayı proaktif şekilde hedeflemekle birlikte, öncelikli olarak karşı karşıya kaldığı ve büyüyen sorunların üstesinden gelmek ve hedeflerine ulaşmak adına akıllı teknolojileri mümkün olan yerlerde kullanmaktadır. New York'un öne çıkan akıllı şehir uygulaması LinkNYC'dir. LinkNYC, ücretsiz Wi-Fi, telefon görüşmeleri, şarj, harita tabanlı şehir servisleri sunmaktadır. Proje, reklamlardan gelen gelirlerle finanse edilmektedir.

NEWYORK: Although New York does not proactively aim to become a smart city, it utilizes smart technologies where possible in order to overcome the growing problems that they face and reach their goals. New York's prominent smart city application is LinkNYC. LinkNYC provides free WI-FI, phone calls, charging stations, map-based city applications. The project is financed by the advertisement revenues

BARCELONA: Smart city vision is "To become an environment friendly, re-naturalized city which has productive regions, is in sync with life's daily rhythm and self-sufficient in terms of energy, has zero emission rate and provides high-speed communications in metropolitan area which consists of interconnected units. Barcelona uses the smart city idea to develop new employment oppor-



tunities. For example, different companies that provide operational and maintenance services to yachts in Barcelona Marina gather and form a cluster.

BARCELONA: Akıllı şehir vizyonu: “Üretken bölgeleri olan, günlük yaşam ritmiyle uyumlu, çevreye dost, yeniden doğallaştırılmış, enerji bakımından kendi ihtiyacını karşılayabilen, emisyon oranı sıfır olan ve birbirine bağlanmış birimlerden oluşan metropol alanda yüksek hızda iletişim sağlayan bir şehir haline gelmek” olan Barcelona, akıllı şehri yeni istih



BERLİN: 2015 yılında ise Berlin’in akıllı şehir strateji belgesi oluşturuldu. Berlin Akıllı Şehir Stratejisi’nin odağında çevre ve enerji bulunmaktadır. Berlin, sera gazı emisyon oranlarını azaltma, enerji modelini çeşitlendirme ve yenilenebilir enerji kaynaklarını konuşlandırma bakımından örnek bir şehirdir.

BERLİN: In 2015, Berlin’s smart city strategy paper was created. The focus of Berlin Smart City Strategy is environment and energy. Berlin is an exemplary city in terms of reducing greenhouse gas rates, diversifying energy model and deployment of renewable energy resources.



SANTANDER: Santander, yeni teknolojiler, uygulamalar ve hizmetler denemek için yaşayan bir laboratuvar olarak bilinmektedir. Santander’de, binlerce kamera ve yüzbinlerce IoT (Nesnelerin İnterneti) cihazları, en az sayıda veya hiç insan müdahalesi gerektirmeyecek şekilde, ulaşım, su ve enerji gibi kentsel sistemleri etkin bir şekilde yönetmek için şehrin dijital altyapısıyla birlikte çalışmaktadır.

SANTANDER: Santander is known as a living laboratory to try new technologies, applications and services. In Santander, thousands of cameras and hundreds of thousands of IoT (Internet of Things) devices work together with the city’s digital infrastructure in order to effectively manage urban systems such as transportation, water and energy in a way that requires minimum or no human intervention.



MOSKOVA: Moskova Akıllı Şehir 2030 Vizyonu ile dijital teknolojileri kullanarak yaşam kalitesini artırmayı hedeflemektedir. Moskova, vatandaş katılımında dünya

liderlerinden biri haline gelmiştir. Moskova’da öne çıkan akıllı şehir inisiyatifleri şunlardır: Blockchain tabanlı e-oylama sistemi, yapay zeka tabanlı sağlık hizmetleri, etkileşimli okullar ve yaygın wi-fi ağı.

MOSKOVA: Moscow does not aim to enhance the quality of life by using digital technologies with Smart City 2030 Vision. Moscow has become one of the world leaders in citizens’ participation. Smart city initiatives that are prominent in Moscow are as follows: Blockchain-based E-voting system, artificial intelligence-based health services, interactive schools and extensive Wi-Fi network.

SAN FRANCISCO:

Teknolojinin küresel merkezi olan San Francisco, inovasyon ve girişimciliği ile ön plana çıkmaktadır. Birçok inovasyon kurumuna sahip San Francisco, ABD’nin açık veri protokolünü imzalayan ilk şehridir.

SAN FRANCISCO:

San Francisco which is the global center of technology becomes prominent with innovation and entrepreneurship. San Francisco which has many innovation institutions is one the first USA city to sign open data protocol.



100 BİN YENİ SOSYAL KONUT MÜJDESİ

YAPRAK ULASER

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın himayelerinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığının koordinesini, Hazine ve Maliye Bakanlığının desteğiyle 100 bin yeni sosyal konut projesi hayata geçiriliyor.

Depreme dayanıklı, kimlikli, mahalle kültürünün yaşatılacağı ve yatay mimari esasıyla inşa edilecek sosyal konutların tanıtım toplantısı, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi Beştepe Kongre ve Kültür Merkezinde yapıldı. 81 ilde hayata geçecek olan sosyal konut projesinin 1 ila 1,5 yıl içerisinde tamamlanacağını ve konutları sahiplerine teslim edeceklerini kaydeden Cumhurbaşkanı Erdoğan, Projeye öncülük eden Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile finansmanına destek veren Hazine ve Maliye Bakanlığının yetkililerini tebrik etti.

17 yıldır sürdürdükleri şehircilik hamlesine bu projeye yeni bir altın halka daha eklediklerini söyleyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, bugüne kadar TOKİ vasıtasıyla yüzde 90'ı sosyal konut vasfında 857 bin konut inşa edildiğini belirtti.

Toplam Yatırım Bedeli 17 Milyar 300 Milyon TL

Bu yılın ilk aylarında 250 bin sosyal konut kampanyası çerçevesinde başlatılan ilk 50 binlik konut projesinin vatandaşlardan büyük ilgi gördüğünü ifade eden Erdoğan, "Biz de hem sayıyı artırmaya hem de kampanyayı sürekli hale getirmeye karar verdik. Bugünkü tanıtım töreniyle 2020 programımız kapsamında ülkenin 81 vilayetinde 100 bin sosyal konutun da inşaa sürecini başlatıyoruz. İnşallah yılbaşı itibarıyla temeli atıldıktan sonra azami 1 ila 1,5 yıl içinde konutları bitirip sahiplerine teslim edeceğiz." diye konuştu.

Depreme dayanıklı, mahalle kültürünü yeniden hâkim kılan konutla yapılacağını kaydeden Erdoğan, şöyle konuştu: "Bu projelerle vatandaşlarımıza yüzde 10 peşinatın ardından kalan tutarın tamamı için aylık 894 liradan başlayan taksitler ve 240 aya varan vadelerle ev sahibi olma imkânını sağlayacağız. Böylece 100 bin dar gelirli ailemizin kira öder gibi konut sahibi olabilmelerini temin edeceğiz. Bu konutlar 2+1 brüt 75 ve 85 metrekare ile 3+1 brüt 100 metrekare olarak projelendirilecektir. 100 bin konutluk bu projenin toplam yatırım bedeli yaklaşık 17 milyar 300 milyon lirayı buluyor."

NEWS OF 100 THOUSAND NEW COUNCIL HOUSES

100 thousand new council houses project will be realized which is under auspice of the President Recep Tayyip Erdoğan and coordinated by the Ministry of Environment and Urban Planning and with support from the Ministry of Treasury and Finance.

An introductory meeting for earthquake resistant council houses with an identity and built with a horizontal architectural understanding, and where the neighborhood culture is kept alive was held in Presidential Complex Beştepe Congress and Culture Center. The President Erdoğan, who stated that the council house project will be realized in 81 provinces, will be finished in 1 or 1,5 years and delivered to the owners, congratulated the officials from the Ministry of Environment and Urban Planning who led the project and the Ministry of Treasury and Finance who provided financial support.

The President Erdoğan, who stated that they added another golden ring to urbanization move that they have been pursuing for 17 years with this project, indicated that 857 thousand houses were built by the Housing Development Administration of Turkey, 90% of which is categorized as council housing.

Total Investment Cost is 17 Billion 300 Million TL

Erdoğan stated that the housing project for the first 50 thousand houses which are the part of the campaign for 250 thousand council houses attracted intensive attention from the citizens during the first months of this year and told "Therefore we decided to both increase the number of houses and make the campaign permanent. With today's introductory ceremony, we give start to the building process for 100 thousand council houses in 81 provinces within the scope of our 2020 program. If God lets, we will finish building these houses and deliver them to their owners within maximum 1 or 1,5 year after we lay foundation as of this New Year.

Erdoğan stated that the houses where the neighborhood culture will be reasserted will be earthquake resistant and added "We will provide an opportunity for our citizens to become a homeowner with installments starting from 894 Turkish Liras and maturity up to 240 months for the amount left after the 10 percent down payment. Thus, we will make sure that 100 thousand low income families will become homeowners like they pay rent. These houses will be designed as 2+1 with a gross area of 75 and 85 m2 and 3+1 with a gross area of 100 m2. Total investment cost for this project of 100 thousand houses is approximately 17 billion 300 million Turkish Liras."

3,5 Million People got Their "Warm and Happy" Homes



3,5 Milyon Kişi “Sıcak ve Mutlu” Yuvalarına Kavuştu

Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum da toplantıda yaptığı konuşmada, “Kentsel dönüşümde 2023 yılı hedefimiz 1,5 milyon konutun dönüşümünü sağlamak. Şehirlerimize git-tik, tespitlerimizi yaptık. 81 ilimizde acil öncelikli dediğimiz 1,5 milyon konutun dönüşümünü başlattık ve bu çerçevede her yıl 300 bin konutu dönüştüreceğiz” dedi.

Bakanlık olarak 31 Mart Yerel Seçimler Manifestosunda yer alan hedef ve stratejilere göre hareket ettiklerini belirten Kurum, 70’e yakın ilde yüzlerce projeyi yerinde incelediklerini dile getirdi.

Kurum, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ruhuna uygun olarak, toplumun her kesimiyle istişarelerde bulunarak, şehirlerin geleceğine dair önemli kararlar aldıklarını söyledi.

“1,5 Milyon Konut Dönüşecek”

Bakan Kurum, “Kentsel dönüşümde 2023 yılı hedefimiz 1,5 milyon konutun dönüşümünü sağlamak. Şehirlerimize git-tik, tespitlerimizi yaptık. 81 ilimizde acil öncelikli dediğimiz 1,5 milyon konutun dönüşümünü başlattık ve bu çerçevede her yıl 300 bin konutu dönüştüreceğiz. Bu konutların yüzde 15’ini Bakanlığımız Toplu Konut İdaresi eliyle yapacak, kalan konutları da belediyelerimize ve özel sektörümüze destek olmak suretiyle gerçekleştireceğiz” diye konuştu.

Yeşil Alan Miktarı Artacak

“81 ile 81 milyon metrekairelik Millet Bahçesi” projesiyle çalışmalar başlattıklarını anımsatan Kurum, “Bugün sadece illerimizde değil, ilçelerimizde, beldelerimizde onlarca yeni Millet Bahçesi projeleri yapıyor, şehirlerimizin yeşil alan miktarını artıracak, 8 metrekaireden 15 metrekareye gelişmiş ülkeler seviyesine çıkaracak adımları da atmaya gayret gösteriyoruz.” dedi.

Mart ayında başlatılan 50 bin konut projesi için 638 bin kişinin başvuru yapıldığına dikkati çeken Kurum, “Üreteceğimiz konut sayısının 12 katı başvuru aldık. Şimdi hedefimizi bir üst noktaya taşıdık. Vatandaşımızın bu yoğun talebi karşısında Edirne’den Hakkari’ye 81 ilimizde inşa edeceğimiz yıllık konut sayısını 50 binden, yıllık 100 bine çıkarıyoruz.” diye konuştu.

Çevre ve Şehircilik Bakanı Kurum, yöresel dokuya ve yatay mimariye uygun, mahalle kültürünü ve komşuluk ilişkilerini yaşatan, enerji verimli ve sıfır atık uyumlu projeleri hayata geçireceklerine işaret ederek, şunları kaydetti:

“Atıklarını kaynağında ayrıştırmak suretiyle geri dönüşümdeki oranımızı da artıracacağız. Sosyal konutlarımızın inşasına 2020 yılının ilk çeyreğinde başlayıp en kısa sürede tamamlamak istiyoruz. İnşallah bu projeyle, işçiden memura, ev hanımından esnafa milletimizin tüm kesimleri, özellikle de dar gelirli vatandaşlarımız, sabit taksit, düşük peşinat ve uzun vade imkânlarıyla ev sahibi olabilecekler.”

The Minister of Environment and Urban Planning Murat Kurum stated in his speech at the meeting “Our 2023 goal for urban transformation is to transform 1,5 million houses. We visited the cities and made evaluations. We started the transformation of 1,5 million houses which we decided as urgent priority in 81 provinces and within this framework we will transform 300 thousand houses every year.”

Kurum stated that as the Ministry they act in accordance with the goals and strategies which were stated in their Manifest of March 31st Local Elections and said that they inspected hundreds of projects at site in nearly 70 provinces.

Kurum said that they make important decisions for the future of the cities in accordance with the spirit of Government System of the Presidency and by consulting every segment of society

“1,5 Million Houses will be Transformed”

The Minister Kurum said “Our 2023 goal for urban transformation is to transform 1,5 million houses. We visited the cities and made evaluations. We started the transformation of 1,5 million houses which we decided as urgent priority in 81 provinces and within this framework we will transform 300 thousand houses every year. 15 percent of these houses will be transformed by our Ministry’s Housing Development Administration. We will realize the transformation of the remaining houses by supporting Municipalities and private sector.”

Kurum who stated that they started the transformation of 65 thousand houses, 25 thousand of which are located in Istanbul, indicated horizontal architecture is predicated in these projects.

Green Space will be Increased

Kurum reminded that they started the works with “81 million meter squares of People’s Garden in 81 provinces” project and said “We realize dozens of new People’s Garden projects in not only provinces but in counties and towns, we also show effort to increase the amount of green space in our cities and increase it from 8 meter squares to 15 meter squares to the level of developed countries.”

Kurum who drew attention to the fact that 638 thousand people applied for the project of 50 thousand houses which started in March, and said “We received 12 times more applications than the houses that we will build. Now, we realised our goal. We will increase the number of houses that we will build in a year to 100 thousand from 50 thousand in 81 provinces from Edirne to Hakkari.”

The Minister of Environment and Urban Planning Kurum pointed to the fact that they will realize projects which are in sync with the regional features and horizontal architecture, will keep neighborhood culture and relations alive and are compatible with energy efficiency and zero waste objectives and noted:

“We will increase our recycling rate by separating the waste at their source. We would like to start building council houses in the first quarter of 2020 and finish as soon as possible. If God lets, with this project, every segment of our nation from workers to civil servants, housewives to craftsmen, especially low income citizens will become homeowners with an opportunity of fixed installments, low down payment and long maturity.”



“

Altyapısı ne kadar üstün teknolojilerle donatılmış olursa olsun, uygulamalar toplum tarafından anlaşılır bir şekilde basit olmalı. Kullanamadığımız teknoloji, verimli bir çözüm olmayacaktır.

”

U. Mert ERYILMAZ

ŞEHİRLERDE AKLINI DOĞRU KULLANAN KAZANACAK

Teknolojinin günlük kullanımı, özellikle bulut teknolojilerinin getirmiş olduğu avantajların ardından yaygınlaşmaya başladı. Yeni gelişen ürün ve çözümler, iş ve sosyal hayatımızda düzenlemede bizlere hız, zaman ve kolaylık kazandırmakta. Birçok firma ve kuruluş günlük hayatımızı kolaylaştıracak bu ürün ve hizmetleri sunmakta. Bunları düşük enerji tüketimi ve ekonomik olarak uygun şekilde sunabilenler, belirgin olarak diğer çözümlere

kıyasla daha çok kullanılmakta ve tercih edilmektedir. Sonuç olarak verimli olan kazanmakta.

Farkında olmasak da özellikle şehir hayatımızın her saniyesinde belediyeler tarafından sunulmakta olan hizmetleri kullanıyoruz. Farklı kurumlar tarafından hizmet sağlansa bile, enerji, ulaşım, su, ısınma başta olmak üzere temel ihtiyaçlarımızı bizlere ulaştıran belediyeler, hayatımızın her anında ilişkide bulunduğumuz

bir yer.

Teknolojinin bireysel kullanımının bu kadar yaygın olduğu günümüzde, belediyelerin bu teknolojileri göz ardı etmesi elbette düşünülemez. Ancak burada önemli olan bir husus var. Belediyeler tarafından kullanılan bu çözümlerin toplum tarafından da kullanılabilmesi. Daha doğrusu, toplumun faydalanabileceği bir şekilde uygulanabilmesi...

IN CITIES, THOSE WHO ACT SMART WILL WIN

Daily use of technology started to become widespread especially after the advantages of cloud technology. Newly developed products and solutions bring speed, time and ease to us when it comes to organizing our work and social life. Many companies and institutions provide us with these products and services which make our daily lives easy. Those who can offer these solutions with low energy consumption and in an economic way are specifically used and

preferred compared to the other solutions. As a result, the efficient one wins.

Even if we don't realize it, we especially use the services provided by the municipalities at every second of city lives. Although different institutions provide these services, we are in a relation with municipalities that supply our basic needs particularly such as energy transportation, water, heat every second of our lives.

Of course, we cannot think that municipalities ignore these technologies at these days that the individual use of technology is such common. However, there is a significant issue here. It is that these solutions which are used by the municipalities are also used by the society. Rather, its application in a way the society can use.

Another matter is the successful integration of the systems which are used in different fields. If the end users, here that is the

Bir başka husus ise farklı alanlardaki kullanılan sistemlerin birbiriyle olan entegrasyonunun başarılı bir şekilde yapılabilmesi. Hizmeti almakta olan son kullanıcılar ki burada son kullanıcı vatandaş oluyor, bir sistemden diğerine geçerken uğraşıyorsa, bu “akıllı” bir şehir olamayacaktır. Burada aradığımız “akıl”, farklı sistemler arasındaki değişimin, vatandaşın farkında dahi olmadan gerçekleşmesi ve hizmetin aksamadan devam ettirilmesidir. Vatandaş teknolojiyi anlamakta uğ-

raşmamalı, teknoloji vatandaşı anlamalıdır. “Akıllı” bir şehirden beklenen budur. Yöneticiler bu noktada sistem tercihlerini yaparken çok dikkatli olmalıdır. Burada yaşanacak bir olumsuzluk, teknolojik gelişmeleri ıskalamamıza neden olacaktır.

Belediyeler kullanmakta olduğu “akıllı” teknolojiye sahip ürünleri, belediyelerden hizmet alan vatandaşların yaşamlarını kolaylaştıracak doğru uygulamalarla sunamadıkları takdirde, “akıllı” şehirlerin

hikayesi büyük bir hayal kırıklığı ve israf edilen maddi kaynaklarla son bulacaktır.

Altyapısı ne kadar üstün teknolojilerle donatılmış olursa olsun, uygulamalar toplum tarafından anlaşılır bir şekilde basit olmalı. Kullanmadığımız teknoloji, verimli bir çözüm olmayacaktır.

Bu sebeple yeni sistem ve çözümler ne kadar “akıllı” olursa olsun, “aklını” doğru kullanan kazanacaktır.

citizens, struggle while switching from one system to another, it will not be a “smart” city. The “smart” we are looking for in this is that the switch between the different systems is realized without the citizens noticing and the service is continued without fail. Citizens should not bother to understand the technology, the technology should bother to understand the citizens. That is what is expected from a “smart” city. The managers should be very careful

while choosing their system preferences. A negative incident would cause us to miss technological advances.

If municipalities cannot present the products with “smart” technology that they use together with the right applications which will ease the life of their service-receiving citizens, the story of “smart” cities will end with a significant disappointment and wasted resources.

No matter how high technology their infrastructure are, applications should simple enough to be understood by the society. The technology which do not use will not be an efficient solution.

Therefore, no matter how “smart” the new systems and solutions are, those who act “smart” will win.



İLBANK 2003'TEN BUGÜNE DEV YATIRIMLARA İMZA ATTI



Derya POLAT

İlbank Genel Müdürü Yusuf Büyük, 2003'ten bugüne bankanın faaliyet alanlarının genişlediğini, böylece yerel yönetimlerin farklılaşan taleplerinin daha rahat karşılandığını ve büyük yatırımların hayata geçirildiğini kaydetti. Genel Müdür Büyük, "İlbank olarak yerel yönetim-

lerimizin beklentilerini, çağın gerektirdiği yenilikçi ve sürdürülebilir projelerle hayata geçiriyoruz. Sahip olduğumuz mali güç ve teknik kapasitemiz ile sürdürülebilir şehirleşmeye katkı sağlayacak yatırımları hayata geçirmeye gayret ediyoruz. Bankamızın yerel yönetimlere sağ-

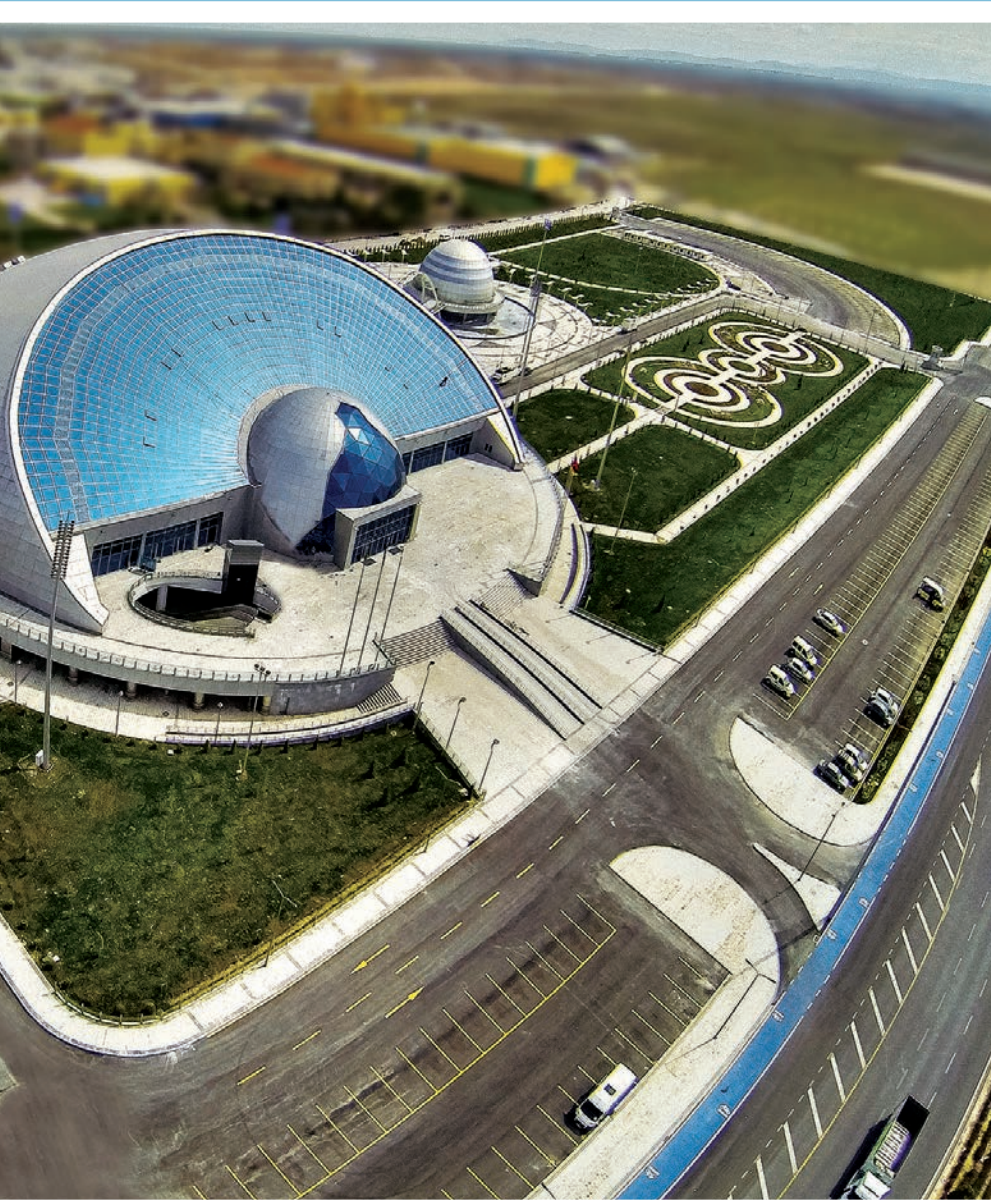
lamış olduğu kredi ve hibeler sayesinde, bugün pek çok şehrimizin alt ve üstyapı sorunları çözülmüştür. Belediyelerimize 2003 yılından bugüne kadar genel bütçe gelirlerinden yaklaşık 310 milyar TL pay tahakkuk edilmiş, kesintileri düşüldükten sonra yaklaşık 266 milyar TL beledi-

İLBANK SIGNED HUGE INVESTMENTS FROM 2003 UP TO TODAY

General Director of İlbank Yusuf Büyük stated that the scope of the bank has expanded since 2003 up to today and therefore, they have met the diversifying demands of local governments with more ease and huge investments have been realized. General Director Büyük told that "As İlbank,

we realize the expectation of our local governments with innovative and sustainable projects as the time necessitates. We strive to realize investments that will contribute to sustainable urbanization with our financial power and technical capacity. Thanks to the loans and grants

that our bank provided to local governments, infrastructure and superstructure problems of many cities have been solved today. Since 2003 up to today, approximately 310 billion Turkish Liras of share have been accrued to the municipalities from our general budget revenues and 266



yelerimize ve il özel idarelerine gönderilmiştir.” diye konuştu.

Toplam sözleşme bedeli 15 milyar TL olan 1071 adet işin devam etmekte olduğunu ve bu projelerin bir an önce tamamlanması için büyük bir çaba gösterdiklerini belirten Büyük, İlbank’ın altyapı, malzeme-ekipman sektörü, üstyapı sektörü ve şehircilik sektöründe gerçekleştirilen projeler sayesinde ekonominin canlanmasında da önemli bir rol oynadığını vurguladı.



billion Turkish Liras have been send to the municipalities and special provincial administrations after the cuts.”

Büyük stated that 1071 works with a contract price of 15 billion Turkish Liras is still ongoing and they make a significant effort to finalize these projects and emphasized that İlbank plays an important role in invigorate economy thanks to the projects realized in infrastructure, material-equipment sector, superstructure sector and urbanization sector.

General Director Büyük stated that they made a breakthrough in providing funding





Genel Müdür Büyük, yerel yönetimlere İlbank özkaynaklarının yanı sıra uluslararası finans kuruluşlardan uygun koşullu finansman sağlanması noktasında da büyük atılımlar gerçekleştirdiklerini ve İlbank tarafından, 2003 yılından bugüne kadar uluslararası finans kuruluşlarından, toplam maliyeti yaklaşık 1.7 milyar TL olan 122 adet işin tamamlandığını ifade etti. Büyük, "Toplam sözleşme bedeli yaklaşık 1.2 milyar TL olan 35 adet iş devam etmektedir. Dünya Bankası, JICA, AYB ve İslam Kalkınma Bankası gibi uluslararası finans kuruluşlarından düşük faizli bu kredilerle şehirlerimizin imarına katkı sağlamaya ve belediyelerimizin her türlü finansman, proje, danışmanlık gibi hizmetlerinde yanlarında olmaya devam edeceğiz. Böylece şehirlerimizin kent içi ulaşım, enerji verimliliği ve kentsel dönüşüm sorunlarına çözüm bulmuş olacağız." ifadelerini kullandı.



with suitable conditions from international funding organizations as well as İlbank's own equity to local governments and that 122 works have been completed with a total cost of approximately 1.7 billion Turkish Liras from international funding organization by İlbank since 2003 up to today. Büyük said that "35 works with a total contract price of approximately 1.2 billion Turkish Liras are still ongoing. We will continue to contribute to the reconstruction of our cities with these low-interest loans from international funding organizations such as World Bank, JICA, AYB and Islamic Development Bank, and we will continue to be there for our municipalities for their all services such as funding, project, and consultancy. Therefore, we will find a solution to urban transportation, energy efficiency and urban transformation problems of our cities.





“

İlbank, yerel yönetimlerin ihtiyaçları doğrultusunda 2003 yılından bugüne 7039 adet iş için yaklaşık 31 milyar lira-lık kredi tahsis etti. Ayrıca 2003 -2019 tarihleri arasında toplam maliyeti yaklaşık 26 milyar TL olan 7393 adet iş tamamlayarak vatandaşların hizmetine sundu.

”

GELECEK İÇİN TEKNOLOJİLER ANKARA'DA SERGİLENDİ

TECHNOLOGY FOR THE FUTURE PRESENTED IN ANKARA

Nazlı Hira ÇOMOĞLU

- ◆ Türkiye Verimlilik Vakfı tarafından düzenlenen Verimlilik ve Teknoloji Fuarı, 31 Ekim - 3 Kasım tarihleri arasında Ankara ATO Congressium Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirildi.

◆ Efficiency and Technology Fair organized by the Turkish Efficiency Foundation was realized at Ankara ATO Congressium Fair and Congress Center in October 31st - November 3rd.

- ◆ Gelecek için Teknolojiler” temasıyla organize edilen Verimlilik ve Teknoloji Fuarı 2019’un açılışını Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Mustafa Şentop yaptı.

◆ The President of Grand National Assembly of Turkey Mustafa Şentop started the opening ceremony of Efficiency and Technology Fair 2019 which was organized with the theme “Technology for the Future”.

- ◆ Açılış akşamı Milli Savunma Bakanı Hulusi Akar’ın katılımıyla bir resepsiyon gerçekleştirildi ve alanlarında başarı olmuş kişilerin deneyimlerini paylaştıkları V-Talks etkinliği de yapıldı

◆ A reception was held with the participation of the Minister of National Defense Hulusi Akar at the opening night and V-Talks was realized where people who are successful in their fields shared their experiences.

- ◆ Gelecek için Teknolojiler” temasıyla organize edilen Verimlilik ve Teknoloji Fuarına, savunma sanayi başta olmak üzere 123 teknoloji firmasıyla 38 Start up katılım sağladı

◆ 123 technology firms and 38 Start-Ups, particularly defense industry, participated in Efficiency and Technology Fair with the theme “Technology for the Future”.

VERİMLİLİK & TEKNOLOJİ FUARI 2019
"Gelecek İçin Teknolojiler"
EKİM - 3 KASIM
ATO Congressum Fuar ve Kongre Merkezi
Online Kayıt
www.verimlilikveteknoloji.com

T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI
DEVLET OPERA VE BALİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ANKARA DEVLET OPERA VE BALİSİ
G. VERDI
AIDA
OPERA
3 Perde / Süre: 180 Dakika



ACIR ATAK



► Türkiye Verimlilik Vakfınca düzenlenen Verimlilik ve Teknoloji Fuarı, 31 Ekim - 3 Kasım tarihlerin arasında Ankara'da gerçekleştirildi.

Türkiye Verimlilik Vakfınca düzenlenen Verimlilik ve Teknoloji Fuarı 2019, TBMM Başkanı Mustafa Şentop, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile Türkiye Verimlilik Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Cemalettin Kömürçü'nün katılımıyla gerçekleştirildi.

ATO Congressium'da organize edilen ve 87 bin 039 Ankaralının ziyaret ettiği "Gelecek için Teknolojiler" temasıyla organize edilen Verimlilik ve Teknoloji Fuarına, başta savunma sanayiinde faaliyet gösteren olmak üzere çeşitli sektörlerdeki 123 teknoloji firmasıyla 38 Start up katılım sağladı. Açılış akşamı Milli Savunma Bakanı

Hulusi Akar'ın katılımıyla bir resepsiyon gerçekleştirildi ve alanlarında başarı olmuş kişilerin deneyimlerini paylaştıkları V-Talks etkinliği de yapıldı. Google, Tarnet, Microsoft ve Gelecek Araştırmaları Enstitüsü'nün fuar boyunca 3 ayrı salonda verdiği eğitimlere de 2 bin 542 online kayıt yapıldı.

Efficiency and Technology Fair organized by the Turkish Efficiency Foundation was realized at Ankara ATO Congressium Fair and Congress Center in October 31st - November 3 rd.

Efficiency and Technology Fair 2019 which was organized by the Turkish Efficiency Foundation was realized with the participation of the President of NGAT Mustafa Şentop, the Minister of Industry and Technology Mustafa Varank and the Director of Board of Turkish Technology Foundation Cemalettin Kömürçü.

Efficiency and Technology Fair organized with the theme "Technology for the Future" was realized at ATO Congressium and 87 thousand 039 people from Ankara visited the fair. 123 technology firms and 38 Start-Ups from various sectors, particularly from defense industry, participated in the fair. A reception was held with the par-

ticipation of the Minister of National Defense Hulusi Akar at the opening night and V-Talks was realized where people who are successful in their fields shared their experiences. 2.542 people registered online for the trainings given by Google, Tarnet, Microsoft and Institute of Future Studies at 3 halls throughout the fair.

► İsraf edilen değerlerle her yıl en az 6 tane İstanbul Havalimanı yapabilir

At least 6 İstanbul Airports can be built every year with the wasted values

TBMM Başkanı Şentop, açılış konuşmada, değişimin hızına yetişilemeyen bir çağda olduğuna dikkat çekerek, verimliliğin üretimden tüketime kadar önem taşıdığını, sürekli azalan kaynakları az emek, düşük maliyetle ekonomik değere dönüştürmenin yolunun verimlilikten geçtiğini ifade ederek şunları kaydetti:

“Enerji ihtiyacımızı ithal eden bir ülkeyiz. Kaynaklarımız yetersiz. Su bakımından da fakir bir ülkeyiz. Doğal olarak sahip olduğumuz her şeyi en verimli şekilde değerlendirmeliyiz. Fakat biz, tüketirken yeterli duyarlılığı göstermiyoruz. Toplam gayri safi hasılamız yaklaşık 4 trilyon lira. Biz her yıl gayri safi hasılamızın en az yüzde 15’ini israf ediyoruz. Yani yıllık 550 milyar liralık değerimizi çöpe atıyoruz. 550 milyar lira, 100 milyarın doların üzerinde bir para demek. Enerjiyi, suyu, gıdayı, meyve-sebzeyi israf ediyoruz. Aynı zamanda zamanı ve emeği de israf ediyoruz. İsraf ettiğimiz değerlerle her yıl en az 6 tane İstanbul Havalimanı yapabiliriz ya da yüzlerce kilometre otoyol yapar, kaynak ihtiyacı duyduğumuz bütün yatırımlarımızı tamamlarız.”

Şentop, nüfusun 10 yıl sonra 90 milyona ulaşacağını söyleyerek, nüfus artışının ihtiyaçları da artıracığını, bu nedenle herkesin daha verimli üretmesi ve israf etmeden tüketmesi gerektiğinin altını çizerek, “ Sıfır israf, yüzde 100 verimlilik hayat felsefemiz olsun.” dedi.

The President of GNAT Şentop emphasized that we live in an era when we cannot catch up with the change and that efficiency has importance starting from production to consumption and the way to transform ever-diminishing resources into economic values with less effort and low cost goes through efficiency. He also noted:

“We are a Country that imports its energy needs. Our resources are inadequate. We are also a poor country in terms of water resources. Naturally, we need to make use of every value that we have in the most efficient way. However, we do not show enough awareness while we consume. Our total gross product is approximately 4 trillion Turkish Liras. We waste at least 15 percent of our gross product every year. Meaning, we annually waste our values of 550 billion Turkish Liras. 550 billion Turkish Liras is over 100 billion dollars. We waste energy, water, food, fruits-vegetables. We also waste time and effort in the meantime. With these wasted values, we can build at least 6 İstanbul Airports every year or hundreds of kilometers of highway, we can realize all our investments that we need funding for. “

Şentop said that the population will reach to 90 million in 10 years and the growing population will increase the needs. He underlined that everyone should produce more efficiently and consume without wasting and said “Let Zero waste, 100 percent efficiency be our idea of live.”



VERİMLİK TEKNOLOJİ FUARI

"Gelecek İçin Teknoloji"



TEKNOLOJİ VE VERİMLİLİK FUARI

2019

“Tehnolojiler”



Teknoloji ve Verimlilik Fuarının Açılış

The opening ceremony of efficiency and texhnoology fair



► SAVUNMA SANAYİNDE YAKALANAN BAŞARI BİZİ GÜÇLÜ HALE GETİRDİ

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Türkiye'nin 16 yılda ortalama yüzde 5,6 oranında büyüdüğünü belirterek, "Şimdi bu ortalama, hatta büyüme potansiyelimizi daha da artırmanın peşindeyiz. Bunun yolu da toplam faktör verimliliğini artırmaktan geçiyor. Nitekim 11'inci Kalkınma Planımızın odağına verimliliği koyduk. Bakanlık olarak 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejimizde vurguladığımız gibi verimliliğin artırılmasını son derece önemsiyoruz" dedi.

Savunma sanayiinde önemli bir konuma geldiğini ifade eden Varank, "Bu alanda yakalanan başarının Barış Pınarı Harekati'nde olduğu gibi Türkiye'yi hem sahada hem masada güçlü hale getirdi. Şimdi sırada sanayinin diğer alanlarında bu başarıyı, dolayısıyla tam bağımsızlığı yakalamak var" dedi.

Sanayide daha verimli elektrik motorlarının kullanılmasını teşvik edecek bir projeyi hayata geçireceklerini belirten Bakan Varank, eğer proje planladığı gibi ilerlerse, işletmeler hem enerji tasarrufu vasıtasıyla rekabetçiliklerini arttıracak hem de yerli elektrik motorları sektöründe oldukça ciddi bir ekonomi oluşturabileceğini söyledi.

Verimliliği artırmanın yolunun teknolojik yenilikleri üretime adapte etmekten geçtiğini belirten Varank, "İstiyoruz ki sanayimiz, yeni teknolojilerin sadece pazarı değil, üreticisi de olsun. Bu amaçla birkaç ilimize model fabrikalar ve inovasyon merkezleri kuruyor, ayrıca İzmir'de ek olarak bir de Yenilik Merkezi açmayı hedefliyoruz. Bu merkezlerle KOBİ'lere, üniversitelere, araştırma enstitülerine ve girişimcilere hizmet götürmeyi hedefliyoruz" şeklinde konuştu.

OUR SUCCESS IN DEFENSE INDUSTRY MADE US STRONG

The Minister of Industry and Technology Mustafa Varank stated that Turkey has grown by 5,6 percent rate on average in 16 years and said "We pursue to increase this average and our growth potential even more. To achieve this, we should increase our total factor productivity. Thus, efficiency became the focus of our 11th Development Plan. As the Ministry, we highly regard increasing efficiency as we highlighted in our 2023 Industry and Technology Strategy."

Varank stated that we came to the fore in defense industry and said "Success that we had in this sector made Turkey strong both at the field and at the table as it did in Operation Peace Spring. Now next thing is to achieve this success in other areas of industry and therefore full independence."

The Minister Varank, who stated that they will realize a project which will encourage using more efficient electrical engines in Industry, said that if the project proceeds as planned, businesses will increase their competitiveness through energy saving and a significant economy can be formed in domestic electrical engines sector.

Varank stated that the way to increase efficiency goes through adapting technological advances to the production and said "We wish our industry to become the developer of new technologies not just the market place. We are building model factories and innovation centers in some of our provinces for this purpose and aim to open an additional Innovation Center in İzmir. We aim to provide services to SMEs, universities, research institutes and entrepreneurs with these centers."

VERİMLİLİK ARTAR, TÜRKİYE ŞAHA KALKAR

Türkiye'nin özellikle son 15 yılda çok büyük projelere imza atmış bir ülke olduğunu söyleyen Türkiye Verimlilik Vakfı Başkanı Cemalettin Kömürçü, konuşmasında şu görüşleri paylaştı:

“Gelmiş olduğumuz bu noktada artık çok iş yapma yerine verimli iş yapma prensibini benimsemiş ve buna göre hareket etmeyi kendimize şiar edinmiş durumdayız. Ülke olarak da bu yolda ilerlemeyi arzu ediyoruz. Biz Türkiye Verimlilik Vakfı olarak tarımda, turizmde, ekonomide, sanayide, teknolojiye ve sanatta pek çok alanda verimliliği artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Bugün burada teknoloji üzerinde yapılan, ülkemizde ve yurtdışında üretilen teknolojileri sizlerin beğenisine sunuyoruz. Bu fuarın bir özelliği dünyadaki büyük teknoloji devleri ile ülkemizdeki teknoloji

devlerini, yeni kurulmuş, teknolojiyi yeni üretmeye çalışan Start up adı verilen kuruluşları Ankara'nın en büyük fuar alanında bir araya getirerek bir işbirliği, bir sinerji üreterek verimliliği artırmaya gayret gösteriyoruz. Bunun karşılığını geçen yıl ilk fuarımızda almıştık bu yıl inşallah daha büyük ve daha verimli bir çalışma üreteceğiz. 8 aydır çok yoğun çalışıyoruz. Samimiyetle ifade etmek gerekirse gece gündüz çalıştık. Fuar yapmak, Zirve yapmak çok kolay değil. Çok yorgunuz ama bu heyeti ve teknoloji firmalarının bu fuara olan ilgisini gördükten sonra yorgunluğumuz mutluluğa ve gurura dönüştü. Konuşmamı Türkiye Verimlilik Vakfı'nın sloganı ile bitirmek istiyorum: “Verimlilik artar, Türkiye şaha kalkar.”



EFFICIENCY INCREASES, TURKEY RAMPS UP

The President of Turkish Efficiency Foundation Cemalettin Kömürçü who said that Turkey is a country who realized significant projects especially in the last 15 years shared in his speech:

“At this point, we adopted the principle to do works efficiently rather than doing many works and we made acting within this direction our motto. We wish to move within this direction as a Country too. As Turkish Efficiency Foundation, we conduct studies to increase efficiency at many areas such as agriculture, tourism, economy, industry, technology and arts. Today, we present you the domestic and foreign technologies. We try to increase efficiency by forming a cooperation, a synergy by bringing together the biggest technology giants of the world and our Country's technology giants, and

Start-Ups that are newly found and tries to develop technology at the biggest fair center of Ankara with this fair. We reaped the fruits of this work during our first fair last year and this year, if God lets, we will do a bigger and more efficient study. We have been working hard for the last 8 months. Sincerely, we have worked days and nights. Organizing a fair, a summit is not an easy job. We are exhausted but after seeing this committee and the interest that technology companies showed to this fair, our exhaustion turned into bliss and proud. I would like to end my speech with the motto of our Turkish Efficiency Foundation: “Efficiency increases, Turkey ramps up.”



AÇILIŞ GEÇESİNDE RESEPSİYON

Verimlilik ve Teknoloji Fuarı 2019'un açılış akşamı Millî Savunma Bakanı Hulusi Akar'ın katılımıyla bir resepsiyon gerçekleştirildi. Fuar günleri ile şanlı ordumuzun Suriye'de gerçekleştirdiği Barış Pınarı Harekatının aynı tarihlere denk gelmesi nedeniyle resepsiyonun onur konuğu Millî Savunma Bakanımız oldu. Son yıllarda savunma sanayinde elde ettiğimiz gelişme nedeniyle barış harekâtında kullanılan yerli ve milli silahlarımızın yüksek randıman vermesi ve bu konuda artık kimseye muhtaç olmayışımız bizleri ayrıca gururlandırdı. Kum sanatı gösterisiyle renklenen resepsiyonda Bakan Akar kısa bir konuşma yaptı



OPENING NIGHT RECEPTION

At the opening night of Efficiency and Technology Fair, a reception was realized with the participation of the Minister of National Defense Hulusi Akar. Reception's Guest of Honor was the Minister of National Defense since the dates of fair and dates of Operation Peace Spring that our glorious army carried out in Syria coincided. Thanks to the improvements that we gained in defense industry during the last years, we are also proud that domestic and national weapons which are used in the peace operation yielded high efficiency and we are no longer in need of other sources. The Minister Akar gave a short speech at the reception which was highlighted by the sand art performance.





FUARA BAKAN VE BÜROKRATLARIN YOĞUN İLGİSİ VARDI

4 gün boyunca Ankaralıların ziyaretine açık olan fuarda adeta bakan çıkarması yaşandı. Çeşitli programları nedeniyle açılışa katılmayan eski Başbakan ve TBMM Başkanı Binali Yıldırım, İçişleri Bakanı Süleyman Soylu, Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum, Gençlik ve Spor Bakanı Mehmet Muharrem Kasapoğlu, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Mehmet Cahit Turan, Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli, İçişleri Bakan Yardımcısı Muhterem İnce, Gençlik ve Spor Bakan Yardımcısı Sinan Aksu, Savunma Sanayi Başkanı İsmail Demir, Aselsan Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, PTT Genel Müdürü Kenan Bozgeyik, Esnaf ve Sanatkarlar Genel Müdürü Necmettin Erkan, İlbank Genel Müdürü Yusuf Büyük, Meteoroloji Genel Müdürü Volkan Mutlu Coşkun, Tarnet Genel Müdürü Huzeyfe Yılmaz fuarı ziyaret ederek, standlarda yetkililerden bilgi aldılar.



MINISTERS AND BUREAUCRATS SHOWED GREAT INTEREST IN THE FAIR

Ministers flooded the fair which was open to visit of people of Ankara for 4 days. Former Prime Minister and President of NGAT Binali Yıldırım, the Minister of Internal Affairs Süleyman Soylu, the Minister of Environment and Urbanization Murat Kurum, the Minister of Youth and Spor Mehmet Muharrem Kasapoğlu, the Minister of Transportation and Infrastructure Mehmet Cahit Turan, the Minister of Agriculture and Forestry Bekir Pakdemirli, Deputy Minister of Internal Affairs Muhterem İnce, Deputy Minister of Youth and Sport Sinan Aksu, the President of Defence Industry İsmail Demir, General Director of ASELSAN Prof. Dr. Haluk Görgün, General Director of PTT Kenan Bozgeyik, General Director of Tradesmen and Craftsmen Necmettin Erkan, General Director of İlbank Yusuf Büyük, General Director of Meteorology Volkan Mutlu Coşkun, General Director of Tarnet Huzeyfe Yılmaz visited the fair and received information from the stands, although they were not able to attend to the opening ceremony due to their various programs.





ENGELLİLERE AKÜLÜ TEKERLEKLİ SANDALYE

Verimlilik ve Teknoloji Fuarının son gününde, ihtiyaç sahibi engellilere akülü tekerlekli sandalye dağıtımı için bir tören düzenlendi.

Fuarda geleneksel hale gelen bu etkinliğe, Cumhurbaşkanlığı Özel Kalem Müdürü ve Büyükelçi Dr. Hasan Doğan da katıldı. Türkiye Verimlilik Vakfı ile hayırsever işadamı Zeki Türkeş'i çalışmalarından dolayı kutlayan Dr. Hasan Doğan, "İnsanların en hayırlısı insanlara faydalı olandır" diyerek bu yıl Ankara ve ilçelerinde toplam 600 ihtiyaç sahibine akülü tekerlekli sandalye dağıtıldığını belirtti. Fuardaki törene Kahramankazan ilçesindeki engelli vatandaşlara araçları teslim edildi.

BATTERY-OPERATED WHEELCHAIRS FOR THE DISABLED

On the last day of Efficiency and Technology Fair, a ceremony was held to distribute battery-operated wheelchairs to the people with disabilities.

Private Secretary and Ambassador Dr. Hasan Doğan also attended this activity which became a tradition at this fair. Dr. Hasan Doğan who congratulated the Turkish Efficiency Foundation and philanthropist businessman Zeki Türkeş for their work, said that "The most dutiful of people is the one who is beneficial to people" and indicated that battery-operated wheelchairs were delivered to total of 600 people in need in Ankara and counties this year. At ceremony wheelchairs were delivered to disabled people from Kahramankazan County.





SPONSORLARA PLAKET

Verimlilik ve Teknoloji Fuarına sponsor olan TAİ, Vakıfbank, ASELSAN, Renault, Emlak Konut, Microsoft, Google, Türk Telekom, İlbank, ATO, Kentvizyon ve Afşar Medya'ya plaketleri Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Mustafa Şentop, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile Verimlilik Vakfı Başkanı Cemalettin Kömürçü tarafından verildi

PLAQUE FOR SPONSORS

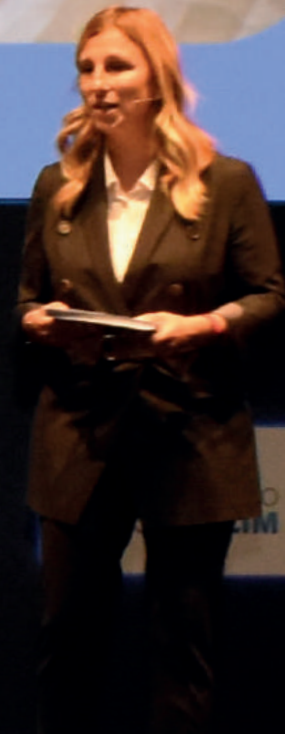
Plaques for TAİ, Vakıfbank, ASELSAN, Renault, Emlak Konut, Microsoft, Google, Turkish Telecom, ATO, Kentvizyon and Afşar Media that sponsored Efficiency and Technology Fair were presented by the President of Grand National Assembly of Turkey Mustafa Şentop, the Minister of Industry and Technology Mustafa Varank and the President of Efficiency Foundation Cemalettin Kömürçü.





EBRU ÖZDEMİR

*Limak Holding YK Üyesi
Limak Holding Member of
the Board of Directors*



Microsoft

Google

Türk Telekom





“

Toplumun yarısı evde oturuyorsa, iş dünyasına katılmıyorsa o zaman iş gücümüzü verimli kullandığımız anlamına gelmez.

”

NTV

İLBANK

İTARNET

MAY
CYBER
TECHNOLOGYATO
Ankara Ticaret Odası



Öncelikle size ilk tavsiyem zamanı en efektif şekilde kullanmanız, insanlar sizi ilk 3 dakika ya da ilk 3 cümlelerinizi dinliyor. Davet bana ilk ulaştığında biraz şaşırıdım çünkü ben bir inşaat mühendisiyim. Biliyorsunuz inşaat alanında teknolojiyi en az kullanan sektörlerden birisi... Bunu da yavaş yavaş başarmaya çalışıyoruz belki bu fuar bana da yardımcı olur. Ama verimlilik konusu gerçekten üzerinde çok çalıştığımız konulardan birisi çünkü artık bizim sektörümüzde de rekabet var ve ancak çok verimli olanlar, kaynaklarını en verimli şekilde kullananlar başarılı olabiliyor. Biz bunun yanında enerji işi yapıyoruz, çimento işi yapıyoruz bir sürü yatırımlar yapıyoruz. Ama bir yandan da aslında burada bahsetmek istediğim vakıfla beraber sosyal yatırımlar yapıyoruz.

Aslında dünyadaki sorunlar, tek bir kurumun tek bir özel sektör şirketinin sorunları değil o kadar karmaşık ki ancak hep beraber bir araya gelirse çözebileceğimiz sorunlar var. Dikkat ederseniz ne bizim ne de ülkemizin sorunu artık hepsi dünyanın sorunları oldu. Dolayısıyla da aslında dünyada çok şiddetli bir dönüşüm var her şey değişiyor, dönüşüyor ve bunun da hızı çok arttı. Ben yine verimlilik açısından konuşmamı iki başlık altında özetlemek istiyorum bir tanesi son zamanlarda dünyada katıldığım toplantılardan bir kaç alıntı yapmak istiyorum belki size ufuk açar. Çünkü ben aslında önemli bir projemize aynı sizin gibi otururken karar verdim. Türkiye'nin mühendis kızları projesi öyle bir toplantıda çıktı. İkincisi de üzerinde çok çalıştığım kadınlardan bahsedeceğim. Toplumun yarısı evde oturuyorsa, iş dünyasına katılmıyorsa o zaman iş gücümüzü verimli kullandığımız anlamına gelmez. Çünkü cinsiyet eşitliği ve cinsiyet adaleti aslında eğer biz dünya çapında bir ülke olacaksak geliştirmek zorunda olduğumuz önemli konulardan bir tanesi.

Geçenlerde dünyanın ilk Yapay Zeka Bakanı ile tanıştım. Birleşik Arap Emirlikleri bakmış bir sürü şeyde geri kalıyor zaten küçüğe bir ülke böyle bir bakanlık kurmuş. 29 yaşında genç bir bakanı var. Ben de kendisine sordum kimle görüşüyorsunuz diye. Dünyada böyle bir bakanlık yok... Gerçekten bulduğu her türlü sanayi endüstri bakanı ile görüşüyormuş. 2 sene dir uğraşıyorlar, muazzam bir yatırım yapıyorlar. 2030 yılında kendi gayrisafi milli hasıllarının %14'üne çıkacak ve 96 milyar dolar olacak yani küçücük bir ülke çok büyük bir yatırım yapıyor. En parmak ısırtan projeleri de şu; çölün ortasında kurdukları Mars City. Biliyorsunuz şimdi dünyada birçok büyük iş insanı kafayı uzayla, Marsla bozmuş. Diyorlar ki bir noktada Mars'ta hayat başlayacak madem bizde bir çöl var verimli kullandığımız bir alan değil, Mars gibi bir yaşam alanı yarata-

bilirsek daha sonra bunu oraya da taşıyabiliriz. 2023 yılına kadar 2 milyon m2 bir alanda böyle bir şehir kuracaklar. Amaç da eğer dünyada yaşamla ilgili bir sorun olursa yada nüfus çok artarsa dünya dışında bir yerleşim için hazırlık yapmak ve 2117 yılında da Mars'ta da bir koloni kurmak istiyorlar.

Dünya Ekonomi formunun bu seneki konusu yeni kapitalizm... Dikkat ederseniz yönetim şekilleri olarak da dünyadaki karmaşalardan sıkıntılardan, kapitalizmin yeniden tanımlanması ortaya çıktı ve görüyoruz ki her şeyin odağında yine insan var, yönetim şekilleri var. Forumda dünya liderleri bir araya geliyor konuşuyor ama aslında en çok ilgiyi iklim değişikliğine karşı başlattığı hareketle Greta Thunberg çe-kiyor.

Gates vakfı, UNDP, Eczacıbaşı, Dışişleri Bakanlığı, bir takım firmalarla beraber dedik ki; Türkiye'nin çok önemli bir problemi var: Mülteciler...

4 milyon mülteci var. Dünyanın her tarafına haber saldı iki hafta içinde 150 tane başvuru oldu.. 150 tane Start up mülteci sorunlarına nasıl karşılık verebiliriz iki konu ön plana çıktı birisi akıllı tuvalet neden biliyor musunuz çünkü kamplardaki tuvalet ve aslında temiz su en büyük sorunlardan biri. Diğeri de Dijital Kimlik... Biz start up'lardan 3 tanesini seçtik onları bir Akseleratör (hızlandırıcı) programına koyduk, bu projeye hız verdik. Önümüzdeki sene de bununla ilgili sonuçları alacağız. Çünkü görüyoruz ki eğer biz bu problemlere çözüm bulmaya çalışmazsak dünya geleceği ile ilgili bir sürü sorunlarımız olacak

Şimdi kadın konusu, cinsiyet eşitliği konusu bizim için olmazsa olmazlardan bir tanesi çünkü ben hem çok erkek egemen bir sektörde çalışıyorum. Üniversitede 50 kişiydik, sadece 5 tane kız öğrenciydik İnşaat sektörü de verimliliğin sağlanmasının en önemli olduğu sektörlerden bir tanesi ve Türkiye de değil sadece bu dünyada bu böyle... Mesela sağlık sektöründe %51 kadın varken en kötü iki sektörde çalışıyorum. Enerjide %19, altyapı ve inşaat %16 ve kadınlar hem daha az ücret alıyor, hem de çok zor yükseliyorlar. Dolayısıyla da insan kaynağının bence en az verimli kullanıldığı konu da iş hayatındaki kadın. "Türkiye'nin Mühendis Kızları" projesini başlattık. Tüm büyük üniversitelere de gittik. Biz kızları mühendisliğe teşvik etmeye programı başlattık, dedik ki her birine mentör atayalım insanlar ancak rol modelleri görünce yapabileceğine inanıyor buda bizim için çok önemli. İngilizce önemli bir problem. Yine verimlilik açısından söylüyorum biz bu aralar yurtdışına bir sürü mühendis ihraç ediyoruz ama İngilizce bilmeyenleri gönderemiyoruz. Size tavsiyem bu sorunu hemen çözün.



EBRU ÖZDEMİR
Limak Holding YK
Üyesi



“

EBRU ÖZDEMİR*Limak Holding Member of the Board of Directors*

My first advice to you is to use the time in the most effective way. People will listen to you for the first 3 minutes or your first 3 sentences. When I first got the invitation, I was surprised because I am a civil engineer. As you know, construction is one the sectors that uses minimum technology... We are trying to increase this level slowly, maybe this fair will help me, too. However, efficiency is one of the subjects that we work on hard because now there is competition in our sector, too. Only the ones that are very efficient and use their resources in the most efficient way can succeed. We are also in energy sector, cement sector, we make lots of investments. However, on the other hand, we make social investments together with the foundation. That is what I would like to talk about here.

Actually, the problems in the world are not the problems of a single institution, single private sector company. There are problems that are so complicated that we can only solve by gathering together. If you notice, these problems are neither our nor our country's problems, they are all world's problems, now. In fact, there is an intense transformation in the world, everything changes, transforms and at an increased speed. I would like to summarize my speech about efficiency under two topics. I would like to quote from some meetings that I attended around the world, maybe it will widen your horizon. I decided on one of our significant projects as I was sitting just like you. Engineer Girls of Turkey project was emerged in a meeting like this one. Second, I would like to talk about the women that I have worked on. If half of the community is at home not participating in business world, then we cannot say that we use our work force efficiently. Gender equality and gender equity is one of the significant subjects that we should improve if we want to become a world-class country.

I met with the world's first Minister of Artificial Intelligence the other day. The United Arab Emirates saw that they are behind in many aspects, and it is a small country, they founded such a ministry. The Minister is a 29 years-old young person. I asked him who he contacts with since there is no ministry as such in the world. He gets into contact with every minister of industry that he can find. They have been working on it for 2 years, they make a tremendous investment. It will be above their gross national product by 14% in 2030 and will be 96 billion dollars. This means this small country has been making a huge investment. Their most astonishing project is the Mars City that they built in the middle of the desert. As you know, many significant businessmen are now obsessed with the space, Mars. They say that since life will start in Mars at some point, we have a desert where we do not utilize efficiently, if we can create a living space such as Mars, we can then move it to there. They will build such a city in

an area of 2 million m2 until 2023. Their goal is to prepare for an extraterrestrial settlement if a problem arises about the life on earth or the population increases in a significant way. They also want to start a colony on Mars in 2117.

This year's subject of the World Economy Forum is the new capitalism... As you notice, a new definition of capitalism emerged from the chaos and problems in the world as regimes and we see that again humans and regimes are in the focus of everything. World leaders gathered and talked in the Forum, but Greta Thunberg received the most attention with the movement she started against climate change.

Together with the Gates foundation, UNDP, Eczacıbaşı, Ministry of Foreign Affairs, and some companies, we said that Turkey has a significant problem: refugees...

There are 4 million refugees. We sent news all around the world, and we received 150 applications in two weeks. 150 Start-Ups applied as to how we can respond to the refugees' problems. Two subjects came into prominence. One of them is smart toilets. Do you know why? Toilet and in fact clean water is one of the biggest issues at the camps. Other one is Digital ID... We selected 3 Start-Ups. We put them into an accelerator program and sped up the project. We will receive results from it in the next year. We see that if we don't try to find solutions to these problems, we will have many problems regarding the World's future.

Subject of woman, gender equality is one the indispensable subjects for us because I work in a very male dominated sector. When I was in college, we were 50 students and only 5 of us were female. Construction sector is one of the sectors that providing efficiency has utmost significance. It is as is not only in Turkey but also in the World. I work in one of the two worst sectors regarding this issue. For example, the rate of female employees in health sector is 51%. It is 19% in energy sector and 16% in infrastructure and construction sector. Women are paid less, and they get promotions more difficultly. Therefore, I think that the place where human resources are used in the least efficient way is women in business life. We started "Engineer Girls of Turkey" project. We went to all major universities. We started a program to encourage girls to become engineers. We said let's assign mentors to each girl since people only believe that they can achieve something if they see a role model. This is very important to us. English is a significant problem. Again, I say it in terms of efficiency, we are sending many engineers to abroad, but we cannot send the ones that do not know English. My advice to you is to immediately solve this problem.

”

“

Türkiye'nin haberleşme altyapısında son 15 yıldır neler yapıldı ya da haberleşme ne demek, haberleşmeye sahip olan, Ulaşa sahip olan neye sahip olur, bunları sizlerle paylaşmak istiyorum. İlk çağlardan bu yana elçiye sahip olan, mesaja sahip olan, dataya sahip olan ülkelerin yönettiği savaşları kazandığını hep birlikte gördük... 1. Dünya savaşında telgraf teline sahip olan savaş kazandı. 2. Dünya savaşında Almanların kriptolu cihazları vardı. Denizaltılar ve tayyareler dahil bu araçların kriptosu çözüldüğü gün savaşın seyri değişti. Günümüzün en büyük savaşlarından birisi de siber alanda savaş kazanabilmek için bilgi sahipliği ve bilginin üretip kendi bilginizi kendi kaynaklarınızda bulundurmak çok önemli. Bilgiyi elinde bulunduranlar icatları yapıyor, yenilikleri ve kalkınmayı sağlıyorlar. Bilgi tek başına yeterli olmuyor. Bilgiyi teknolojiye dönüştürmediğiniz takdirde o bilgi anlamsızdır. Birçok bilgi var internette ama önemli olan bunlardan size faydalı olanı ortaya çıkartmaktır. İşin birde rekabet boyutu var tabii ki rekabet olmadan başarıya ulaşmak mümkün değil.

THY'nin başarısına baktığınız zaman eğer rekabet olup piyasa serbestleşmemiş olsaydı, bugünkü gücüne bu kadar iyi kavuşamazdı. Bugün havacılık sektöründe ilk 10 arasındayız.

Şöyle gelişmiş ülkelere baktığımızda bunların bilgilerini teknolojiye dönüştüren ülkeler olduğunu görüyoruz. Aslında onlarda olup da bizde olmayan hiçbir şey olmadığı gibi bize yol gösterecek bir kılavuzumuz var. Bu da özellikle son yıllarda üstüne basa basa söylediğimiz milli teknoloji hamlesi... Yerlilik, millilik denilince tek bir yumruk haline gelen kamu kurumları ile özel sektör birlikte bu hamle başarıya ulaşabilir. Özellikle Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçtikten sonra bürokrasinin eski alışkanlıkları geride bıraktığı, e-devlet ve kağıtsız bürokrasi uygulamalarıyla bütün işlerin en hızlı şekilde çözülebileceği bir sistem kurgulandı. Cumhurbaşkanımız bize bir hedef koydu dünyanın en iyi 10 ekonomisi arasına girmemiz gerekiyor. Bunun için Ar-Ge çalışmaları yapmamız ve hep çalışmamız gerekiyor. 4.5 G'yi iki temel üzerinde kurguladık. Birincisi yerlilik ve milliliğin ön plana çıktığı, ikincisi de iyi teknolojiyi geride bırakmadan en ileri teknolojiye en iyi şekilde sahip olma üzerine kurguladık. Bir hayalimiz vardı; biz üreteceğiz, ürettiğimizi ihraç edeceğiz ama bunun için de Ar-Ge, bilginin teknolojiye dönüşmesi ve hep birlikte milli teknoloji hamlesiyle oluşmuş olan bu değeri ortaya koymak lazım. 5 G bu anlamda çok önemli şu ana kadar haberleşmeyle ilgili bildiğiniz her şeyi unuttu diyebileceğim kadar önemli. 4.5 G'yi koyduğumuz zaman cumhurbaşkanımız bize hedef verdi. 5 G'yi yerli milli imkanlarla ilk kullanan ülkelerden biri olacağız. Biz şu anda 5 G için milli ve yerli baz istasyonumuzu kurguladık. Dünyada baz istasyonu üreten 5.ülkeyiz. Kolay bir şey değil yerli ve milli baz istasyonumuzu kullanıyoruz. Bu arada Hacettepe Üniversitesinde cep telefonlarını Türkiye'ye girme-

den önce tüm testlerini yaptığımız bir laboratuvarımız var. Testlerden geçmeyen telefonun ithal edilmesine izin vermiyoruz.

Sorumluluk alanında yapmış olduğumuz en büyük işlerden bir tanesi siber güvenlik... Ulusal siber olaylara müdahale merkezimiz var. 7/24 çalışan merkezimizde Türkiye'yi siber saldırılardan korumak için ne gerekiyorsa yapıyorlar. Türkiye'nin almış olduğu siber saldırıların çoğunluğu servis vermenizi engelleyen bir sistem olan DDOS'tur.



DR. ÖMER FATİH SAYAN
Ulaştırma Ve Altyapı
Bakan Yardımcısı

Avcı, Azad, Kasırğa gibi yazılımlar, kendi yazılımcı arkadaşlarımızın üretmiş olduğu tamamen yerli ve milli yazılımlar. Bunlarla neler yaptığımız hakkında birazdan birkaç örnek vereceğim. Bunlar Türkiye'nin uğramış olduğu siber saldırılar ve bu siber saldırılarda bizim aldığımız önlemleriyle alakalı örnekler olacak.

Bunlardan bir tanesi Loki Botnet dediğimiz operasyon. Biraz önce bahsettiğim 7/24 çalışan merkezimize gelen bir android uygulamasını incelerken, bir telefon üzerindeki tüm bilgilerinize ulaşmayı hedefleyen bir yazılım fark ettik. Arkadaşlarımız bu saldırıyı düzenleyenlerin kontrol paneline ulaştığı zaman, bunun (Loki Botnet'in) 27 binden fazla telefonda yüklü olan bankacılık programlarında bir açık tespit ettiğini ve cep telefonunuzda bulunan her şeye eriştiğini tespit ettik. Peki böyle bir durumda biz ne yapıyoruz? Türkiye'ye gelen IP'lerin ya da o komuta kontrol sunucusunu, size ulaşmadan önce operatör düzeyinde öncelikli bir Sinkhole mekanizmasına yönlendiriyoruz. Bu mekanizmada, size gelecek zararlı bağlantı önce Sinkhole yönlendiriliyor. Tersine mühendislik ile zararlı bağlantının kontrol sunucusunu ele geçiriyor ve cep telefonunuza ulaşmasını IP düzeyinde engelliyoruz. Bu ve benzeri onlarca operasyonumuzu anlatabilirim.

Sizlerden beklentimiz, bilinçli birer kullanıcı olmanız, özellikle lisanslı ürünler kullanmanız ve bilmediğiniz bağlantıları tıklamamanız.

Sosyal medya kullanımı ile ilgili Cambridge Analytica skandalını hep beraber gördük. Bilginin ekonomiye yada teknolojiye dönüşüm noktasında araştırmacıların ortaya çıkarmış olduğu şey şu; siz programı kullanırken her türlü bilginiz başkalarına satılabiliyor.

Yapmış olduğumuz hizmetlerden bir tanesi Güvenli İnternet Tırları; bütün Türkiye'yi dolaşıyor ve gençlerimize bilinçli ve güvenli interneti nasıl kullanacaklarını anlatıyorlar. Bir de BTK Akademi diye bir akademi oluşturduk. Siber dünyada en büyük açığımız uzman personel ihtiyacı. Bu anlamda sizlerle birlikte ülkenin siber güvenliğine, telekomünikasyon altyapısına ve geleceğine beraber çalışmak istiyoruz.

”

*“ Bilgiyi teknolojiye
dönüştürmediğiniz
takdirde o bilgi
anlamsızdır. ”*





DR. ÖMER FATİH SAYAN

Deputy Transportation and Infrastructure Minister

I would like to share with you what has been done in the communication infrastructure of Turkey in the last 15 years, or what is communication, what the states who has communication, a messenger gets? We all saw that the countries who have a messenger, a message, data have won the wars since the first age... The country with the telegraph wire won the First World War. Germans had encrypted devices during the Second World War. The course of the war changed on the day these vehicles including submarines and aircrafts were deciphered. The biggest war of our day is to have information to win the cyber war and it is significant to produce and maintain the information with one's own resources. The ones with the information invent devices, provides innovation and development. Information is not enough alone. That information is useless if you do not transform it into technology. There are a lot of information online, but the important thing is to find the one that is useful to you. There is also competition aspect, without competition you cannot achieve success. When we look at the success of THY, if there was not a competition and a free market, they could not achieve their power today. We are amongst the top 10 in aviation industry.

When we look at the developed countries, we see that they transform their information into technology. Actually, there is nothing that they have, and we don't, in fact, we have a guide that leads the way. That is the national technology move as we have been emphasizing especially in the recent years... Public institutions and private sector, together becoming one when we talk about domestic and national issues, can successfully accomplish this move. Especially after the presidential system, a system where the bureaucracy left its old habits behind and all works can be done rapidly with e-state and paperless bureaucracy applications, was orchestrated. Our President set us a goal, we need to be in the top 10 economies in the world. To achieve this goal, we need to do R&D and work relentlessly. We configured 4.5 G on two foundations. Firstly, domestic and national aspects come into prominence, secondly we configured it to have the most advanced technology without leaving the good technology behind. We had a dream; we will produce, we will export what we produced. However, in order to achieve this dream, we need to do R&D, transform information into technology, and put forward this value formed by national technology move together. 5G has utmost significance within this concept, I may even say you should forget everything you know about communication, that's how significant it is. When we put forward 4.5 G, our President set us a goal. We will be one of the countries that uses 5G via domestic and national resources. Now, we configured our domestic and national base station for 5G. We are the 5th country that produces base stations. It is not an easy thing to do. We use our domestic and national base station. By the way, we have a

laboratory where we conduct all tests before cell phones enter into Turkey at Hacettepe University. We do not allow importation of any cell phone that does not pass the tests.

In the field of responsibility, one of our biggest accomplishments is cyber security... We have a national cyber response center. They do whatever it takes to protect Turkey from cyber attacks at our center which works 24/7. Many of the cyber attacks against Turkey is DDOS which prevents you from providing service.

Software such as Avcı, Azad, Kasırga are entirely domestic and national software which our own software developers developed. I will give you some examples as to what we do with these software in a moment. These examples will be about the cyber attacks that Turkey faced and our measures against these attacks.

One of them is an operation that we call Loki Botnet. While we were reviewing an android application that came to our 24/7 open center, we noticed a software which aims to get all your information on a phone. When our colleagues reached to the control panel of the people who organized this attack, we realized that this (Loki Botnet) hacked into one of the banking programs which was downloaded in more than 27 thousand phones and got access to everything on your phone. So what do we do in this situation? We root the IPs coming from Turkey or that command control server into a Sinkhole mechanism on an operator level before it reaches you. This mechanism routes the harmful connection which will come to you to the Sinkhole first. We gain the control server of the harmful connection with reverse engineering and we prevent it from reaching to your phones on IP level. I can talk about our dozens of operations like this.

What we expect from you is to be a conscious user and use especially licensed products, and not to click on the links that you don't know.

We all saw Cambridge Analytica scandal regarding social media usage. What researchers brought forward about transformation of information into economy or technology is that while you use a program, all kinds of information about you can be sold to someone else.

One of our services is Safe Internet Trucks; they travel all around Turkey and educate young people about how to use the internet safely and consciously. We also founded an academy called BTK Academy. Our biggest shortfall in the cyber world is expert personnel. We would like to work with you for cyber security, telecommunication infrastructure and future of this country.



“

Türkiye E Spor federasyonu kurucu başkanıyım. Rotterdam (Hollanda) doğumluyum. Koç Üniversitesi Ekonomi bölümünü bitirdim. 10 yıldır da reklam, medya ve pazarlama dünyasının içerisinde farklı projelerin kurucu yatırımcısı olarak rol alıyorum. Aslında E-Sporla tanışıklığım bundan 4-5 yıl öncesine dayanıyor. Süper Massive isimli bir kulübün kurucu ortağı olarak bu alana adım attım. E-Sporu en basit tabiriyle şöyle tanımlıyoruz; bir oyun bireysel veya takım temsiliyeti ile rekabetçi ve eşit, eşitlik oluşturulan bir ortamda oynadığı noktada, mecra bağımsız bu bir konsol, bir mobil veya PC olabilir, biz bunu E-Spor olarak adlandırıyoruz. Her ne kadar dünyada ve ülkemizde 2000'li yıllarda hayatımıza girdiyse özellikle son 4-5 yılda çok farklı bir noktaya geldi ve çok hızlı büyümeye başladı. E- spor nedir? Sporun dijitalleşmesidir aslında ve diğer spor branşları ile kıyasladığımızda belki futbolun, basketbolun, voleybolun 40- 50 yılda geldiği noktaya E-Spor, 4-5 yılda geldi. Bugün artık federasyonun kurulduğu, reklam verenlerin yatırım yaptığı, ülkemiz köklü kulüpleri Fenerbahçe, Galatasaray, Beşiktaş, dünyada da Paris Saint German, Schalke 04 gibi takımların artık E-Spor branşları açtığını ve ciddi transfer ücretlerinin konuşulduğunu görüyoruz. Burada ki hızlı büyüme diğer spor dallarıyla kıyasladığımızda çok farklı bir noktada, bunun sebebi de E-Sporun



ALPER AFŞİN ÖZDEMİR
E-Spor Federasyon Başkanı

doğurganlığı... Biz bugün 5 oyundan bahsediyoruz, ama muhtemelen bundan 5 yıl sonra 15, on yıl sonra 50 oyundan söz ediyor olacağız. Bakanlığımızın son yayınladığı E-Spor raporunda ülkemizde 32 milyon kişi oyun oynuyor, 4 milyon kişi de takip ediyor ve E-Spor taraftarı... Bunlar çok ciddi rakamlar ve ağırlıklı olarak 15-25 yaş aralığında. Bu jenerasyon E-Sporla büyüyor ve bundan 20, 30 yıl sonra yine bu sporu takip ediyor olacak. Gençler artık Messi'ye, Ronaldo'ya değil bu sporun ünlülerine öykünüyor. En önemli sebebi sevdiği oyunu oynayarak artık ciddi bir maddiyat elde edebiliyor, sosyal statü kazanabiliyor, reklam yüzü olabiliyor ve gerçekten de artık E-Spor bir mesleğe dönüşebiliyor. E-Spor devasa bir eko sisteme dönüştü ve dönüşecek. Olimpiyatlara olan ilginin azaldığını gören IOC, ilgiyi tekrardan artırmak adına E-Sporu olimpiyatlara dahil etmeyi düşünüyor.

Federasyon olarak bütün oyun yapımcısı paydaşlarla masaya oturarak, Türkiye'de E-Sporu nasıl büyütürüz bunun üzerine çalıştık çalışıyoruz çalışacağız. Nasıl ki futbolda ülkemiz dünya üçüncüsü olduysa voleybolda, basketbolda, şampiyonluklarımızla övünüyorsak bizim temel gayemiz, gelecekte E-Sporla hem milli takım hem kulüp temsiliyetimizle dünyada bayrağımızı gururla dalgalandırmak olacak.

”

ALPER AFŞİN ÖZDEMİR

E-Sport Federation President

I am the founding president of E-Sport Federation of Turkey. I was born in Rotterdam (Holland). I graduated from the department of Economics at the Koç University. I have been taking part as founding investor of different projects in advertisement, media and marketing world for 10 years. Actually, my acquaintance with E-Sport is from 4-5 years ago. I stepped into this sector as a founding partner of a club called Super Massive. We define E-Sport in simple words as a game played individually or as a team, in a competitive and equal environment regardless of the media that it was played on, it can be a console, mobile or PC, we call it E-Sport. Although it came into our lives in the 2000s in our country and in the world, it came to a significantly different point in the last 4-5 years and started to rapidly grow. What is E-Sport? It is actually the digitalization of sports. E-Sport reached to the point where maybe football, basketball, volleyball reached in 40-50 years, in 4-5 years compared to the other branches of sport. Today, now we see that a federation is founded, advertisement companies invest in, long established teams such as Fenerbahçe, Galatasaray, Beşiktaş in our country, and Paris Saint German, Schalke 04 in the world open up e-sport branches and talk about serious transfer fees. The growth rate is at a different level compared to the other sport branches. The reason for this is the fertility of E-Sport... We are talking about 5 games

today, but probably we will talk about 15 games after 5 years and 50 games after ten years. We can see that 32 million people play the games, 4 million people follow the games and are E-Sport fans at the latest E-Sport report of our ministry. These are some serious numbers and the age range is heavily between 15-25. This generation is growing up with E-Sport and will still be following this sport in 20- 30 years. Young people now imitate the celebrities of this sport, not Messi or Ronaldo. The most important reason for this, now they can obtain a significant financial gain, social status by playing the games that they like. They can be face of brands, and now E-Sport can become a real job. E-sport became a giant ecosystem and will continue to do so. IOC saw the losing interest in the Olympics, and now is considering including E-Sport into the Olympic games to increase the interest.

As the Federation, we have worked, is still working and will work on how to grow E-Sport in Turkey by sitting at the table with all the game producers. Our main goal is to proudly keep our flag flying in the world with our both national team and club representations in E-Sport in the future, just as we won the third place in the World Cup in football, and we prided on our championships in volleyball and basketball.



Uluslararası Nano Teknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) bir laboratuvar, kendine ait bir kanunu var. Bilim ve teknolojiye mükemmeliyeti yakalamak için var. Bu ulusal merkez olarak ve aynı zamanda Bilkent Üniversitesi'nin eko sistemi içerisinde, üniversitenin Malzeme Bilimleri ve Nano Teknoloji Araştırma Enstitüsü görevini yürütüyor. UNAM'ı anlatmak için büyük resimde biraz sayılara bakmamız faydalı olacaktır. 400'ün üzerinde hepsini aktif tuttuğumuz önemli bir alt yapıya sahip bu son derece ileri teknolojiler için gerekli olan ölçüm ve proses kabiliyeti sağlıyor. Bunlar 87 farklı laboratuvarın içinde yer alıyor. UNAM şimdiye kadar 220'nin üzerinde Ar-Ge projesini başarıyla tamamladı. Merkezde 412 araştırmacı ve destek ekibi yer alıyor. Ulusal merkezimiz, üniversitenin sınırlarını da taşarak tüm Türkiye'ye hizmet veriyor ve 1350'den fazla kullanıcıya ulaşıyor. 10 yılını tamamlayan merkezimizde 421 tez yapıldı. Ülkemizde bilgi üretebilme kabiliyetini kurumsal olarak Ar-Ge kültürü anlamında oturtabilmek ve hem ülke için hem ülke dışında UNAM'ı ülkemiz adına temsil eden çalışanlarımız, şimdiye kadar 127 ödül aldı. Ayrıca bugüne kadar UNAM'da yapılan araştırmalardan, araştırmacılarımızın buluşçu olarak buluşlarını tescillediği patent sayısı 95 oldu, 172 patent de başvuru sürecinde.

UNAM'dan yapılan çalışmalardan bizzat şimdiye kadar çıkan 23 tane filiz Ar-Ge şirketi oldu. Ayrıca 1320'nin üzerinde bilimsel yayınları var ama bunun daha önemlisi bunlar içerisinde 230'u aşkın uluslararası seviyede, en üst düzeyde makalelerden

oluşuyor.

6550 sayılı Araştırma Altyapılarını destekleyen kanun ile Ar-Ge altyapısı olarak yetkin kılınan UNAM, operasyonel olarak 4 ana noktada ülkemize hizmet veriyor. Birincisi bilim ve teknolojinin sınırlarında Ar-Ge yapabilmek, ikincisi gençlerin bir sonraki geleceğin Ar-Ge insan gücü için yetiştirilmesine katkıda bulunmak, AR-Ge'de yaptığımızı, laboratuvarında yaptığımızı pazara ulaştırabilmek ve bunların hepsini yapabilmek için profesyonel hizmet verebilmek.

Ülke çapında şimdiye kadar 104 üniversite ve 96 şirket, UNAM'ı kullanmakta ve burada özellikle vurgulamak istediğim dış kullanıcı sayımız 1000'in üzerinde... Yani iç kullanıcılardan daha fazla, bu da ulusal olma görev bilincinden geliyor. 6550 sayılı kanun sayesinde bakanlıklarımızın, TÜBİTAK ve YÖK'ün verdiği destek sonucunda biz bugün bütün laboratuvar-

larımızı açık tutabiliyoruz. Merkezimiz herkese açık, profesyonel ölçüm ve proses hizmet verebiliyoruz. Şirketlerle ve Üniversitelerle stratejik ortaklık yapabiliyoruz. Burada sadece altyapıyı değil, altyapıyla beraber üst yapıyı uzmanlıklarımızı ve yetkinliklerimizi sunmuş oluyoruz. Burada vermek istediğim mesaj; birleşmek... Bizim gözlemimiz her ülkede zirveler var... Mükemmeliyet zirveleri var. Kritik olan bu zirveleri süper hızlı otobanlarla birleştirebilmek, bu şekilde birlikte çalışabilmek ve gerçek bir güç birliği oluşturabilmek.



PROF.DR. HİLMİ VOLKAN DEMİR

Uluslararası Nanoteknoloji Araştırma Merkezi Başkanı

PROF.DR. HİLMİ VOLKAN DEMİR

Director of International Nanotechnology Research Center

International Nanotechnology Research Center (UNAM) is a laboratory, it has its own law. It exists to achieve excellence in science and technology. It serves as the Institute of Materials Sciences and Nanotechnology Research of the University within the ecosystem of Bilkent University as a national center. It would be beneficial to look at the numbers in the big picture to tell you about UNAM. It has a significant infrastructure of above 400 which we keep them all active. This provides measurement and process capability which is necessary for cutting-edge high technologies. These are located in 87 different laboratories. UNAM has successfully completed over 220 R&D projects. There are 412 research and support teams in the center. Our national center exceeds the boundaries of the University and reaches out to more than 1350 users, serving whole of Turkey. 421 theses were written at our 10-year old center. Our staff who represent UNAM both nationally and internationally on behalf of our country and aim to establish knowledge generation capability as institutional R&D culture in our country have won 127 awards so far. Additionally, up to today from the researches done at UNAM, the number of patents granted as inventions by our inventor researches reached to 95, application process of 172 patents are still in ongoing.

23 Start-ups have emerged from the researches conducted at UNAM so far. Furthermore, the number of scientific publications is 1320 but more importantly over 230 of them consist of international nature index papers.

UNAM that has been authorized as R&D infrastructure by the Law no 6550 supporting Research Infrastructures operationally provides services for our country at 4 main points. First, to be able to do cutting edge R&D in terms of science and technology, second is to contribute to training of young people, future R&D human resources, third is to access to the market with our R&D and what we achieve in the laboratory and to provide professional services in order to achieve these 3 points.

104 universities and 96 companies utilize UNAM nationwide. What I would like to strongly emphasize is that our guest users are over 1000 meaning more than our local users. This situation arises from our sense of mission to become national. We are able to keep all of our laboratories open thanks to the support from our ministries, TÜBİTAK and YÖK as a result of the Law no.6550. Our center is open to everyone, we can provide professional measurement and process services. We can form strategical partnerships with companies and universities. We do not just provide infrastructure, we also provide superstructure, our expertise and competence together with infrastructure. My message here is to unite. We observe that there are summits at every country. There are perfection summits. It is critical to unite these summits with super speed highways, to cooperate and to form a real coalition.



Start-Up kültürünü bu ekosistemi olabildiğince yaşatmaya çalışacağız. Tabi Start-Up deyince akla kendi işini kurmak isteyen insanlar geliyor. Aslında bunda yanlış bilinen bir şey var Start-Up, kolay para kazanma yöntemi değildir. Başarı öykülerinde aslında neden-sonuca bağlanması gerekiyor. Neden-sonuç kısmında da biz bazılarını görebiliyoruz, bazılarını göremiyoruz. Ben o göremediğimiz nedenleri biraz da kendime indirgeyerek anlatmaya çalışacağım. İlk teknolojiyle tanışmam daha ortaokul çağlarında işte bilgisayarın Türkiye'ye yeni gelmiş olduğu dönemdi. Tabi ben bilgisayarla haşır neşir olmaya başlayınca, dergiler okuyor, bilgisayarlarla ilgili araştırmalar yapıyorum, söküyorum takıyorum... Ofisteki bilgisayarını sökme takma işlemini yaparken yaktım. Babama söylemek zorundaydım, sana yenisini alırım falan demedi, "Git nasıl bozduysan öyle yap" dedi. Yapılan girişimlerin temelinde neden-sonuç ilişkisinde temel olarak özgüven var. Bu fazla gelince hatalar da gelmeye başlıyor. Lise öğrencisiyken, Türkiye'de 900 dolara satılan akıllı cep telefonlarını İngiltere'den 300 dolara alıyordum. Üç katını kazanıyordum, ancak dolandırılınca battım.

Bu sefer de Kızılay'da babamın terlik fabrikasındaki defolu ürünleri, işportada satmaya başladım. İşler iyi gitmeye başlayınca oradaki esnafın dikkatini çektim. Esnafın birisi amcama ulaşınca, ailem bana terlik sattırmadı. Sonra üniversite hayatım başladı. Gazi'de bir dönem okuduktan sonra Çin'e gittim üniversiteyi orada bitirdim. Çift Ana dal yaptım, uluslararası pazarlama ve elektronik tasarım bölümlerini okudum. Çince üzerinden eğitim aldım. Tabi girişimcilik hikayem bitmedi. Çin'e gelen işadamlarına tercümanlık ve danışmanlık hizmetleri verdim. İşler ilerleyince 25 kişilik bir ekibe ulaştım. Hizmet sektörü benim aradığım bir şey değildi. Batarya işine girdim. Çeba markasıyla batarya şirketini kurdum. 5-6 ülkeye ihracat yapmaya başladık. Sonra akıllı telefonlara bataryalı kapak yaptım. Bu fazla tutulan ya da işte bilinen bir şey değildi yani sektörde çok yeniydi.



MEHMET TÜRKER

GlassOuse China CEO

İnsanlara anlatmakta zorlanıyordum. Ancak hatalı ürünler yaptık.

Sonra dünyanın en ince bataryasını yapmaya başladık. Amerikan medyasıyla tanıştım orada ürünü sergiledim. Fuarlara katıldık ve büyük yankı uyandırdık. Sony, Apple gibi firmalarla tanıştık, ürünle ilgilendiler, ürünün belli bölümlerinin patentini satın almak istediler. Şirket büyüyor, farklı işler yapmaya başlıyorduk. Şu anda dünyadaki üç hibrit araba bataryası üreticilerinden biriyiz. İki tane fabrikamız, beşyüz çalışanımız, 250 milyon dolar hacmimiz, 100 ülkeye ihracatımız var. Ancak yaptığım işlerden beni en çok etkileyen, sosyal sorumluluk olarak gördüğüm işlerden biri, medyatik tarafı da olan Glassouse projesi var. Amcam aradı engellilerin bilgisayar kullanmak için bir cihaza ihtiyacı var ve Amerika'da satılıyor. Video processing sistemiyle çalışıyor yani kamerayı önünüze koyuyorsunuz ve kafa hareketlerinizi algılayıp ellerinizi kullanmadan size bilgisayar kullanabilmenizi sağlayan bir alet. Fiyatı 30-40 bin dolar... Bunu sensörlerle yapabilirim diye düşündüm. Ve ürünü yaptık... Dünyada 35 milyon insan var ellerini kullanamayan. Proje, Amerika'da büyük yankı uyandırdı, 10 milyon kişi izledi videolarımızı, medyada yer aldı. Amerikan medyasında yer aldığı için Türk medyası da ilgilendi. Aldığımız geri dönüşlerde farklı engelli insanların da talepleri olabileceğini gördük. Ürünümüzü geliştirdik. Glassouse, Türkiye dışında 80 ülkeye satışı olan bir ürün. Bunun politik veya ekonomik bir nedeni yok. Yetiştirdiğim bu topraklara kendimi borçlu hissettiğim için ellerini kullanamayan engelli vatandaşlarımıza hediye ediyorum. Kâr gütmeye başladığım işlerden bir tanesi de "Start-Up Community" Uluslararası Girişimciler ve Yatırımcılar Derneği. Yönetim kurulu üyesiyim ve ülkemde yeni iş yapan insanlara mentörlük yapmak benim için çok önemli.

MEHMET TÜRKER

GlassOuse China CEO

We will do our best to sustain Start-up culture, this ecosystem. Of course, when we say Start-up, people who want to start their own businesses come to mind. In fact, people have the wrong information about this. Start-up is not a way to make easy money. Success stories should be linked to cause and effect. As for the cause and effect, we can see some of it, and cannot see others. I will try to tell you about the unseen causes through my story. I first met with technology when I was in middle school, it was the time computers first came to Turkey. Of course, when I started to mingle with the computer, I read magazines, did research about computers, I dismantle and reassemble... I burned the office computer while assembling. I had to tell my father, but he did not say "I will buy you a new one" he said "Go and fix it the way you broke it". At the foundation of the enterprises, there is confidence in terms of cause and effect. If the confidence is too much, mistakes start to happen. When I was a high-schooler, I was buying the smart phones that were sold in Turkey for 900 dollars, for 300 dollars from England. I was making triple but bankrupted when I got conned. Then I started to sell the defective products from my father's slipper factory in Kızılay at the stands. When things started to go well, I got noticed by the tradesmen around. When one of them reached out to my uncle, my family did not let me to sell the slippers. Then my collage life started. After one semester at Gazi University, I went to China and graduated from there. I did double major, I studied international marketing and electronic design. I studied in Chinese. Of course, my entrepreneurship story did not come to an end. I provided translation and consultancy services to the businessmen coming to China. When things went well, I grew into a 25-people team. Service sector was not my calling. I went into the battery business. I started a battery company as Çeba brand. We started to export to 5-6 countries. Then I made battery phone cover for smartphones. It was not something that caught on much or something that was widely known, it was very new in the sector. I had a hard time explaining to people. However, we

made some faulty products.

Then we started to produce the thinnest battery in the world. I met with the American media and presented the product there. We attended to the fairs and created a tremendous impression. We met with the companies such as Sony and Apple, they took an interest in the product and wanted to buy the patent for certain parts of the product. Our company was growing, and we started to do different businesses. Now, we are one of the three companies that manufacture hybrid car batteries. We have two factories, five hundred employees, 250 million dollars volume and we export to 100 countries. However, the work that affected me the most, one that I see as a social responsibility, Glassouse project which has a mediatic side. My uncle called me. Disabled people need a device to use a computer and it is sold in America. It works via video processing system, meaning you put the camera in front of you and the device enables you to use the computer without using your hands by perceiving your head moves. Its price is 30-40 thousand dollars... I thought to myself I can do this using sensors, and we made the product... There are 35 million people who can't use their hands in the world. Project raised a lot of attention in America, 10 million people watched our videos, it had media coverage. Since it gained attention in American media, Turkish media took an interest, too. With feedbacks, we saw that people with different disabilities may also have demands. We developed our product. Glassouse is a product that is in sale in 80 countries apart from Turkey. There is no political or economic reason behind this. I give this device as a gift to those who cannot use their hands since I feel in debt to these lands I grew up on. Another non-profit business of mine is I am a member of the Board of Directors of "Start-Up Community" International Entrepreneurs and Investors Foundation and it is highly significant for me to become a mentor to people who start up a new business in my country.





Bahçeşehir Uğur Eğitim Kurumları, yalnızca Türkiye’de değil Amerika’da, Avrupa’da, Kıbrıs’ta ve Gürcistan da olmak üzere toplam 212 kampüste, 185 bin öğrenci ve 22 bin öğretmenle eğitim- öğretim hizmeti veriyoruz. Bu yıl 52’inci senemiz. Öğrenimimi bitirip Türkiye’ye döndüğümde, bizim iş gereği 2 ana dalımız var gibi gözüküyordu, biri anaokulundan liseye kadar olan bölüm, bir de Bahçeşehir Üniversitesi ...

Babam kurucusu olduğu bu kurumun Üniversite bölümünü kendi sorumluluğuna aldı bana da diğer bölüm kaldı. Mevcut okulun karlılığıyla yeni yatırımlar yapmak oldukça zor... Gelişim için yurtdışından yatırımcı aramaya başladım. Ancak onların işleyişi oldukça yavaş olduğu için bayağı zorlandık.

Anaokulundan, liseye kadar özel okulların vermiş olduğu eğitim öğretimin kalitesi, gerçekten sadece Türkiye de değil dünya standartlarında belirli bir noktada... Bu kaliteyi maalesef üniversitelerde göremiyoruz. Çünkü özellikle Amerika’daki üniversiteler; yapıları, tarihleri, geçmişleri çok köklü inşallah da üniversitelerimiz de bir gün oraya gelecek. Bunun için hukuki ve finansal anlamda bir kurumsallık gerekiyor.

Verimliliğin bana göre ana noktası sürdürülebilir olmaktan geçiyor. Türkiye de şu an 100 yılını devirmiş yalnızca 70 şirket var. İkinci kuşağa bir şirket devir olduğu zaman hangi sektörde olursa olsun hiç fark etmez, 100 şirketten sadece 8’i ayakta ka-



HÜSEYİN YÜCEL

Bahçeşehir Koleji İcra Kurulu Başkanı

labiliyor. Yani 100 şirketten 92’si kesinlikle 2’inci kuşakta batarıyor. Yeni kurulan şirketlerin %80’i 5 yıl içerisinde kapanıyor sürdürülebilir açısından çok daha parlak bir tablo yok.

Kendi kurumlarımızdan örnek vereceğim. 52.yılda olmamız Türkiye standartlarında büyük bir tecrübe ama tabii ki bir 50 yıl daha olacağımızı garantilemiyor. Çünkü teknoloji akıl almaz bir şekilde değişiyor ve hızla hayatımıza giriyor. Peki bunu nasıl başaracağız bana göre bunun 4 tane temel noktası var. Birincisi kesinlikle kalite, ikincisi çağın gereksinimlerini yakalamak için teknoloji,

Eğitimde fırsat eşitliğini sağlamamız için ortadaki dezavantajları kaldıracak olan uzaktan eğitim sistemine geçişle mümkün olur. Evet, 3’üncü olarak ekonomik ve 4’üncüsü ve son olarak da topluma fayda sağlamak diyorum

bunu da sosyal sorumluluk anlamında söylemiyorum, projeler sürdürülebilir olmaz. Örnek, Fen ve Teknoloji liselerimiz var 2006’da kuruldu. 36 farklı ilden 120 öğrenci var. İstanbul’da burslu okuyor, yurtta kalıyor, cep harçlığına kadar yardımseverler tarafından destekleniyor ve sadece Türkiye de değil dünya çapında ki Amerika’da Harvard’dan MIT’e kadar üniversitelerden burslu kabuller alıyor. Bu liseler, kurumlarımızın vicdanıdır, lokomotifidir. Sadece bize değil, ülkesine de hizmet eden bir okul oldu. Yurtdışında eğitim öğretim görevlerini tamamladıktan sonrada birçoğu da ülkemize dönüp, TUBİTAK’ta, özel sektörde çalışıyorlar.

HÜSEYİN YÜCEL

Chief Executive Officer of Bahçeşehir Uğur Schools

Bahçeşehir Uğur Education Institutions provide education at 212 campuses with a total of 185 thousand students and 22 thousand teachers not only in Turkey but also in America, Europe, Cyprus and Georgia. This is our 52nd year. When I graduated and returned to Turkey, as a business, it seemed we have 2 main branches. One from preschool to high school and the other is the Bahçeşehir University...

My father assumed responsibility for the University department of this institution which he founded, and I was left with the other department. It is hard to make new investments with the profitability of the current school... I started to look for foreign investors for improvement. However, we had quite difficulties since their process is very slow.

Quality of education given by the private schools from preschool to high school is truly at a certain point not only in Turkey, but in the World... Unfortunately, we cannot see that quality in universities because especially the universities in America are long established with their structures, histories and pasts. I hope our universities will reach to that point one day. To achieve this, a legal and financial institutionalism is required.

For me, main point of efficiency goes through being sustainable. There are only 70 centenarian companies in Turkey at this point. When second generation take over the company, regardless of their sector, only 8 out 100 can survive. Meaning, 92 out of 100 com-

panies bankrupts with the second generation. 80% of the newly found companies bankrupt within 5 years. It does not look promising in terms of sustainability.

I will give examples from our own institutions. Being in our 52nd year is a huge experience in Turkish standards, but surely it does not guarantee that we will be around for 50 more years. The reason is that the technology changes in an incomprehensible way and rapidly enters in our lives. Well, how will we achieve this? In my opinion, there are 4 main points. The first is surely quality, the second is technology to catch up with the necessities of this age.

Achieving equality of opportunity in education is possible with the transformation to remote education system which will eliminate the existing disadvantages. Well, the third is economy, and the 4th and last is to be beneficial to society. I do not mean it as social responsibility, projects will not be sustainable. For example, we have science and technology high schools which were founded in 2006. We have 120 students from 36 provinces. They study in Istanbul with a scholarship, they stay in the dorms, they are supported by philanthropists even in terms of their pocket money. They receive scholarships not only from Turkey but also from the world-wide universities in America, from Harvard, MIT. These high schools are the conscience of our institutions, they are the locomotives. It become a school that not only serve us but also the country. Most of them finish their education abroad and come back to our Country, they work at TUBİTAK, private sector.



Size, teknoloji dünyada ne noktalara geldi. Türkiye, teknolojide dünyanın geldiği noktanın neresinde, daha iyi olmak için neler yapabiliriz. Lenovo Türkiye çalışanları olarak ülkemize nasıl katkı sağlarız, teknoloji alanında ülkemizi nasıl daha verimli kılarız diye düşünüyoruz. Dünyada teknoloji ne noktada bunları kısaca özetlemek için örnekler vereceğim. Bir Macar doktor, yılan zehirlerinden kalp ilacı yapıyor, Kanada da Québec’de çok yoğun sel baskınlarında, büyük bilgisayarlara yapılan analizler ışığında gerekli tedbirler alınarak can ve mal kaybının önüne geçiliyor. Yapay zeka gerekli yazılım ve donanımlar kullanılarak, kanserin önceden tespiti ve nasıl iyileştirileceği konusunda çalışmalar yapılıyor, WR sanal gerçeklik gözlükleriyle öğrencileri farklı yerlere götürerek onlara öğrenme deneyimleri yaşatabiliriz. Peki, Türkiye’de bunları yapabilir miyiz? Dünyanın en üst seviyesinde doktorlarımız, gerekli yapay zeka teknolojilerimiz var. Şimdi bilgi ve iletişim teknolojilerinin Türkiye pazarı 27.4 milyar dolar yani GSMH’nın sadece %3,5’u, yani burada gidecek daha çok yolumuz var. Teknolojileri sektörünü temsil eden en önemli araçlardan biri olan bilgisayarlar, dünyada 260 milyon satılırken, Türkiye’de bu 1,3 milyon... Yine dünyada 1,4 milyar, ülkemizde ise 10 milyon akıllı telefon satılıyor. Burada da alınacak çok yol olduğunu düşünüyoruz. Avrupa’da bilgisayar kullanımına baktık. Almanya ve Fransa’da 8’de 1 kişide bilgisayar var. İngiltere’de 5’de 1, Polonya’nın 17’de 1,



EMRE HANTALOĞLU

Lenovo Türkiye Genel Müdürü

Yunanistan’da 20’de 1 ve Türkiye’de ise 62 kişiden birinde bilgisayar bulunuyor. Peki bilgisayarlarımızı yada akıllı telefonlarımızı verimlilik adına mı teknolojiyi üretmek adına mı yoksa daha ağırlıklı teknolojiyi tüketmek adına mı kullanıyoruz. Türkiye’nin en büyük 15 ilinde büyük bir araştırma gerçekleştirdik. 15-55 yaş aralığındaki insanlarla. Bilgisayarla ne yapıyorsun diye sorduk, “Film, dizi izlerim, Müzik dinlerim, sosyal medya yaparım, oyun oynarım, haber okurum, maillerime bakarım” diye yanıtlar aldık. Bu bilgisayarlardan yeterince verim alamıyoruz demektir. Akıllı telefonlarla ilgili aynı sonuca vardık. Çocuklara sorduk, onlar bizden daha iyi biliyor, ders çalışıyor, bir şeyler araştırıyor, onun yanında oyun da oynuyorlar. Akıllı telefonlara geldiğimizde çocuklar yine sosyal medyada ve mesajlaşma ile vakit geçiriyorlar. Bizim bu ürünleri daha çok üreterek, ülkemizin kalkınmasına katkı vermemiz lazım. Popüler bir konu var, kodlama yazılım robotiks, biz yine ailelere sorduk, kodlamanın önemini biliyor fakat ne olduğunu bilmiyor. Lenovo olarak, Eğitim Gönüllüleri Vakfıyla bir iş birliğine gittik ve teknolojinin pekte kolay kolay ulaşamadığı Diyarbakır Ergani’de İzmir Gümüşpala’da Tegev’de teknoloji sınıfları açıyoruz. Nasıl ki 1980’lerin başında bir okuma seferberliği vardı, bugünde bir teknoloji eğitim seferberliğinin başlatılması gerektiğini düşünüyoruz.

EMRE HANTALOĞLU

General Director of Turkey Lenovo

I would like to tell you about the place technology reached in the World. Where is Turkey at this point the technology reached, what can we do to be better? We think about how we can contribute to our country and how we can make our country more efficient in technology as Lenovo Turkey employees. I will give you examples to summarize where the technology at in the World. A Hungarian doctor invents a heart drug from snake poison, loss of life and property is prevented by taking the necessary measures in light of analysis done by big computers during heavy floods in Quebec, Canada, there are studies conducted for early detection of cancer and how to cure it by using Artificial Intelligence, necessary software and hardware. We can help students to have learning experiences by taking them to different places via VR virtual reality googles. Well, can we do those in Turkey? We have world class doctors, necessary artificial intelligence technology. Turkish market of information and communication technologies is 27.4 billion dollars, meaning it is only 3,5% of GNP. We have a long way to go here. One of the most important tools that represent technology sector is computers and while there are 260 million sold in the world, there are 1,3 million sold in Turkey. Again, 1,4 billion smart phones are sold in the world, 10 million are sold in our country. We believe we have a long way to go here, too. We looked into the computer usage numbers in Europe. 1 out of 8 people owns a computer in Germany and

France, 1 out of 5 people has a computer in England, it is 1 out of 17 in Poland, 1 out of 20 in Greece, and 1 out of 62 people owns a computer in Turkey. Well, do we use our computers or smart phones for efficiency, in order to generate technology, or more to consume technology? We conducted a big research in Turkey’s 15 biggest provinces with an age range of 15-55. We asked what they are doing with their computers. We received answers as “I watch movies, tv series, I listen to music, I use it for social media, I play games, I read the news, I check my e-mails”. This means we do not get enough efficiency from the computers. We came to the same conclusion with the smart phones. We asked the children. They know better than we do, they study, do some research and also play games. When it comes to smart phones, children again spend time with social media and texting. We need to manufacture more of these products and contribute to the development of our Country. There is popular subject, programming, software and robotics. We again asked the parents. They know about the importance of programming, but they do not know what it is. We collaborated with Education Volunteers Foundation (TEGEV) as Lenovo. We are opening technology classes at TEGEV in Ergani, Diyarbakır and Gümüşpala, İzmir where people do not reach to technology quite easily. We believe that a technology education campaign should start just as a reading campaign was started in the beginning of the 1980s.



Teknoloji, dünyayı şekillendiriyor. Teknoloji ile artık hayatımızda bir yerlerde var oluyoruz. Eğer 2023'de gerçekten biz ilk 10 ülkeden biri olacağımızı iddia ediyorsak ve sonuna kadar inanıyorum ki olacağız. Teknoloji ile birlikte hak ederek olmamız gerekiyor, işte ben bu hak etmek felsefesinden bahsetmek istiyorum. Aslında 8 başlıkta hak etmeyi değerlendiriyorum ve hayatımda da hak etmek kavramıyla ilgili bu 8 başlığı kullanmaya çalışıyorum; Hayal etmek, asla vazgeçmemek, kararlılık, ekip çalışması, tutku, mutluluk, emek ve karakter.

Neşet Ertaş, tarihimizde çok önemli bir yere sahip halk ozanı. Belki yüzyıllar boyu Anadolu dendiğinde Türkiye dendiğinde hem dünyada hem Türkiye'de konuşulacak bir halk ozanı. Fakat bu halk ozanımız hissiyatlarını saza söze dökerken hep tutkuyla döküyor. Bugün Neşet Ertaş olmayı hakkettiyseniz tutkusuyla hakkettiğini görüyoruz.

Sabiha Gürayman, Türkiye'nin ilk kadın mühendisi... Ankara'da bayındırlık projelerinde, okullarda, hükümet binalarının mimarisinde ve başmühendis olarak Anıtkabir'in inşasında çalıştı. Sonra ilk kadın voleybolcularından biri oluyor, çok iyi oynadığı için de erkek takım kaptanı davet edince orada da oynuyor. Gürayman'dan öğrenmemiz gereken nedir "Hayal Etmek".

Bir diğer kişi Bill Gates, eşyle beraber bir vakıf kuruyor. Dünyaya geldiğimde nasıl bir dünya bulduysam tekrar öyle bir dünya bırakmam lazım. Düşüncesinden hareketle kendisini sıtmaya, açlığa ve küresel problemlere adıyor. Çalışmalarıyla 122 milyon insanın hayatını kurtarıyor. Gates'in bir başarı hikayesi var, dünyanın bir numaralı şirketin kurucusu. Az önceki dediğimiz hak etmekten, içindeki geçen birçok kavramı içinde barındırıyor aslında, ama Bill Gates'de gördüğümüz

benim en azından hissettiğim kararlılık.

Kazananlar, hiç hata yapmayanlar değil asla vazgeçmeyenlerdir yani bu hak etmek kavramının içindeki başlıklardan birisi asla vazgeçmemek. Ünlü jokeylerimizden Halis Karataş diyor ki; şampiyon olmak, kaybedeceğini bile bile koşmaya devam etmektir. Nuri Demirağ, demiryollarının ilk müteahhitlelerinden. İlk demiryolu ağının 1250 kilometresinin yapıyor ve Demirağ soyadını alıyor. Türk Hava Kurumu (THK) bir uçak alımı yapmak istiyor ve illerin zenginlerine gidip para topluyor. Alınan uçağa da o ilin ismi veriliyor. Nuri Demirağ'a da gidiyorlar "Eğer bir girişimci isem, bu ülkeyi seven bir faniysen, uçak alacağıma onu yapmaya çalışırım" diyerek, Beşiktaş'taki Deniz müzesinin olduğu yeri bir Ar-Ge Merkezi'ne çeviriyor, memleketi Sivas Divriği'ne de fabrika, Atatürk Havalimanı'nın olduğu yerdeki Elmas çiftliğine Uçuş Okulu ve sahası kuruyor. Hepimizin bildiği gibi ND38 uçağıyla 1930-40'lı yıllarda bizlerin bugün hayal ettiğimiz, varmak istediğimiz noktalara takım çalışmasıyla ulaşıyor. Nuri Demirağ da ismini hak edenlerden biri.

Dünyada rekabet edebileceksek, Türkiye'den dünyada şu andaki ilk 10 şirket gibi şirketler çıkarabileceksek, bunu hak etmemiz için bu kavramların hepsini bir şekilde aklınızın bir köşesine yazmamız gerekiyor. Einstein, 1920'de Tokyo'da Imperial Otel'indeki kuryeye bahşış yerine iki mektup veriyor. İlkinde "Başarılı olmak için bu başarı hırsı sizi çok daha fazla huzursuzlaştırabilir fakat sakın ve alçak gönüllü bir hayatınız olursa hem başarılı olursunuz hem de bu sizi mutluluğa götürür" diyor. İkincisinde ise "Eğer istek varsa mutlaka bir yol bulunur" diyor. Gerçekten de öyle mutluluk kavramı da hak etmek için çok önemli.



ERDEM ERKUL

Microsoft Türkiye Kamu Sektörü ve Yatırımlarından Sorumlu Ülke Direktörü

ERDEM ERKUL

Country Director of Public Sector and Investments at Microsoft Turkey

I would like to tell you about the place technology reached in the World. Where is Turkey at this point the technology reached, what can we do to be better? We think about how we can contribute to our country and how we can make our country more efficient in technology as Lenovo Turkey employees. I will give you examples to summarize where the technology at in the World. A Hungarian doctor invents a heart drug from snake poison, loss of life and property is prevented by taking the necessary measures in light of analysis done by big computers during heavy floods in Quebec, Canada, there are studies conducted for early detection of cancer and how to cure it by using Artificial Intelligence, necessary software and hardware. We can help students to have learning experiences by taking them to different places via VR virtual reality googles. Well, can we do those in Turkey? We have world class doctors, necessary artificial intelligence technology. Turkish market of information and communication technologies is 27.4 billion dollars, meaning it is only 3,5% of GNP. We have a long way to go here. One of the most important tools that represent technology sector is computers and while there are 260 million sold in the world, there are 1,3 million sold in Turkey. Again, 1,4 billion smart phones are sold in the world, 10 million are sold in our country. We believe we have a long way to go here, too. We looked into the computer usage numbers in Europe. 1 out of 8 people owns a computer in Germany and France,

1 out of 5 people has a computer in England, it is 1 out of 17 in Poland, 1 out of 20 in Greece, and 1 out of 62 people owns a computer in Turkey. Well, do we use our computers or smart phones for efficiency, in order to generate technology, or more to consume technology? We conducted a big research in Turkey's 15 biggest provinces with an age range of 15-55. We asked what they are doing with their computers. We received answers as "I watch movies, tv series, I listen to music, I use it for social media, I play games, I read the news, I check my e-mails". This means we do not get enough efficiency from the computers. We came to the same conclusion with the smart phones. We asked the children. They know better than we do, they study, do some research and also play games. When it comes to smart phones, children again spend time with social media and texting. We need to manufacture more of these products and contribute to the development of our Country. There is popular subject, programming, software and robotics. We again asked the parents. They know about the importance of programming, but they do not know what it is. We collaborated with Education Volunteers Foundation (TEGEV) as Lenovo. We are opening technology classes at TEGEV in Ergani, Diyarbakır and Gümüşpala, İzmir where people do not reach to technology quite easily. We believe that a technology education campaign should start just as a reading campaign was started in the beginning of the 1980s.



“ Hayal etmek, asla vazgeçmemek, kararlılık, ekip çalışması, tutku, mutluluk, emek ve karakter.”





Teşekkür

2'cisini organize ettiğimiz
VERİMLİLİK VE TEKNOLOJİ FUARINA
katılımlarıyla bizleri onurlandıran
TBMM Başkanı Sayın Mustafa ŞENTOP
TBMM eski Başkanı ve Başbakan
Sayın Binali YILDIRIM

BAKANLARIMIZ

İçişleri Bakanı Sayın Süleyman SOYLU, Milli Savunma
Bakanı Hulusi AKAR, Çevre ve Şehircilik Bakanı Sayın
Murat KURUM, Gençlik ve Spor Bakanı Sayın Mehmet
Muharrem KASAPOĞLU, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı
Sayın Mehmet Cahit TURAN, Sanayi ve Teknoloji Bakanı
Mustafa VARANK, Tarım ve Orman Bakanı Sayın Bekir
PAKDEMİRLİ, Cumhurbaşkanı Özel Kalem Müdürü
Büyükelçi Sayın Hasan DOĞAN
Kuvvet Komutanlarımıza

SPONSORLARIMIZA

Tüm Bakan Yardımcılarımıza ve Genel Müdürlerimize,
Ülkemiz ve Dünyanın önde gelen firmalarımızın CEO ve
yöneticilerine, Standlarıyla fuarımıza güzellik katan 155
firma ve kurumlara, genç girişimcilere
ve

4 gün boyunca yurtiçi ve yurtdışından bizleri yalnız
bırakmayan 87 bin 094 ziyaretçimize

Sonsuz Teşekkürlerimizi Arz Ederiz

Cemalettin KÖMÜRCÜ

Türkiye Verimlilik Vakfı
Yönetim Kurulu Başkanı

NİJO KALESİ

Hakan TAŞCI



Castle Nijo

Japonya'nın Kansia bölgesinde yer alan Kyoto, Tokyo'dan önce Japon İmparatorluğuna 1000 yıldan fazla başkentlik yapmış kadim bir şehirdir. Ülkenin kültür başkenti sayılan şehrin adı Japoncada "Başkentlerin başkenti" anlamına gelmektedir. II. Dünya Savaşı sırasında atom bombalarına maruz kalmayan Kyoto, tarihi dokusunu en iyi muhafaza eden Japon kentlerinden bir tanesidir. 400 Şinto ve 2600 Budist Tapınağı'nın bulunduğu şehirde ayrıca sayısız kültürel ve tarihi varlığı görme imkânı da mevcuttur 1603 yılında inşa edilen Nijo Kalesi, bu eser-

Kyoto which is in Kansia region in Japan, is an archaic city which was the capital of Japan Kingdom more than 1000 years before Tokyo. The name of this city which is considered as the capital of culture means "Capital of capitals". Kyoto, which has not exposed to atomic bombs during World War II, is one of the Japan cities that protects its historic pattern in the best manner. Besides having 400 Shintos and 2600 Budist Temple in it, there is possible to see countless cultural and historic things. Nijo Castel, which has been built in 1603, is one of the Works of art that is iden-

lerden bir tanesi olup UNESCO tarafından 1994 senesinde Dünya Mirası olarak belirlenmiştir.

1603-1868 yıllarını kapsayan Edo Döneminin ilk 'Shogun'u Tokugawa Ieyasu'nun Kyoto'daki evi olan Nijo kalesi 23 yılda tamamlanmıştır. Bir dönem imparatorluk sarayı olarak da kullanılmış olan bu yapı, Japon feodal döneminin en iyi mimari örneklerinden biri olarak kabul edilmektedir. Kalenin ana savunma hattı (Honmaru), ikincil savunma hattı (Ninomaru) ve bunları çevreleyen bahçeler olarak 3 bölümü vardır. Ninomaru Sarayı kapsamlı olarak ziyarete izin verilen alan olup Çin tarzı Karamon kapısından



tified as the World Heritage by UNESCO in 1994.

Nijo Castle which was the home of first Shogun who is Tokugawa Ieyasu in Kyoto in the Edo Era within the years between the years 1603-1868, has been completed with 23 years. This structure, which was once used as a kingdom palace, has been accepted as one of the best architectural examples of Japan feudal era. There are three sections as main defense line (Honmaru), second defense line (Ninomaru) and gardens that cover all those in the castle. Ninomaru, is the place which is led visitors

geçilerek ulaşılmaktadır. Ahşaptan yapılmış oldukça yüksek ve görkemli bu kapının üzerindeki altın kaplamalı işlemler göz alıcı güzelliğe sahiptir. Ninomaru Sarayı 'shogun'un konaklaması ve çalışma ofisleri için yapılmış olup birkaç binadan oluşmaktadır ve bu binalar koridorlarla birbirine bağlanmıştır. Bu koridorlara "Bülbül zemin" denilmektedir. Yapı inşa edilirken bu ahşap yer döşemesi bir kişi üzerinde yürüdüğünde kuş sesine benzer sesler çıkaracak şekilde tasarlanmıştır.

Bu şekilde yapılarındaki amaç ise elbette Ninja suikastçılarında

style Karamon gate. High and magnificent gate which is made of wood has gold plating embroiders on it which is eye catching beauty. Ninomaru Palace consists of few buildings for the accommodation of 'Shogun' and working office and these buildings connect each other by corridors. These corridors are called as 'Bulbul Ground'. When the stru-

şı güvenliği sağlamaktır. Sarayda bulunan odaların boyamaları ise güzellikleri ile göz kamaştırmakta olup her odanın farklı bir anlamı ve ona uygun süslemeleri bulunmaktadır. Matlarla (tatami) kaplı odaların eski ve güzel dekorasyonu ve kayan kapılardaki (fusuma) çizimler gerçekten görülmeye değerdir. Honmaru Sarayı ise 18. Yüzyılda çıkan yangın sonrası yeniden yapılmıştır ve her zaman halka açık değildir Diğer yandan geleneksel tarza sahiptir bahçede gezmek mümkündür ve içerisinde bulunan göletleri, birbirinden farklı ve güzel ağaçları ile insana huzur veren bir tasarıma sahiptir. Hem Honmaru hem de Ninomaru bahçelerinde 400'e yakın kiraz ağacı mevcut ve Sakura mevsiminde muhteşem bir görsellik oluşturmaktadırlar. Bu noktada bir ayrıntıya değinmek uygun

cture was constructed, this wood structure was designed to sound as similar sound as bird when a person walks along the tiling. Of course the reason of this structure is to ensure the safety against Ninja assassins. The dying of the each room has eye catching beauty and every single of them has meaning and decorations related to it. Mat covered room's (Tatami) old and beautiful decoration and sliding gates' (Fusuma) drawings on them are worth to see. Honmaru Palace has also been reconstructed after fire in 18th century and it is not always open for visitors. On the



olacaktır. Sakura yani kiraz çiçekleri zamanı -Mart sonu ve Nisan başı- bahçeler göz alıcı pembe ve beyaz çiçekleri ile masalsi bir güzelliğe bürünmektedir. Sakura için kullanılan pek çok deyişlerden biri de Japonya'da ortaçağ döneminde ortaya çıktığı söylenen "Çiçekte sakura, insanda samuray" deyimidir. Bir anlamı, en iyi çiçeğin sakura, en iyi insanın samuray olduğudur. Bununla birlikte bir diğer kabul ise samurayların yaşamlarının kiraz çiçeklerinin kısacık yaşamına benzetildiğidir. Bu yüzden dökülen kiraz çiçekleri, imparatoru için

hayatını feda eden samurayları simgeler. Ayrıca yüzyıllardan beri sanatçılara ilham veren sakuralar, II. Dünya Savaşı'nda "kamikaze" adı verilen pilotların da son uçuşlarına çıkmadan uçaklarına çizdikleri bir figür olarak tarih sahnesinde yerini almıştır.

Kyoto'ya yolunuz düşer de Nijo Kalesi'ni ziyaret ederseniz orada göreceği-



niz sakuralar bu dünyada güzelliğin geçici olduğunun sembolü olarak karşımıza çıkacaktır. Bu masalsi çiçekler bizim inancımızda da var olan hayatın ve insanın fani olduğunu ve hırslardan arınmaya çalışmanın önemini ziyaretçilerine hatırlatacaktır.

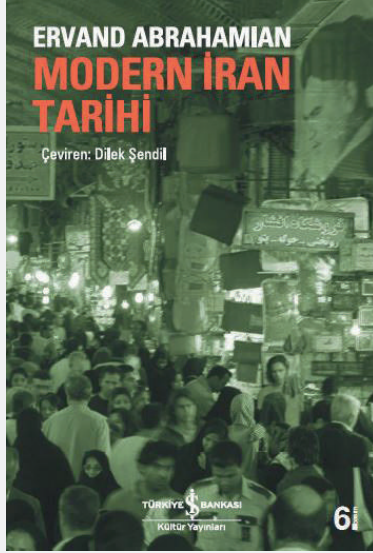
other hand, it is possible to walk around the traditional style garden and its ponds and it has relieving style with its beautiful and different trees. Both Honmaru and Ninomaru have almost 400 cherry trees and in Sakura season (cherry blossom season) magnificent

view has originated. In this point, to mention about a detail will be suitable. In Sakura which is cherry blossoms time, end of March and beginning of April, gardens become epic beauty with its eye catching pink and white flowers. One of the sayings on Sakura, which is thought it is formed in medieval times in Japan, is "sakura for flower, samurai for human". That means is the best flower is sakura, the best human is samurai. The other belief about this, samurais' life is likened to cherry blossoms short lives. This is why dropping

cherry flowers symbolize samurais who sacrifice their lives for their emperor. Pilots called as "kamikaze" also draw this as a figure on their plane before their last flight is also taken place in history stage.

If your road happens to Kyoto and visit Nijo Castle, sakuras that you will see are the symbol of beauty is temporary in the World. This epic flowers will be reminded their visitors that life and human are mortal and the importance of purifying from ambitions which are also in our belief.





Eser Adı (Name of the Work) :
Modern İran Tarihi

A History of Modern Iran

Yazar Adı (Name of the Author):
Edvard Abraham

Yayınevi (Publishing House) :
İş Bankası Kültür Yayınları

Basım Tarihi:
2009 (Türkiye)

İran doğumlu Ermeni asıllı yazar Ervand Abrahamian 2008 yılında yayınlanan Modern İran tarihi isimli çalışmasında, 20. Yüzyıl İran'ın panoramasını sunma girişiminde bulunur. Yazarın asıl derdinin İran'da İslam Devrimine yol açan sebep olan süreçleri anlamak ve bu rejimin toplumsal, ekonomik, siyasi, bürokratik dayanaklarını tahlil etmek olduğunu anlarız. Yazar ekstrem durumlar olmadıkça rejimin ömrünün kısa olmayacağını da, bu tahlillere dayanarak öngörür.

Kitap, Hanedanlık Zorbaları, Reform, Devrim ve Savaş, Rıza Şah'ın Demir Yumruğu, Milliyetçi Ara Dönem, Muhammed Rıza Şah'ın Beyaz Devrimi ve İslam Cumhuriyeti başlıklı 6 bölümden oluşmaktadır. 20. Yüzyıla Kaçarların hanedan merkezli arkaik otoritesiyle giren, geleneksel güç sınıfları olan toprak sahipleri, ulema (ki aynı za-

manda toprak sahibi) ile yeni oluşan modern sınıflar arasındaki gerilimli ilişkinin, İran'da devleti ve toplumu nasıl kurduğunu, nasıl devam ettirdiğini ve nasıl dönüştüğünü okuruz.

Yazarın İslam Devrimine giden süreci tahlil ederken yer yer hayıflandığını görssek de (Pehlevi otoritesinin ve diğer seküler aktörlerin hatalarına karşı), esas itibarıyla objektif bir tarih-yazımı girişiminde bulunduğunu söyleyebiliriz. Ayrıca kitapta İran'ın Modern tarihinde önemli roller üstlenmiş aktörlerin biyografileri bulunmakta ve bu kitaba bir el kitabı hüviyeti katmaktadır. Son zamanlarda rejimin kaderi tartışılırken bu kitap dışında Yılmaz Karadeniz'in İran Tarihi (Selenge), Daryush Shayegan Yaralı Bilinç: Geleneksel Toplumlarda Kültürel Şizofreni (Metis) kitaplarını tavsiye edebiliriz.

Ervand Abrahamian of Armenian descent who was born in Iran tries to present 20th Century Iranian panorama in his book called A History of Modern Iran which was published in 2008. We understand that the real concern of the Author is to understand the process which led to the Iranian Revolution and to analyze social, economic, political and bureaucratic basis of this regime. Based on this analysis, the author foresees that the lifetime of the regime will not be short unless there are extreme circumstances.

The book consists of 6 chapters which are titled Royal Despots, Reform, Revolution and the Great War, The Iron Fist of Reza Shah, The Nationalist Interregnum, Muhammed Reza Shah's White Revolution and The Islamic Republic. We read about how the tense relationship between the landlords who are the conventional power class, ul-

ema (who are also landlords) and newly formed modern classes formed, continued and transformed the State and Society in Iran that entered the 20st Century with the dynastic archaic authority of Qajars.

Although sometimes we see the Author wail (about the mistakes of Pehlevi authority and other secular actors) while analyzing the period leading to Iranian Revolution, we can say that he mainly attempted to write an objective history. Additionally, biographies of actors who took on significant roles in Iran's modern history are present in the book and that gives the book the identity of a guide book. While lately the destiny of the regime is discussed, we can recommend Yılmaz Karadeniz's History of Iran (Selenge), Daryush Shay Egan's Cultural Schizophrenia: Islamic Cultures Confronting the West (Metis) books.



Filmin Adı (Name of the Movie):
Argo

Yönetmen (Director):
Ben Affleck

Yapım Yılı (Year of Production):
2012

Oyuncular (Cast)
Ben Affleck, Bryan Cranston, Alan Arkin, John Goodman

Devrik İran Şahı Rıza Pehlevi'nin Amerika'ya kabul edilmesiyle, İran'daki A.B.D. Büyükelçiliği göstericiler tarafından işgal edildi ve etkileri günümüzde de devam eden 444 gün sürecek rehine krizi patlak verdi. Bu işgal sırasında Kanada Büyükelçiliği'ne kaçmayı başaran 6 Amerikalı'yı kurtarma görevi C.I.A. görevlisi Tony Mendez'e (Ben Affleck) verilmiştir. Kahramanımızdan başka operasyonun başarıya ulaşacağına inanan yok gibidir. Bu 6 Amerikalı sahte bir bilim kurgu filminin çalışanları olarak İran'dan çıkarılacaktır. İronik bir şekilde filmin içindeki sahte filmle film arasında kötülük yer değiştirmiştir. Canavarın İranlılarla yer değiştirmesi söz konusudur. Yine yapıların içerisine hapsedilmeye çalışılan bireyin dirayeti neticesinde ulusal çıkarların tekmil edildiği bir anlatı vardır.

US Embassy in Iran was occupied by the demonstrators after the overthrown Iranian Shah Rıza Pehlevi was accepted to USA, a hostage crisis which continued for 444 days and has effects to this day erupted. The duty to save 6 Americans who were able to escape to Canadian Embassy during this occupation is given to CIA agent Tony Mendez (Ben Affleck). No one except our hero seems to believe that this operation will be successful. These 6 Americans will be taken out of Iran as workers for a fake science fiction movie. Ironically in the movie, evil in the fake movie switches places with the one in the movie. The monster switches places with the Iranians. As a result of the ability of the individual who is tried to be imprisoned within buildings, it is narrated that national interests are once again completed.

Ben Affleck whose directing received

much more credit than his acting succeeds to maintain a narrative with an enjoyable watch and high tension even though he profusely used cliché images from both cinema and American national identity. Performances of supporting actors play an important role in this success. However, Ben Affleck's acting fails. Let's remind you that the movie won the Best Picture Oscar in 2013.

We believe that this process which caused Mehdi Bazergan, who had a very important role in Iranian political history as an Islamist liberal, to resign as the Prime Minister has utmost importance in terms of its impact to the direction of Iranian Revolution. Furthermore, there are also Turkish translation of Adım Adım Vahiy (Step by Step Revelation) (Fecr) and Kuran'ın Nüzul Süreci (Apoplexy Process of Koran) which are made by Mehdi Bazergan, as well.

BESLENME ALIŞKANLIĞINIZI KIŞIN GÖZDEN GEÇİRİN

Derya GÜÇTEKİN

Kışın sağlığınız için beslenme alışkanlıklarınızı mutlaka gözden geçirin.

Sıcaklığın düşmesi, hareketsizlik ve kapalı alanlarla geçirilen sürenin artması, hastalıklara yakalanma riskini de artırıyor.

Bunu en aza indirmek için ilk yapacağımız işin başında bağışıklık sistemini geliştirmek geliyor. Bunun için de alacağımız gıdalara çok dikkat etmeliyiz.

İşte vücut direncimizi artıracak, hastalıklara karşı bağışıklığımızı artıracak altın kurallar:

■ Dengeli beslenin

Bunun da temel kuralı, yeterli miktarda kaliteli protein, yağ, karbonhidrat ve vitamin bakımından zengin gıdalardan oluşan bir beslenme düzenine geçmemiz gerekir. O yüzden hemen hemen her öğünde, sofranızda mutlaka sebze ve meyveler yer almalı.

■ Vitamin takviyesi şart

Grip ve nezle salgınlarının hüküm sürdüğü bu mevsimde, C vitamini açısından zengin, portakal, greyfurt, mandalina,

yeşilbiber ve maydanoz gibi sebze ve meyveleri çok tüketmeliyiz. Vücuda direnç veren ıspanak, havuç, süt, yumurta, yoğurt ve karalahana gibi A vitamini zengini ürünleri sofranızdan eksik etmeyin.

■ Bir avuç fındık veya ceviz

Hem bağışıklık sistemimizin güçlendirilmesi, hem de uzun süre tok kalmamızı sağlamak için her gün bir avuç içi kadar çiğ badem, fındık, ceviz, yer fıstığı gibi kuru yemişler tüketmek lazım.

REVISE YOUR EATING HABITS IN WINTER

Make sure to revise your eating habits in winter for your own health.

Risk of contracting an illness rises as a result of dropping temperatures, immobility and increased periods of staying indoors.

The first thing to do is to enhance the immunity system to reduce this chance. To achieve this, we should be careful about our diet.

Here are the golden rules to increase our body resistance and immunity against illnesses:

■ Eat in balance

Main rule is to switch to a diet which consists of foods that are rich in quality protein, fat, carbohydrates and vitamin. Therefore, vegetables and fruits must have a place in your plate for almost every meal.

■ Vitamins are a must

In this season where flu and cold pandemic prevail, we should abundantly consume vegetables and fruits which are rich

in vitamin C such as oranges, grapefruits, mandarins, green peppers and parsley. Always have produces which are rich in vitamin A and increase our body resistance such as spinach, carrot, milk, egg, yoghurt and black cabbage in your plate.

■ A handful of nuts or walnuts

We should consume a handful of dried nuts such as raw almonds, nuts, and walnuts, peanuts in order to enhance our immunity system and to make sure we are full for a longer time.

|| Lifli yiyecekleri artırın

Hareket azlığı ve az su tüketimi yüzünden artan kabızlık kilo almaya da neden olmaktadır. Bu yüzden lifli yiyecekleri daha fazla tüketmemiz gerekiyor. Bitkisel protein kaynağı oldukları için kış aylarında kuru fasulye, mercimek, nohut gibi baklagiller sıklıkla yenmeli.

|| Haftada 2 kez balık

Ülkemizin üç tarafı denizlerle çevrili olmasına rağmen, deniz ürünlerini yeterli seviyede tüketmiyoruz. Omega-3 yağ asitleri bakımından zengin olan ve bağışıklığımızı kuvvetlendiren balık, haftada en az 2 kez soframıza yer almalı...

|| Increase intake of foods with fiber

Increase constipation because of less mobility and less water intake also causes weight gain. Therefore, we need to consume more foods with fiber. We should often eat legumes such as white beans, lentil and chickpea since they are a vegetable protein source.

|| Eat fish twice a week

Fish consumption is not at adequate levels in our country even though we are surrounded by water on our three sides. We should save a place for fish which is rich in Omega-3 fatty acids and increases our immunity at least twice a week...





SIFIR ATIĞIN 29 AYLIK KAZANIM VERİLERİ



182,95 ton kâğıt-karton
3.110 adet
ağaç



84,65 ton plastik
1.380 varil
petrol



25,25 ton cam
30,3 ton
ham madde



18,2 ton metal
23,68 ton
ham madde



17,3 ton organik atık
10 ton
kompost



7,7 ton yemek atığı
7,7 ton
besin



5.580 L bitkisel atık yağ
5.580 L
biyodizel



2.295 L atık motor yağı
1434,3 L
madeni yağ



459 kg elektronik atık
321,3 kg
değerli metal



38,34 ton
sera gazı salınımı



5.123 m³
su tasarrufu



1.251.620 kwh
enerji tasarrufu



Toplam
344,338 ton
değerlendirilebilir atık



Geleceğimiz için
yüksek düzeyli seferberlik
sifiratik.gov.tr



YENİ UÇUŞ NOKTAMIZ: **XI'AN**

dünyanın en fazla ülkesine uçan
havayolu ile keşfet



TURKISH AIRLINES